



# Jahresrechnung 2022 WWF Schweiz

# Inhaltsverzeichnis

Bilanz	3
Betriebsrechnung	4
Geldflussrechnung	6
Rechnung über die Veränderung des Kapitals	7
Anhang	
1. Grundsätze der Organisation	9
2. Grundsätze der Rechnungslegung	9
3. Erläuterung zur Bilanz	12
4. Erläuterung zur Betriebsrechnung	17
5. Erläuterung zur Rechnung über die Veränderung des Kapitals	20
6. Weitere Angaben	21
Bericht der Revisionsstelle	23

# Bilanz

(in CHF)	30.06.2022	%	Vorjahr	%	+/- %
<b>Aktiven</b>	<b>53'290'753</b>	<b>100.0</b>	<b>51'453'770</b>	<b>100.0</b>	<b>3.6</b>
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>42'036'423</b>	<b>78.9</b>	<b>40'671'015</b>	<b>79.0</b>	<b>3.4</b>
Flüssige Mittel	16'889'603	31.7	14'409'348	28.0	17.2
Wertschriften mit Börsenkurs 3.1	18'136'055	34.0	19'376'608	37.7	-6.4
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen 3.2	4'018'870	7.5	2'667'787	5.2	50.6
Übrige kurzfristige Forderungen 3.3	1'905'638	3.6	2'556'353	5.0	-25.5
Vorräte 3.4	222'433	0.4	151'763	0.3	46.6
Aktive Rechnungsabgrenzungen 3.5	863'824	1.6	1'509'156	2.9	-42.8
<b>Anlagevermögen</b>	<b>11'254'330</b>	<b>21.1</b>	<b>10'782'755</b>	<b>21.0</b>	<b>4.4</b>
Finanzanlagen 3.6	864'961	1.6	641'134	1.2	34.9
Sachanlagen 3.7	10'284'379	19.3	10'050'003	19.5	2.3
Immaterielle Anlagen 3.7	104'990	0.2	91'618	0.2	14.6
<b>Passiven</b>	<b>53'290'753</b>	<b>100.0</b>	<b>51'453'770</b>	<b>100.0</b>	<b>3.6</b>
<b>Fremdkapital kurzfristig</b>	<b>10'235'139</b>	<b>19.2</b>	<b>13'052'203</b>	<b>25.4</b>	<b>-21.6</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2'882'558	5.4	5'796'877	11.3	-50.3
Verbindlichkeiten aus Anzahlungen 3.8	1'584'610	3.0	1'932'225	3.8	-18.0
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten 3.9	3'095'104	5.8	2'528'903	4.9	22.4
Kurzfristige Rückstellungen 3.10	1'500'397	2.8	1'562'646	3.0	-4.0
Passive Rechnungsabgrenzungen 3.11	1'172'470	2.2	1'231'552	2.4	-4.8
<b>Fremdkapital</b>	<b>10'235'139</b>	<b>19.2</b>	<b>13'052'203</b>	<b>25.4</b>	<b>-21.6</b>
<b>Zweckgebundene Fonds</b> 3.12	<b>6'149'425</b>	<b>11.5</b>	<b>4'346'994</b>	<b>8.4</b>	<b>41.5</b>
<b>Fremdkapital inkl. Fondskapital</b>	<b>16'384'564</b>	<b>30.7</b>	<b>17'399'197</b>	<b>33.8</b>	<b>-5.8</b>
<b>Organisationskapital</b> 3.12	<b>36'906'189</b>	<b>69.3</b>	<b>34'054'574</b>	<b>66.2</b>	<b>8.4</b>
Gebundenes Kapital	121'768	0.2	121'768	0.2	0.0
Freies Kapital	36'784'421	69.0	33'932'805	65.9	8.4

# Betriebsrechnung (01.07. - 30.06.)

(in CHF)	2021/22	%	Vorjahr	%	+/- %
<b>Betriebsertrag</b>	<b>59'905'806</b>	<b>100.0</b>	<b>53'119'982</b>	<b>100.0</b>	<b>12.8</b>
<b>Erhaltene Zuwendungen</b> 4.1	<b>50'740'377</b>	<b>84.7</b>	<b>45'058'261</b>	<b>84.8</b>	<b>12.6</b>
Mitgliederbeiträge	17'743'946	29.6	17'350'973	32.7	2.3
Spenden aus Aussendungen	9'555'906	16.0	9'478'642	17.8	0.8
Spenden Grossgönner und Stiftungen	9'155'197	15.3	11'130'402	21.0	-17.7
Legate und Erbschaften	8'117'707	13.6	2'892'343	5.4	180.7
Sponsoring- und Lizenzträge	4'966'465	8.3	3'555'093	6.7	39.7
Beiträge aus dem WWF-Netzwerk	1'201'157	2.0	650'808	1.2	84.6
<b>Beiträge der öffentlichen Hand</b>	<b>2'824'164</b>	<b>4.7</b>	<b>1'519'278</b>	<b>2.9</b>	<b>85.9</b>
<b>Erlöse aus Lieferungen und Leistung</b> 4.1	<b>6'341'265</b>	<b>10.6</b>	<b>6'542'443</b>	<b>12.3</b>	<b>-3.1</b>
Warenertrag	766'478	1.3	987'529	1.9	-22.4
Dienstleistungen	4'033'559	6.7	3'257'782	6.1	23.8
Klimaschutzprojekte	1'329'170	2.2	2'081'792	3.9	-36.2
Betriebliche Liegenschaften und sonstige Erträge	212'057	0.4	215'340	0.4	-1.5
<b>Betriebsaufwand</b> 4.2	<b>53'620'169</b>	<b>100.0</b>	<b>54'749'978</b>	<b>100.0</b>	<b>-2.1</b>
<b>Umweltschutz</b> 4.3	<b>39'179'533</b>	<b>73.1</b>	<b>40'320'584</b>	<b>73.6</b>	<b>-2.8</b>
WWF Internationales Netzwerk	2'525'596	4.7	2'471'489	4.5	2.2
Afrika	4'499'566	8.4	3'413'666	6.2	31.8
Asien	2'165'603	4.0	2'065'494	3.8	4.8
Amazonas und Atlantikwald	1'439'535	2.7	1'356'225	2.5	6.1
Kaukasus und Osteuropa	937'763	1.7	769'413	1.4	21.9
Biodiversität in der Schweiz	3'443'995	6.4	3'332'921	6.1	3.3
Klimaschutz & Energie	1'582'537	3.0	2'480'065	4.5	-36.2
Nachhaltige Märkte	2'007'439	3.7	1'846'188	3.4	8.7
Nachhaltiger Finanzsektor	2'105'379	3.9	1'277'588	2.3	64.8
Umweltschutzpolitik	2'122'449	4.0	4'963'164	9.1	-57.2
Umweltbildung	3'633'860	6.8	3'708'471	6.8	-2.0
Innovation & Zukunftsfragen	1'696'137	3.2	1'191'987	2.2	42.3
Regionalarbeit	6'135'285	11.4	5'922'931	10.8	3.6
Projekt- und Umweltinformation	4'884'390	9.1	5'520'983	10.1	-11.5
<b>Fundraising und Kommunikation</b> 4.4	<b>12'291'691</b>	<b>22.9</b>	<b>12'195'874</b>	<b>22.3</b>	<b>0.8</b>
<b>Administration</b> 4.4	<b>2'148'945</b>	<b>4.0</b>	<b>2'233'520</b>	<b>4.1</b>	<b>-3.8</b>

