

A close-up photograph of a polar bear walking towards the camera on a snowy and icy terrain. The bear's thick white fur is illuminated by warm, golden light, likely from a low sun, creating a soft glow around its head and shoulders. Its dark eyes and black nose are clearly visible. The background shows a vast, flat expanse of snow and ice under a pale sky.

**Jahresrechnung 2017**  
**WWF Schweiz**

# Bilanz

	30.06.2017 CHF	%	Vorjahr CHF	%	+/- %
<b>Aktiven</b>	<b>45'711'856</b>	<b>100.0</b>	<b>52'657'342</b>	<b>100.0</b>	<b>-13.2</b>
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>32'812'374</b>	<b>71.8</b>	<b>39'091'678</b>	<b>74.2</b>	<b>-16.1</b>
Flüssige Mittel	16'453'045	36.0	15'421'715	29.3	6.7
Wertschriften mit Börsenkurs	3.1 11'549'239	25.3	16'717'738	31.7	-30.9
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	3.2 2'485'633	5.4	2'913'057	5.5	-14.7
Übrige kurzfristige Forderungen	3.3 1'021'889	2.2	1'392'372	2.6	-26.6
Vorräte	3.4 155'101	0.3	162'106	0.3	-4.3
Aktive Rechnungsabgrenzungen	3.5 1'147'466	2.5	2'484'691	4.7	-53.8
<b>Anlagevermögen</b>	<b>12'899'482</b>	<b>28.2</b>	<b>13'565'664</b>	<b>25.8</b>	<b>-4.9</b>
Finanzanlagen	3.6 1'289'196	2.8	1'317'251	2.5	-2.1
Beteiligungen	3.7 134'803	0.3	133'154	0.3	1.2
Sachanlagen	3.8 11'465'910	25.1	12'108'901	23.0	-5.3
Immaterielle Anlagen	3.8 9'573	0.0	6'359	0.0	50.6
<b>Passiven</b>	<b>45'711'856</b>	<b>100.0</b>	<b>52'657'342</b>	<b>100.0</b>	<b>-13.2</b>
<b>Fremdkapital kurzfristig</b>	<b>9'240'977</b>	<b>20.2</b>	<b>8'834'541</b>	<b>16.8</b>	<b>4.6</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	3'119'943	6.8	2'791'926	5.3	11.7
Verbindlichkeiten aus Anzahlungen	1'671'756	3.7	1'335'571	2.5	25.2
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	3.9 2'270'246	5.0	2'954'030	5.6	-23.1
Kurzfristige Rückstellungen	3.10 1'365'712	3.0	1'376'500	2.6	-0.8
Passive Rechnungsabgrenzungen	813'321	1.8	376'514	0.7	116.0
<b>Fremdkapital langfristig</b>	<b>46'000</b>	<b>0.1</b>	<b>6'000</b>	<b>0.0</b>	<b>666.7</b>
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	40'000	0.1	0	0.0	999.9
Übrige langfristige Verbindlichkeiten	6'000	0.0	6'000	0.0	0.0
<b>Fremdkapital</b>	<b>9'286'977</b>	<b>20.3</b>	<b>8'840'541</b>	<b>16.8</b>	<b>5.0</b>
<b>Zweckgebundene Fonds</b>	<b>3'488'482</b>	<b>7.6</b>	<b>3'278'694</b>	<b>6.2</b>	<b>6.4</b>
<b>Fremdkapital inkl. Fondskapital</b>	<b>12'775'459</b>	<b>27.9</b>	<b>12'119'235</b>	<b>23.0</b>	<b>5.4</b>
<b>Organisationskapital</b>	<b>32'936'397</b>	<b>72.1</b>	<b>40'538'107</b>	<b>77.0</b>	<b>-18.8</b>
Gebundenes Kapital	121'768	0.3	121'768	0.2	0.0
Freies Kapital	32'814'628	71.8	40'416'339	76.8	-18.8