# Betriebsrechnung (01.07. - 30.06.)

(in CHF)	2021/22	%	Vorjahr	%	+/- %
<b>Betriebliches Ergebnis</b>	<b>6'285'637</b>	<b>10.5</b>	<b>-1'629'997</b>	<b>-3.1</b>	<b>-485.6</b>
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-1'631'590</b>		<b>-1'836'087</b>		<b>n.a.</b>
Ertrag	4.5 718'007		2'263'563		-68.3
Aufwand	4.6 -2'349'597		-427'476		449.6
<b>Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals</b>	<b>4'654'047</b>	<b>7.8</b>	<b>206'090</b>	<b>0.4</b>	<b>999.9</b>
<b>Veränderung des Fondskapitals</b>	<b>-1'802'431</b>		<b>362'199</b>		<b>n.a.</b>
Verwendung	22'977'825		23'180'144		-0.9
Zuweisung	-24'780'256		-22'817'945		8.6
<b>Jahresergebnis (vor Veränderung des Organisationskapitals)</b>	<b>2'851'615</b>	<b>4.8</b>	<b>568'289</b>	<b>1.1</b>	<b>n.a.</b>
<b>Zuweisung/Verwendungen</b>					
Freies Kapital	-2'851'615		-568'289		n.a.
Verwendung	0		0		0.0
Zuweisung	-2'851'615		-568'289		



# Geldflussrechnung (01.07. - 30.06.)

Gewählter Fonds: Flüssige Mittel gemäss 2.1 (in CHF)      2021/22      Vorjahr      +/- %

<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>3'624'815</b>	<b>(7'218'557)</b>	<b>-150.2</b>
Jahresergebnis (vor Veränderung des Organisationskapitals)	2'851'615	568'289	401.8
Abschreibungen / (Aufwertungen) auf Anlagevermögen	676'608	543'058	24.6
Verluste aus / (Wegfall von) Wertbeeinträchtigungen	(7'740)	(19'314)	-59.9
Sonstige fondsunwirksame Aufwendungen / (Erträge)	2'173	2'584	15.9
Verlust / (Gewinn) aus Abgängen des Anlagevermögens	(5'796)	(56)	-999.9
Abnahme / (Zunahme) Forderungen aus Liefer. und Leistung	(1'351'083)	298'112	-553.2
Abnahme / (Zunahme) übrige kurzfristige Forderungen	650'715	(1'481'564)	-143.9
Abnahme / (Zunahme) Wertschriften mit Börsenkurs	1'240'553	(9'306'640)	-113.3
Abnahme / (Zunahme) Vorräte	(62'930)	14'453	-535.4
Abnahme / (Zunahme) aktive Rechnungsabgrenzungen	645'333	(454'016)	-242.1
Zunahme / (Abnahme) Verbindlichkeiten aus Liefer. und Leistung	(2'914'319)	3'328'876	-187.5
Zunahme / (Abnahme) Verbindlichkeiten aus Anzahlungen	(347'614)	(713'952)	-51.3
Zunahme / (Abnahme) übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	566'200	67'839	734.6
Zunahme / (Abnahme) passive Rechnungsabgrenzungen	(59'081)	158'689	-137.2
Zunahme / (Abnahme) kurzfristige Rückstellungen	(62'249)	137'284	-145.3
Zunahme / (Abnahme) Fondskapital	1'802'431	(362'199)	-597.6

<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>(1'144'560)</b>	<b>45'399</b>	<b>-999.9</b>
Investitionen in Sachanlagen	(827'053)	(58'966)	-999.9
Desinvestitionen von Sachanlagen	5'796	56	999.9
Investitionen in Finanzanlagen	(300'000)	(116'500)	157.5
Desinvestitionen von Finanzanlagen	74'000	287'376	-74.2
Investitionen in immaterielle Anlagen	(97'302)	(66'566)	46.2

<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
---	----------	----------	----------

<b>Total Geldfluss</b>	<b>2'480'255</b>	<b>(7'173'158)</b>	<b>-134.6</b>
------------------------	------------------	--------------------	---------------

<b>Veränderung flüssige Mittel</b>	<b>2'480'255</b>	<b>(7'173'158)</b>	<b>-134.6</b>
Anfangsbestand flüssige Mittel	14'409'348	21'582'506	-33.2
Endbestand flüssige Mittel	16'889'603	14'409'348	17.2

# Rechnung über die Veränderung des Kapitals

## Fonds und Organisationskapital (2021/22)

Bezeichnung (in CHF)	Bestand am 01.07.21	Interne Erträge	Interne Transfers	Zuweisung	Verwendung	Bestand am 30.06.22	Bestandes- veränderung
		5.1	5.2	5.3	5.3		
<b>Total Fonds und Organisationskapital</b>	<b>38'401'567</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>27'631'871</b>	<b>-22'977'825</b>	<b>43'055'614</b>	<b>4'654'047</b>
<b>Organisationskapital</b>	<b>34'054'574</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2'851'615</b>	<b>0</b>	<b>36'906'189</b>	<b>2'851'615</b>
<b>Gebundenes Kapital</b>	<b>121'768</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>121'768</b>	<b>0</b>
Reserve Wohlfahrt Personal	121'768	0	0	0	0	121'768	0
<b>Freies Kapital</b>	<b>33'932'805</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2'851'615</b>	<b>0</b>	<b>36'784'421</b>	<b>2'851'615</b>
Freie Mittel	33'932'805	0	0	2'851'615		36'784'421	2'851'615
<b>Zweckgebundene Fonds</b>	<b>4'346'994</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>24'780'256</b>	<b>-22'977'825</b>	<b>6'149'425</b>	<b>1'802'431</b>
Umweltschutzprojekte allgemein	803'405	0	0	6'817'444	-6'125'039	1'495'809	692'405
Afrika	441'482	0	0	785'847	-1'226'368	961.50	-440'521
Madagaskar	324'223	0	0	155'539	-449'199	30'563	-293'660
Lateinamerika	68'066	0	0	735'153	-745'794	57'425	-10'641
Asien	120'895	0	0	1'360'318	-758'553	722'660	601'765
Alpen	380'289	0	0	508'417	-745'953	142'753	-237'536
Klima und Energie	564'384	0	0	2'025'026	-1'890'321	699'089	134'705
Wald	50'973	0	0	5'020'089	-4'067'125	1'003'937	952'964
Wasser	324'211	0	0	1'952'367	-1'890'628	385'950	61'739
Meere	585	0	0	1'556'945	-1'525'103	32'427	31'842
Biodiversität und Artenschutz	597'889	0	0	2'082'237	-2'005'001	675'125	77'237
Nachhaltige (Finanz) Wirtschaft	502'362	0	0	1'398'086	-1'115'466	784'982	282'620
Jugend und Umwelt	168'230	0	0	382'789	-433'276	117'743	-50'487

# Rechnung über die Veränderung des Kapitals

## Fonds und Organisationskapital Vorjahr (2020/21)

Bezeichnung (in CHF)	Bestand am 01.07.20	Interne	Interne	Zuweisung	Verwendung	Bestand am 30.06.21	Bestandes- veränderung
		Erträge	Transfers				
		5.1	5.2	5.3	5.3		
<b>Total Fonds und Organisationskapital</b>	<b>38'195'477</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>23'386'234</b>	<b>-23'180'144</b>	<b>38'401'567</b>	<b>206'090</b>
<b>Organisationskapital</b>	<b>33'486'285</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>568'289</b>	<b>0</b>	<b>34'054'574</b>	<b>568'289</b>
<b>Gebundenes Kapital</b>	<b>121'768</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>121'768</b>	<b>0</b>
Reserve Wohlfahrt Personal	121'768	0	0	0	0	121'768	0
<b>Freies Kapital</b>	<b>33'364'517</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>568'289</b>	<b>0</b>	<b>33'932'805</b>	<b>568'289</b>
Freie Mittel	33'364'517	0	0	568'289		33'932'805	568'289
<b>Zweckgebundene Fonds</b>	<b>4'709'193</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>22'817'945</b>	<b>-23'180'144</b>	<b>4'346'994</b>	<b>-362'199</b>
Umweltschutzprojekte allgemein	81'239	0	0	4'290'497	-3'568'331	803'405	722'166
Afrika	416'486	0	0	1'008'591	-983'595	441'482	24'997
Madagaskar	105'120	0	0	636'477	-417'374	324'223	219'103
Lateinamerika	121'314	0	0	614'715	-667'963	68'066	-53'248
Amazonas	0	0	0	9'615	-9'615	0	0
Asien	526'141	0	0	654'458	-1'059'704	120'895	-405'246
Alpen	388'369	0	0	560'077	-568'157	380'289	-8'080
Klima	930'949	0	0	4'392'773	-4'759'338	564'384	-366'565
Wald	394'781	0	0	3'314'501	-3'658'309	50'973	-343'808
Wasser	415'572	0	0	1'898'994	-1'990'355	324'211	-91'361
Meere	8'795	0	0	2'041'350	-2'049'560	585	-8'210
Artenschutz	952'406	0	0	2'214'855	-2'569'372	597'889	-354'517
Nachhaltiger Konsum	119'987	0	0	718'356	-335'981	502'362	382'375
Policy / Legal Instruments	0	0	0	4'500	-4'500	0	0
Jugend und Umwelt	248'035	0	0	458'185	-537'990	168'230	-79'805



# Anhang

## 1 Grundsätze der Organisation

### 1.1 Sitz und Zweck der Organisation

Unter dem Namen WWF Schweiz besteht im Sinne von Art. 80 ff. des Schweizerischen Zivilgesetzbuches eine gemeinnützige Stiftung mit Sitz in Zürich. Der WWF Schweiz ist Teil des internationalen WWF Netzwerks, welches sich zum Ziel setzt, die weltweite Zerstörung der Umwelt zu stoppen und eine Zukunft zu gestalten, in der Mensch und Natur in Harmonie miteinander leben.

### 1.2 Konsolidierungskreis

Die vorliegende Rechnung umfasst die Stiftung WWF Schweiz. Die kantonalen WWF-Sektionen sind rechtlich selbstständige Vereine, unterliegen nicht einem beherrschenden Einfluss durch den WWF Schweiz und werden nicht konsolidiert. Unter Ziffer 6.5 «Sektionen des WWF Schweiz» werden Zusatzinformationen zu den WWF-Sektionen ausgewiesen.

## 2 Grundsätze der Rechnungslegung

### 2.1 Allgemein

Die Rechnungslegung des WWF Schweiz erfolgt nach dem Gesamtkonzept der Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER inkl. FER 21 (Einhaltung des Rahmenkonzeptes, der Kern-FER und der weiteren Swiss GAAP FER). Sie vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (*true and fair view*). Die Jahresrechnung entspricht dem schweizerischen Gesetz, der Stiftungsurkunde des WWF Schweiz und den Vorschriften der Stiftung ZEWO (Zertifizierungsstelle für gemeinnützige NPO, die in der Schweiz Spenden sammeln).

### 2.2 Bewertungsgrundlage und -grundsätze

Die Bewertung basiert grundsätzlich auf historischen Werten (Anschaffungs- und Herstellwerte) und richtet sich nach dem Grundsatz der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven. Die wichtigsten Bewertungsgrundsätze und Abweichungen von der erwähnten Bewertungsgrundlage sind nachfolgend erläutert.

### 2.3 Flüssige Mittel

Die Kassabestände, Post- und Bankguthaben sind zu Nominalwerten bilanziert.

### 2.4 Wertschriften mit Börsenkurs

Die Wertschriften sind zu aktuellen Kurswerten bilanziert.

Die Anlagen richten sich nach dem Anlagereglement des WWF Schweiz (siehe [wwf.ch/anlagereglement](http://wwf.ch/anlagereglement)) und sind auf den Werterhalt des Vermögens ausgerichtet. Zusätzlich zu den branchenüblichen Finanzanlagen werden die Anlagen nach strengen Nachhaltigkeitskriterien ausgewählt. Dabei werden umweltschädliche Industriezweige ganz ausgeschlossen und bei den verbleibenden Branchen in die umweltfreundlichsten Unternehmen investiert.

# Anhang

## 2.5 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Sämtliche Forderungen sind zu Nominalwerten abzüglich notwendiger Wertberichtigungen eingesetzt. Die Forderungen aus dem Bereich «Corporate Relations» und gegenüber «nahestehenden Organisationen» werden einzelwertberichtigt. Erfolglos gemahnte Forderungen aus dem Shop sowie aus den Kinder- und Jugendlagern werden einem Inkasso-Service übergeben. Die Wertberichtigung dieser Forderungen erfolgt dabei aufgrund der Erfolgsquote des Inkasso-Services.

## 2.6 Vorräte

Die Vorräte sind zu Anschaffungskosten oder – falls dieser tiefer ist – zum realisierbaren Veräußerungswert bewertet (Niederstwertprinzip/*lower of cost or market*). Bei Beständen, welche nur noch sehr wenig Absatz finden, wird eine zusätzliche Wertberichtigung aufgrund der Überreichweite ermittelt.

## 2.7 Finanzanlagen

Die Finanzanlagen bestehen aus Forderungen aus Nachlässen, Darlehen und Investitionen in Wertschriften ohne Börsenkurse.

Bei komplexeren Nachlässen geht es manchmal Jahre, bis diese abgeschlossen sind und die Gelder an die Erbberechtigten ausbezahlt werden. Diese Forderungen aus Nachlässen, welche erst auf längere Sicht eingehen, werden unter den Finanzanlagen bilanziert.