# Betriebsrechnung (01.07. - 30.06.)

	2016/17 CHF	%	Vorjahr CHF	%	+/- %
<b>Betriebsertrag</b>	<b>43'453'917</b>	<b>100.0</b>	<b>43'926'408</b>	<b>100.0</b>	<b>-1.1</b>
<b>Erhaltene Zuwendungen</b> 4.1	<b>38'116'478</b>	<b>87.7</b>	<b>38'135'055</b>	<b>86.8</b>	<b>0.0</b>
Mitgliederbeiträge	15'874'448	36.5	16'053'314	36.5	-1.1
Spenden aus Aussendungen	8'302'483	19.1	8'667'068	19.7	-4.2
Spenden Grossgönner und Stiftungen	7'610'123	17.5	6'487'393	14.8	17.3
Legate und Erbschaften	961'136	2.2	1'865'351	4.2	-48.5
Sponsoring- und Lizenzerträge	4'346'749	10.0	4'746'899	10.8	-8.4
Beiträge aus dem WWF Netzwerk	1'021'540	2.4	315'029	0.7	224.3
<b>Beiträge der öffentlichen Hand</b>	<b>847'433</b>	<b>2.0</b>	<b>1'357'439</b>	<b>3.1</b>	<b>-37.6</b>
<b>Erlöse aus Lieferung und Leistung</b> 4.1	<b>4'490'006</b>	<b>10.3</b>	<b>4'433'913</b>	<b>10.1</b>	<b>1.3</b>
Warenertrag	667'495	1.5	825'874	1.9	-19.2
Dienstleistungen	2'359'995	5.4	1'497'039	3.4	57.6
CO2-Kompensation	1'263'399	2.9	1'921'853	4.4	-34.3
Betriebliche Liegenschaften und sonstige Erträge	199'117	0.5	189'147	0.4	5.3
<b>Betriebsaufwand</b> 4.2	<b>51'570'654</b>	<b>100.0</b>	<b>52'934'426</b>	<b>100.0</b>	<b>-2.6</b>
<b>Umweltschutzprojekte</b> 4.3	<b>36'808'945</b>	<b>71.4</b>	<b>38'580'843</b>	<b>72.9</b>	<b>-4.6</b>
WWF International	4'173'304	8.1	4'724'444	8.9	-11.7
Madagaskar und Namibia	1'693'522	3.3	1'584'972	3.0	6.8
China, Korallendreieck und Mekong	2'189'499	4.2	3'222'633	6.1	-32.1
Amazonas und Atlantikwald	2'312'323	4.5	1'484'408	2.8	55.8
Kaukasus	679'513	1.3	427'055	0.8	59.1
Biodiversität in der Schweiz	3'643'560	7.1	3'427'959	6.5	6.3
Klimaschutz & Energie	2'266'310	4.4	4'533'184	8.6	-50.0
Nachhaltige Märkte	1'480'250	2.9	1'535'103	2.9	-3.6
Nachhaltiger Finanzsektor	779'036	1.5	823'937	1.6	-5.4
Umweltschutzpolitik	3'837'846	7.4	1'896'269	3.6	102.4
Jugend und Umweltbildung	3'923'822	7.6	3'768'463	7.1	4.1
Startup Förderung & Zukunftsfragen	1'225'545	2.4	2'322'340	4.4	-47.2
Regionalarbeit	4'950'460	9.6	4'657'699	8.8	6.3
Projekt- und Umweltinformation	3'653'956	7.1	4'172'378	7.9	-12.4
<b>Warenhandel</b> 4.4	<b>445'940</b>	<b>0.9</b>	<b>608'502</b>	<b>1.1</b>	<b>-26.7</b>
<b>Fundraising und Kommunikation</b> 4.5	<b>9'654'335</b>	<b>18.7</b>	<b>9'422'970</b>	<b>17.8</b>	<b>2.5</b>
<b>Administration</b> 4.5	<b>4'661'435</b>	<b>9.0</b>	<b>4'322'111</b>	<b>8.2</b>	<b>7.9</b>