Der WWF Schweiz gewährt Darlehen an ausgewählte Organisationen, welche sich für ähnliche Zwecke und Ziele engagieren, darunter bis 2018 auch an sogenannte «Impact Ventures» (siehe 2.8). Aktienanteile unter einem Anteil von 20 % werden als «Wertschriften ohne Börsenkurs» bei den Finanzanlagen ausgewiesen.

## 2.8 Impact Ventures

Der WWF Schweiz hat bis 2018 im WWF Netzwerk «Impact Ventures» finanziert. Diese «Impact Ventures» streben neben einem Nachhaltigkeitszweck (z.B. Waldschutz) einen ökonomischen Ertrag an (z.B. durch den Anbau und Verkauf von Paranüssen). Ein «Impact Venture» ist also mit einem «Nachhaltigkeits-Start-up» vergleichbar. Diese «Impact Ventures» wurden mittels Darlehen, Wandeldarlehen und Direktbeteiligungen finanziert. Die Investitionen in «Impact Ventures» sind als Finanzanlagen bilanziert, da sie mit der Absicht eines längerfristigen Engagements gehalten werden. Die Wandeldarlehen stellen zudem derivative Finanzinstrumente dar. Die aktivierten Werte werden jährlich einem Werthaltigkeitstest unterzogen.

## 2.9 Mobile Sachanlagen, immaterielle Anlagen, Geschäftsliegenschaften und Grundstücke

Sachanlagen, welche zur Nutzung gehalten werden (EDV-Software, mobile Sachanlagen und Geschäftsliegenschaften), sind zu Anschaffungs- oder Herstellwerten abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Abschreibungen bilanziert. Die Abschreibungen erfolgen linear über die geschätzte Nutzungsdauer. Die Grundstücke werden nicht abgeschrieben.

Die geschätzten betriebswirtschaftlichen Nutzungsdauern betragen:

EDV-Hard- und -Software	3 Jahre	Container Pandamobil	15 Jahre
Ausstellung Pandamobil	4 Jahre	Heizung, Installationen, Ausbauten	15 Jahre
Mobiliar	8 Jahre	Übrige Immobilien	50 Jahre

Alle fünf Jahre werden die bilanzierten Buchwerte der immobilien Sachanlagen anhand des geschätzten Verkehrswertes überprüft. Falls der ermittelte Verkehrswert tiefer ist, wird dieser in die Bilanz übernommen. Die letzte Schätzung der Geschäftsliegenschaft wurde im April 2020 durch eine externe Fachperson vorgenommen, diejenige für die immobile Sachanlage aus Zuwendungen im April 2021. Zusätzlich wird jährlich geprüft, ob es Anzeichen für eine Wertbeeinträchtigung gibt.

# Anhang

## 2.10 Grundsätze zu den Erträgen

Das «Accrual Accounting» regelt den Zeitpunkt der Erfassung von Erträgen. Erträge werden erfasst, wenn hinreichend wahrscheinlich ist, dass der Organisation ein künftiger wirtschaftlicher Nutzen zufließt und dieser verlässlich ermittelt werden kann. Erträge sind in der Periode erfasst, zu der sie wirtschaftlich gehören.

## 2.11 Aufwand Projekte oder Dienstleistungen, Mittelbeschaffung und Administration

Der Aufwand für Projekte oder Dienstleistungen, Mittelbeschaffung und Administration wird seit vielen Jahren nach der ZEWO-Methode berechnet. Es wird innerhalb der Methodik für Teilbereiche eine differenziertere, Aktivitäten basierte Aufschlüsselung der Kosten gewählt. Weiter wird von der Option Gebrauch gemacht, dass bei wesentlichen Beträgen die Zuordnung des allgemeinen Sachaufwandes anhand des Personals erfolgen kann.

## 2.12 Offenlegung der Vorsorgepflichten

Die Mitarbeitenden des WWF Schweiz sind bei der Nest Sammelstiftung gegen die wirtschaftlichen Folgen von Alter, Tod und Invalidität versichert. Es handelt sich um einen beitragsorientierten Plan, bei welchem Arbeitnehmer und Arbeitgeber feste Beiträge entrichten. Die Beiträge werden in der jeweiligen Periode erfolgswirksam erfasst, in der sie entstanden sind.

Nest sieht die Nachhaltigkeit als einen integralen Bestandteil des Anlageprozesses, der zu einem langfristig finanziellen und immateriellen Wert für die Versicherten und die Gesellschaft führt (siehe [www.nest-info.ch/nachhaltigkeit/](http://www.nest-info.ch/nachhaltigkeit/)).

## 2.13 Umweltschutz

Über die internationale, nationale und regionale Natur- und Umweltschutzarbeit, die damit erreichten Ziele und die zukünftigen Herausforderungen geben die Jahres- und Leistungsberichterstattung nach Swiss GAAP FER 21 online detailliert Auskunft: [wwf.ch/jahresbericht](http://wwf.ch/jahresbericht).

Weitere Informationen zum internationalen WWF-Netzwerk und den entsprechenden Natur- und Umweltschutzprojekten finden sich auch unter [www.panda.org](http://www.panda.org).

# Anhang

## 3 Erläuterungen zur Bilanz

### 3.1 Wertschriften mit Börsenkurs

(in CHF)	30.06.2022	30.06.2021
Obligationen	7'352'105	6'697'502
Aktien weltweit	4'327'092	7'454'791
Alternative und übrige Anlagen	6'456'858	5'224'315
<b>Total</b>	<b>18'136'055</b>	<b>19'376'608</b>

### 3.2 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

(in CHF)	30.06.2022	30.06.2021
Corporate Relations: Sponsoring, Lizenzen und Beratungen	1'974'204	960'157
WWF-Shop & Diverse	69'595	57'046
Kinder- & Jugendlager	4'466	4'466
Wertberichtigung WWF-Shop und Kinder-/Jugendlager	-15'000	-15'000
<i>Nahestehende Organisationen:</i>		
WWF internationales Netzwerk	240'773	22'175
WWF kantonale Sektionen	1'744'931	1'638'943
<b>Total</b>	<b>4'018'970</b>	<b>2'667'787</b>

### 3.3 Übrige kurzfristige Forderungen

(in CHF)	30.06.2022	30.06.2021
Zusagen Grossspenden und -beiträge	1'480'457	1'746'790
Forderungen aus Kartenzahlungen	51'934	71'905
Forderungen gegenüber Sozialversicherungen & Staat	339'914	550'282
Forderung aus Darlehensverträgen	0	87'376
<i>Nahestehende Organisationen:</i>		
WWF internationales Netzwerk	33'333	100'000
WWF kantonale Sektionen	0	0
<b>Total</b>	<b>1'905'638</b>	<b>2'556'353</b>

### 3.4 Vorräte

(in CHF)	30.06.2022	30.06.2021
Handelswaren zu Anschaffungskosten	222'165	164'305
Holzpellets zum Heizen zu Anschaffungskosten	13'650	8'580
Wertberichtigung	-13'382	-21'122
<b>Total</b>	<b>222'433</b>	<b>151'763</b>

# Anhang

## 3.5 Aktive Rechnungsabgrenzungen

(in CHF)	30.06.2022	30.06.2021
Diverse Guthaben per Stichtag	51'490	62'857
Diverse vorausbezahlte Leistungen für folgendes Jahr	291'015	198'202
Ertrag, welcher erst im Folgejahr verrechnet wird	64'970	847'147
Vorschüsse für die Durchführung von Kinder- und Jugendlager	456'349	400'950
<b>Total</b>	<b>863'824</b>	<b>1'509'156</b>

## 3.6 Finanzanlagen

(in CHF)	30.06.2022	30.06.2021
Forderungen aus längerfristig eingehenden Nachlässen	235'998	276'665
Darlehen an Dritte	55'522	62'660
Darlehen an nahestehende Organisationen	366'667	100'000
Wertschriften ohne Börsenkurse	206'774	201'809
<b>Total</b>	<b>864'961</b>	<b>641'134</b>

Dem WWF Schweiz wurden im Berichts- und in den Vorjahren Wertschriften (Fondsanteile und strukturierte Produkte) geschenkt, welche nicht handelbar und deshalb in der Bilanz mit CHF 1 bewertet sind. Diese Wertschriften werden im Abschluss mit CHF 1 bilanziert, da wie erwähnt kein offizieller Handel für diese Wertpapiere existiert. Die von den Emittenten angegebenen Nettoinventarwerte basieren auf Schätzungen und Annahmen. Diese Werte bilden jedoch keine verlässliche Wertangabe für Rücknahmen und die Bilanzierung. Umtausch oder Transaktionen am Sekundärmarkt geben aber ein Bild über einen möglichen zukünftigen Geldfluss. Dieser Nettoinventarwert beläuft sich per Bilanzstichtag auf CHF 57'000. (Vorjahr CHF 1.0 Mio.).

Die als «Impact Ventures» vergebenen Darlehen, Wandeldarlehen und Investitionen in Wertschriften ohne Börsenkurse (siehe auch 2.8) belaufen sich auf CHF 279'417 (Vorjahr CHF 281'590). Diese Impact Ventures sind als Start-ups mit einem hohen Risiko behaftet. Deren Werthaltigkeit wird jährlich überprüft. Es bestehen Anzeichen, dass diese Finanzanlagen nicht werthaltig sind, weshalb eine Wertberichtigung von CHF 151'925 (Vorjahr CHF 151'925) vorgenommen wurde.

# Anhang

## 3.7 Sachanlagen und immaterielle Anlagen

### Anlagespiegel 2021/22

(in CHF)	Bestand 01.07.2021	Zugänge	Abgänge	Wertbeein- trächtigung	Bestand 30.06.2022
<b>Mobile Sachanlagen</b>					
EDV-Hardware	669'653	479'983	-106'947	0	1'042'688
Mobiliar	1'623'707	531	-161'691	0	1'462'547
Container Pandamobil	90'407	0	0	0	90'407
<i>Anschaffungswert</i>	2'383'767	480'514	-268'638	0	2'595'642
EDV-Hardware	-630'326	-184'466	106'947	0	-707'845
Mobiliar und Fahrzeuge	-1'494'249	-28'599	161'691	0	-1'361'158
Container Pandamobil	-24'407	-6'000		0	-30'407
<i>Kumulierte Abschreibungen</i>	-2'148'983	-219'065	268'638	0	-2'099'410
<b>Total (Nettobuchwert)</b>	<b>234'784</b>				<b>496'232</b>

<b>Immobilie Sachanlagen: Geschäftsliegenschaften</b>					
Installationen Lausanne	39'162	0	0	0	39'162
Liegenschaft Zürich	17'680'562	346'540	0	0	18'027'102
<i>Anschaffungswert</i>	17'719'724	346'540	0	0	18'066'264
Installationen Lausanne	-22'206	-2'611	0	0	-24'817
Liegenschaft Zürich	-10'252'300	-371'001	0	0	-10'623'301
<i>Kumulierte Abschreibungen</i>	-10'274'506	-373'612	0	0	-10'648'118
<b>Total (Nettobuchwert)</b>	<b>7'445'218</b>				<b>7'418'146</b>

<b>Immobilie Sachanlagen: Aus Zuwendungen</b>					
Baurechtsparzelle Bern	2'370'000	0	0	0	2'370'000
Grundstück in Aubonne-Rolle	1	0	0	0	1
<i>Anschaffungswert</i>	2'370'001	0	0	0	2'370'001
Baurechtsparzelle Bern	0	0	0	0	0
<i>Kumulierte Abschreibungen</i>	0	0	0	0	0
<i>Total (Nettobuchwert)</i>	2'370'001				2'370'001
<b>Total Sachanlagen</b>	<b>10'050'003</b>				<b>10'284'379</b>

<b>Immaterielle Anlagen</b>					
EDV-Software	502'387	30'162	0	0	532'548
Ausstellung Pandamobil	150'660	67'140	-150'660	0	67'140
<i>Anschaffungswert</i>	653'047	97'302	-150'660	0	599'689
EDV-Software	-410'768	-61'550	0	0	-472'318
Ausstellung Pandamobil	-150'660	-22'380	150'660	0	-22'380
<i>Kumulierte Abschreibungen</i>	-561'428	-83'930	150'660	0	-494'698
<b>Total immaterielle Anlagen</b>	<b>91'618</b>				<b>104'990</b>



# Anhang

## Anlagespiegel 2020/21

(in CHF)	Bestand 01.07.2020	Zugänge	Abgänge	Wertbeein- trächtigung	Bestand 30.06.2021
<b>Mobile Sachanlagen</b>					
EDV-Hardware	732'161	44'561	-107'069	0	669'653
Mobiliar und Fahrzeuge	1'626'303		-2'597	0	1'623'707
Container Pandamobil	90'407	0	0	0	90'407
<i>Anschaffungswert</i>	2'448'872	44'561	-109'666	0	2'383'767
EDV-Hardware	-696'561	-40'835	107'069	0	-630'326
Mobiliar und Fahrzeuge	-1'466'044	-30'802	2'597	0	-1'494'249
Container Pandamobil	-18'407	-6'000		0	-24'407
<i>Kumulierte Abschreibungen</i>	-2'181'011	-77'637	109'666	0	-2'148'983
<b>Total (Nettobuchwert)</b>	<b>267'860</b>				<b>234'784</b>

<b>Immobilien Sachanlagen: Geschäftsliegenschaften</b>					
Installationen Lausanne	39'162	0	0	0	39'162
Liegenschaft Zürich	17'666'157	14'405	0	0	17'680'562
<i>Anschaffungswert</i>	17'705'319	14'405	0	0	17'719'724
Installationen Lausanne	-19'595	-2'611	0	0	-22'206
Liegenschaft Zürich	-9'900'304	-351'996	0	0	-10'252'300
<i>Kumulierte Abschreibungen</i>	-9'919'899	-354'607	0	0	-10'274'506
<b>Total (Nettobuchwert)</b>	<b>7'785'420</b>				<b>7'445'218</b>

<b>Immobilien Sachanlagen: Aus Zuwendungen</b>					
Baurechtsparzelle Bern	2'370'000	0	0	0	2'370'000
Grundstück in Aubonne-Rolle	1	0	0	0	1
<i>Anschaffungswert</i>	2'370'001	0	0	0	2'370'001
Baurechtsparzelle Bern	0	0	0	0	0
<i>Kumulierte Abschreibungen</i>	0	0	0	0	0
Total (Nettobuchwert)	2'370'001				2'370'001
<b>Total Sachanlagen</b>	<b>10'423'281</b>				<b>10'050'003</b>

<b>Immaterielle Anlagen</b>					
EDV-Software	435'821	66'566	0	0	502'387
Ausstellung Pandamobil	150'660	0	0	0	150'660
Dienstbarkeit Liegenschaft	0	0	0	0	0
<i>Anschaffungswert</i>	586'481	66'566	0	0	653'047
EDV-Software	-363'165	-47'603	0	0	-410'768
Ausstellung Pandamobil	-117'660	-33'000	0	0	-150'660
<i>Kumulierte Abschreibungen</i>	-480'825	-80'603	0	0	-561'428
<b>Total immaterielle Anlagen</b>	<b>105'656</b>				<b>91'618</b>

# Anhang

## 3.8 Verbindlichkeiten aus Anzahlungen

(in CHF)	30.06.2022	30.06.2021
Aus Gutscheinen und Guthaben für Shop-Bestellungen	7'469	10'549
Vorauszahlungen für die Teilnahme an Kinder- und Jugendlagern	657'194	697'337
Vorauszahlungen für den Kauf von CO2-Zertifikaten	889'948	855'798
Vorauszahlungen für Projekte	30'000	368'540
<b>Total</b>	<b>1'584'610</b>	<b>1'932'225</b>

## 3.9 Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten

(in CHF)	30.06.2022	30.06.2021
Aus Zusagen Projektbeiträge gegenüber nahestehenden Organisationen	1'463'153	775'732
Aus Arbeitsleistung Personal für 13. Monatslohn	706'073	703'411
Gegenüber Sozialversicherungen und Staat	793'867	807'903
Übr. Verbindlichkeiten gegenüber nahestehenden Organisationen	132'011	241'858
<b>Total</b>	<b>3'095'103</b>	<b>2'528'903</b>

Die Verbindlichkeiten gegenüber Sozialversicherungen und Staat enthalten CHF 675'983 (Vorjahr CHF 663'657) als Verbindlichkeiten gegenüber der Pensionskasse Nest.

## 3.10 Kurzfristige Rückstellung

(in CHF)	Bestand 01.07.2021	Zugänge	Abgänge/ Verbrauch	Auflösung	Bestand 30.06.2022
Lokalprojekte Sektionen	181'310	257'182	-155'539	0	282'953
Überzeit- & Ferienguthaben	1'381'336	241'803	-405'694	0	1'217'444
<b>Total</b>	<b>1'562'646</b>	<b>498'984</b>	<b>-561'234</b>	<b>0</b>	<b>1'500'397</b>

Vorjahr

(in CHF)	Bestand 01.07.2020	Zugänge	Abgänge/ Verbrauch	Auflösung	Bestand 30.06.2021
Lokalprojekte Sektionen	103'680	168'824	-91'194	0	181'310
Überzeit- & Ferienguthaben	1'321'682	339'345	-279'691	0	1'381'336
<b>Total</b>	<b>1'425'362</b>	<b>508'169</b>	<b>-370'885</b>	<b>0</b>	<b>1'562'646</b>

Die kurzfristigen Rückstellungen betreffen die Überzeit- und Ferienguthaben der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter des WWF Schweiz sowie die für Lokalprojekte der Sektionen reservierten Mittel, welche noch nicht ausbezahlt worden sind.

## 3.11 Passive Rechnungsabgrenzungen

(in CHF)	30.06.2022	30.06.2021
Fürs Folgejahr verrechnete Leistungen	911'804	923'500
Verpflichtungen gegenüber Personal per Stichtag	171'151	179'031
Erbrachte und noch nicht verrechnete Leistungen	63'653	116'321
Diverse Verpflichtungen per Stichtag	25'862	12'700
<b>Total</b>	<b>1'172'470</b>	<b>1'231'552</b>

# Anhang

## 3.12 Zweckgebundene Fonds und Organisationskapital

Über die Zusammensetzung und die Veränderung der zweckgebundenen Fonds und des Organisationskapitals gibt die „Rechnung über die Veränderung des Kapitals“ detailliert Auskunft.

## 4 Erläuterungen zur Betriebsrechnung

### 4.1 Betriebsertrag

Der Ertrag aus erhaltenen Zuwendungen konnte gegenüber dem Vorjahr um CHF 5.4 Mio. auf CHF 50.4 Mio. gesteigert werden. Hervorzuheben ist dabei insbesondere der hohe Anstieg bei den bei den Legaten und Erbschaften.

Die Beiträge der öffentlichen Hand konnten um CHF 1.3 Mio. auf CHF 2.8 Mio. erhöht werden und beträgt nun knapp 5% des Betriebsertrags.

Die Erlöse aus Lieferung und Leistung sind gegenüber Vorjahr praktisch konstant geblieben (CHF - 0.2 Mio.)

In den Vorjahren wurden dem WWF Schweiz Wertschriften (Immobilienfondsanteile und Fonds mit strukturierten Produkten) von Privatpersonen geschenkt, welche nicht handelbar sind, d.h. deren Zeichnung und Rücknahme ausgesetzt wurden. Verfügt ein Fonds aus getätigten Verkäufen wieder über ausreichend Barmittel, werden diese an die Wertpapierbesitzer ausbezahlt. Aus solchen Auszahlungen flossen dem WWF Schweiz im Geschäftsjahr 2021/22 CHF 990'574 (Vorjahr CHF 2'108'783) zu.

Ein Teil des Ertrages ist mit einer einschränkenden *Zweckbestimmung* verknüpft:

(in CHF)	2021/22	2020/21
Zweckgebundene Erträge	24'780'256	22'817'945
Nicht zweckgebundene Erträge	35'125'550	30'302'037
<b>Total Betriebsertrag</b>	<b>59'905'806</b>	<b>53'119'982</b>

In den Beiträgen der öffentlichen Hand sind die folgenden Beiträge der Direktion für Entwicklung und Zusammenarbeit DEZA sowie des Bundesamtes für Sozialversicherungen BSV (Finanzhilfen für Aktivitäten gemäss Kinder- und Jugendförderungsgesetz, KJFG) enthalten:

(in CHF)	2021/22	2020/21
DEZA Beiträge	2'100'000	1'050'000
BSV Finanzhilfen Art. 7 Abs.1 KJFG, Betriebsstruktur und regelm. Aktivitäten	155'380	148'157
BSV Finanzhilfen Art. 9 KJFG, Aus- und Weiterbildung	5'940	10'560
<b>Total Beiträge DEZA und BSV</b>	<b>2'261'320</b>	<b>1'208'717</b>

# Anhang

## 4.2 Betriebsaufwand

Die Aufteilung in Umweltschutz-, Fundraising- und Administrationsaufwand wurde aufgrund der ZEWO-Methode berechnet (siehe Details dazu unter 2.11, «Aufwand für Projekte oder Dienstleistungen, Mittelbeschaffung und Administration»).

(in CHF)	2021/22	2020/21
<b>Umweltschutz</b>		
Entrichtete Beiträge und Zuwendungen	15'412'642	16'286'081
Personalaufwand	16'143'069	16'097'612
Sachaufwand	7'194'099	7'600'600
Abschreibungen	429'723	336'292
<b>Total</b>	<b>39'179'533</b>	<b>40'320'584</b>

<b>Fundraising &amp; Kommunikation</b>		
Entrichtete Beiträge und Zuwendungen	303'293	305'953
Personalaufwand	4'781'679	4'328'852
Sachaufwand	7'000'900	7'414'040
Abschreibungen	205'819	147'029
<b>Total</b>	<b>12'291'691</b>	<b>12'195'874</b>

<b>Administration</b>		
Entrichtete Beiträge und Zuwendungen	597'213	689'600
Personalaufwand	1'294'385	1'245'640
Sachaufwand	216'281	268'753
Abschreibungen	41'066	29'527
<b>Total</b>	<b>2'148'945</b>	<b>2'233'520</b>

### Personal

	2021/22	2020/21
<b>Anzahl Mitarbeitende total</b>	282	274
davon Mitarbeitende im Monatslohn unbefristet	196	191
davon Mitarbeitende im Monatslohn befristet (v.a. Praktikum)	26	28
davon Mitarbeitende im Stundenlohn	60	55
in Vollzeitstellen (nur Mitarbeitende im Monatslohn)	166	165

Der Personalaufwand total (inkl. berufsbedingte Spesen, Weiterbildung, Personalbeschaffung, und weitere Personalnebenkosten sowie Arbeitgeberbeitrag an die Pensionskasse) beträgt:

(in CHF)	2021/22	2020/21
<b>Personalaufwand total</b>	22'219'133	21'672'104
davon Aufwand aus Vorsorgeverpflichtungen	1'774'489	1'729'001

# Anhang

## Vorsorgeeinrichtung

Der Deckungsgrad der Vorsorgeeinrichtung betrug per 31.12.2021 116.3% (Vorjahr 111.3%)

(in CHF)	Über-/Unterdeckung <sup>1)</sup>	Wirtschaftlicher Anteil/Nutzen		Veränder. zum VJ Beiträge	Auf Periode abgegrenzte Beiträge	Vorsorgeaufwand im Personalaufwand	
		30.06.22	30.06.21			2021/22	2020/21
Vorsorgepläne mit Überdeckung	16.3%	0	0	0	1'774'489	1'774'489	1'729'001

1) Bei der Nest Sammelstiftung handelt es sich um eine Gemeinschaftseinrichtung gemäss FER 16 Ziff. 8, und die offenzulegende Über-/Unterdeckung kann nicht auf Basis des individuellen Anschlussvertrages bestimmt werden.

Weder im Geschäftsjahr 2021/22 noch im Vorjahr bestanden in der Vorsorgeeinrichtung Arbeitgeberbeitragsreserven.

## 4.3 Umweltschutz

Der WWF Schweiz hat sich im Laufe des Geschäftsjahrs 2021/22 an folgenden **Abstimmungen und direkt-demokratischen Projekten** finanziell beteiligt: CHF 250'000 beim Referendum zum CO2-Gesetz; CHF 80'000 beim Referendum zum Energiegesetz Kanton Zürich; CHF 70'000 für die Gletscherinitiative; CHF 5'000 bei der Abstimmung zur Klima- und Energiestrategie Stadt Luzern; CHF 5'000 beim Referendum zum Energiegesetz Kanton Appenzell Ausserrhoden, CHF 3'000 Restzahlung Jagd- und Schutzgesetz.

Die Höhe dieser Ausgaben variiert über die Jahre sehr stark, weil sie einerseits vom Kalender wichtiger umwelt-politischer Abstimmungen und andererseits von den Schwerpunkten der Umweltorganisationen der Umweltallianz abhängig ist. Innerhalb der Umweltallianz wird häufig von einer Organisation eine Lead-Funktion für Abstimmungen übernommen – mit entsprechend deutlich höherem finanziellen Engagement als bei anderen Abstimmungen.

Der WWF Schweiz hatte 2021 den Lead für das CO2-Gesetz. Gemittelt über die letzten fünf Jahre hat der WWF Schweiz CHF 852'200 pro Geschäftsjahr ausgegeben (2021/22: CHF 413'000, 2020/21: CHF 3.175 Mio., wovon CHF 2 Mio. von Stiftungen speziell für diesen Zweck stammten, 2019/20: CHF 485'000, 2018/19: CHF 128'000, 2017/18: CHF 60'000). Das entspricht rund 1.7 Prozent des Gesamtaufwandes. In diesem Zeitraum wurden sieben Parolen zu nationalen Umweltafstimmungen gefasst sowie zwei Initiativprojekte und vier kantonale Abstimmungen unterstützt.

**Transaktionen mit nahestehenden Organisationen im Bereich Umweltschutz** (Finanzierungen) haben wie folgt stattgefunden:

(in CHF)	2021/22	2020/21
WWF internationales Netzwerk	12'237'520	10'738'800
WWF kantonale Sektionen	1'677'765	1'534'864
<b>Total</b>	<b>13'915'286</b>	<b>12'273'664</b>

## 4.4 Fundraising und Kommunikation, Administration

Die Aufteilung in Umweltschutz-, Fundraising- und Administrationsaufwand wurde aufgrund der ZEWO-Methode berechnet (siehe auch 2.11, «Aufwand für Projekte oder Dienstleistungen, Mittelbeschaffung und Administration»).

## 4.5 Finanzertrag

(in CHF)	2021/22	2020/21
Ertrag aus flüssigen Mitteln und Wertschriften	171'334	164'485
Baurechtszins Parzelle Bern	114'072	114'072
Kursgewinne	432'601	1'985'006
<b>Total</b>	<b>718'007</b>	<b>2'263'563</b>

# Anhang

## 4.6 Finanzaufwand

(in CHF)	2021/22	2020/21
Gebühren Vermögensverwaltung & Negativzinsen	-166'725	-85'715
Abschreibung Finanzanlagen	0	-30'210
Kursverluste	-2'176'859	-308'864
Liegenschaftsteuer Baurechtsparzelle Bern	-6'013	-2'687
<b>Total</b>	<b>-2'349'597</b>	<b>-427'476</b>

## 5 Erläuterungen zur Rechnung über die Veränderung des Kapitals

Fonds mit ähnlicher Zweckbindung werden zusammengefasst und nach geografischen oder thematischen Kriterien ausgewiesen. Intern werden die Fonds detailliert geführt, damit die durch Spenderinnen und Spender gewünschte Zweckbindung der Mittel gewährleistet werden kann.

### 5.1 Interne Erträge

In der Spalte „Interne Erträge“ werden von Dritten geforderte Verzinsungen ihrer noch nicht verwendeten Zuwendungen erfasst.

### 5.2 Interne Transfers

Die Spalte „Interne Transfers“ weist einerseits Veränderungen der Zweckbindungen von Zuwendungen aus, welche von den entsprechenden Geldgebern veranlasst wurden.

### 5.3 Zuweisung und Verwendung

In den Spalten „Zuweisung“ und „Verwendung“ sind die in der Betriebsrechnung gesamthaft ausgewiesenen Zuweisungen und Verwendungen (siehe auch 3.12 «Zweckgebundene Fonds und Organisationskapital») aufgelistet. Mit der Fondsrechnung kann sichergestellt werden, dass die erhaltenen zweckgebundenen Mittel effektiv ihrer Bestimmung zugeführt werden.



# Anhang

## 6 Weitere Angaben

### 6.1 Honorar Revisionsstelle

Der BDO AG wurden im Berichtsjahr die folgenden Honorare ausbezahlt:

(in CHF)	2021/22	2020/21
Revision	36'900	26'650
Übrige Dienstleistungen	2'200	28'850
<b>Total</b>	<b>39'100</b>	<b>55'500</b>

### 6.2 Gesamtvergütungen an Stiftungsräten sowie von Mitgliedern der Geschäftsleitung

(in CHF)	2021/22	2020/21
Gesamtvergütung Stiftungsräte	0	0
Gesamtvergütung CEO	205'358	197'985
Gesamtvergütung übrige Geschäftsleitung	875'746	872'374
<b>Total</b>	<b>1'081'104</b>	<b>1'070'359</b>

Den Mitgliedern des Stiftungsrates des WWF Schweiz werden nur ausgewiesene, geschäftsnotwendige Spesen ausbezahlt (im 2021/22 CHF 0 und im Vorjahr CHF 85).

Die Geschäftsleitung bestand am 30.6.2022 aus sieben Mitgliedern.

### 6.3 Transaktionen mit nahestehenden Personen

Ausser den unter 4.3 «Umweltschutz» erwähnten Programm- und Projektfinanzierungen fanden 2021/22 keine Transaktionen mit nahestehenden Personen statt.

### 6.4 Freiwilligenarbeit im WWF Schweiz und in den WWF-Sektionen sowie andere unentgeltliche Leistungen

Viele freiwillige Mitarbeitende engagieren sich beim WWF Schweiz und den kantonalen Sektionen und bei Bedarf kann der WWF auf einen umfangreichen Pool an freiwilligen Helfer:innen zurückgreifen. Dabei wird nicht unterschieden, ob die Freiwilligenarbeit für den WWF Schweiz oder die WWF-Sektionen erfolgt. Auch in den Vorständen der Sektionen wird viel ehrenamtliche Arbeit geleistet.

(in CHF)	2021/22		2020/21	
	Anzahl Pers.	Geleistete Abreistage	Anzahl Pers.	Geleistete Arbeitstage
Personen im Freiwilligenpool total	8'198		6'978	
Freiwillige in Vorständen der Sektionen	192	1'913	194	1'902
Freiwillige Lagerleitende	409	4'166	370	3'867
Weitere aktive Freiwillige	2'453	3'409	2'254	3'218
<b>Total aktive Freiwillige</b>	<b>3'054</b>	<b>9'488</b>	<b>2'818</b>	<b>8'987</b>

Beim Einkauf von Dienstleistungen wurden dem WWF wegen seines Status als Non-Profit-Organisation, also über das allgemein übliche Mass hinausgehende, Vergünstigungen (NPO-Rabatte) und Gratiswerbeleistungen (Füllerinserate, Plakate) im Umfang von ca. CHF 2.6 Mio (Vorjahr ca. CHF 900'000) gewährt.

# Anhang

## 6.5 Sektionen des WWF Schweiz

Die 23 kantonalen Sektionen des WWF sind rechtlich selbstständige Vereine und unterliegen keinem beherrschenden Einfluss des WWF Schweiz. Darum werden ihre Jahresrechnungen nicht mit derjenigen des WWF Schweiz konsolidiert. Sämtliche Sektionen (ausser einer) schliessen ihre Buchhaltungen nach dem Kalenderjahr ab. Ihr Geschäftsjahr ist somit nicht identisch mit demjenigen des WWF Schweiz. In der nachfolgenden Tabelle wird das Total der Bilanzsumme, der Erträge und Aufwendungen der Sektionen dargestellt:

(in CHF)	2021	2020
Total Bilanzsumme	10'635'586	9'727'105
Total Ertrag	5'464'975	3'878'191
Total Aufwand	5'347'207	3'904'244
<b>Total Ergebnis (+ Überschuss / - Verlust)</b>	<b>117'768</b>	<b>-26'054</b>

Rund CHF 1.4 Mio. (Vorjahr CHF 1.5 Mio.) der Erträge der Sektionen stammen vom WWF Schweiz und sind dort im Aufwand erfasst (siehe 4.3 «Umweltschutz»), wobei die Sektionen anstelle von finanziellen Beiträgen Personalressourcen beziehen können, welche sie in ihrer Rechnung ebenfalls als Ertrag ausweisen.

## 6.6 Eventualforderungen und -verbindlichkeiten

Aus langfristigen Mietverträgen bestehen Verpflichtungen in der Höhe von CHF 300'586 (Vorjahr CHF 413'066).

Der WWF Schweiz ist bei der einfachen Gesellschaft „Umweltallianz“ als unbeschränkt und solidarisch haftender Gesellschafter beteiligt. Zum heutigen Zeitpunkt sind in dieser Gesellschaft keine Verpflichtungen absehbar.

Weiter besteht eine Ausfallbürgschaft nach österreichischem Recht bis zu einem Betrag von maximal EUR 150'000 für eine Kreditvereinbarung der Hub GmbH in Wien.

## 6.7 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es sind keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag bekannt, welche die Jahresrechnung 2021/22 beeinflussen könnten.

Der Stiftungsrat hat die Jahresrechnung 2021/22 am 6. Dezember 2022 genehmigt.



Tel. +41 44 444 35 55  
Fax +41 44 444 35 35  
www.bdo.ch

BDO AG  
Schiffbaustrasse 2  
8031 Zürich

## BERICHT DER REVISIONSSTELLE

An den Stiftungsrat der WWF Schweiz, Zürich

### Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der WWF Schweiz bestehend aus Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang für das am 30. Juni 2022 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

### Verantwortung des Stiftungsrates

Der Stiftungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und der Stiftungsurkunde verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Stiftungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

### Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

### Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung für das am 30. Juni 2022 abgeschlossene Geschäftsjahr ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und der Stiftungsurkunde.



## Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Stiftungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Zürich, 6. Dezember 2022

BDO AG

Philippe Baumann

Zugelassener Revisionsexperte

Helene Lüscher

Leitende Revisorin  
Zugelassene Revisionsexpertin



## Unser Ziel

Gemeinsam schützen wir die Umwelt und gestalten eine lebenswerte Zukunft für nachkommende Generationen.

## WWF Schweiz

Hohlstrasse 110  
Postfach  
8010 Zürich

Tel.: +41 (0) 44 297 21 21  
[www.wwf.ch/kontakt](http://www.wwf.ch/kontakt)  
[www.wwf.ch/spenden](http://www.wwf.ch/spenden)