# Betriebsrechnung (01.07. - 30.06.)

	2016/17 CHF	%	Vorjahr CHF	%	+/- %
<b>Betriebliches Ergebnis</b>	<b>-8'116'737</b>	<b>-18.7</b>	<b>-9'008'018</b>	<b>-20.5</b>	<b>-9.9</b>
<b>Finanzergebnis</b>	<b>723'816</b>		<b>409'411</b>		<b>76.8</b>
Ertrag	4.6 1'315'452		1'292'831		1.7
Aufwand	4.7 -591'636		-883'421		-33.0
<b>Ausserordentliches, einmaliges oder periodenfremdes Ergebnis</b>	<b>999</b>		<b>0</b>		<b>999.9</b>
Ertrag	999		0		999.9
<b>Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals</b>	<b>-7'391'923</b>	<b>-17.0</b>	<b>-8'598'608</b>	<b>-19.6</b>	<b>-14.0</b>
<b>Veränderung des Fondskapitals</b>	<b>-209'788</b>		<b>1'156'703</b>		<b>n.a.</b>
Verwendung	15'578'818		18'212'688		-14.5
Zuweisung	-15'597'710		-16'873'180		-7.6
Interne Transfers	-190'896		-182'804		4.4
<b>Jahresergebnis</b> (vor Veränderung des Organisationskapitals)	<b>-7'601'711</b>	<b>-17.5</b>	<b>-7'441'905</b>	<b>-16.9</b>	<b>n.a.</b>
<b>Zuweisung/Verwendungen</b>					
Freies Kapital	7'601'711		7'441'905		n.a.
Verwendung	7'410'815		7'259'101		2.1
Interne Transfers	190'896		182'804		4.4
	0		0		



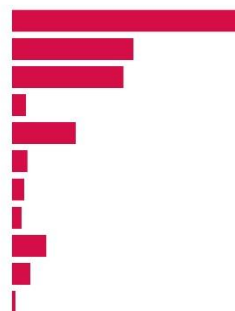
# Betriebsrechnung (01.07. - 30.06.)

Der WWF blickt auf ein weiteres zufriedenstellendes Geschäftsjahr zurück. In Vorjahren mit erfreulicherweise überdurchschnittlich hohen Einnahmen konnte er finanzielle Reserven aufbauen, welche er in diesem Jahr wie geplant durch zusätzliche Investitionen in wirkungsvolle Programme und Projekte weiter reduziert hat.

## Ertrag

(in CHF 1000, 2016/17)

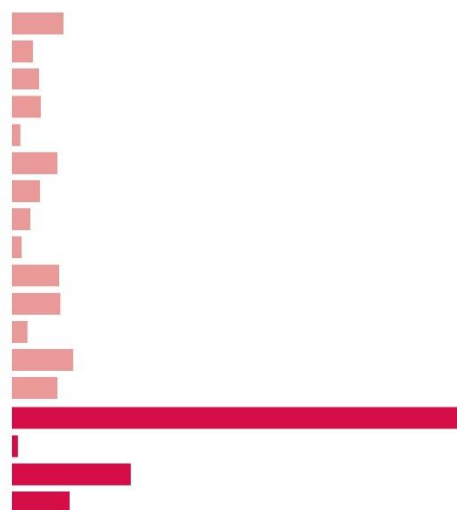
Mitgliederbeiträge	15 875	36,5%
Spenden aus Aussendungen	8 302	19,1%
Spenden Grossgönner und Stiftungen	7 610	17,5%
Legate und Erbschaften	961	2,2%
Sponsoring- und Lizenzerträge	4 347	10,0%
Beiträge aus dem WWF Netzwerk	1 022	2,4%
Beiträge der öffentlichen Hand	847	1,9%
Warenertag	667	1,5%
Dienstleistungsertrag	2 360	5,4%
CO <sub>2</sub> -Kompensation	1 264	2,9%
Sonstige Erträge	199	0,5%
<b>Total</b>	<b>43 454</b>	<b>100%</b>



## Leistungserbringung

(in CHF 1000, 2016/17)

WWF International	4 173	8,1%
Madagaskar und Namibia	1 694	3,3%
China, Korallendreieck und Mekong	2 189	4,2%
Amazonas und Atlantikwald	2 312	4,5%
Kaukasus	680	1,3%
Biodiversität in der Schweiz	3 644	7,1%
Klimaschutz und Energie	2 266	4,4%
Nachhaltige Märkte	1 480	2,9%
Nachhaltiger Finanzsektor	779	1,5%
Umweltschutzpolitik	3 838	7,4%
Jugend und Umweltbildung	3 924	7,6%
Startupförderung und Zukunftsfragen	1 226	2,4%
Regionalarbeit	4 950	9,6%
Projekt- und Umweltinformation	3 654	7,1%
<b>Total Umweltschutzprojekte</b>	<b>36 809</b>	<b>71,4%</b>
Warenhandel	446	0,9%
Kommunikation & Marketing (Fundraising)	9 654	18,7%
Administration	4 662	9,0%
<b>Total</b>	<b>51 571</b>	<b>100%</b>
Finanz- und übriges Ergebnis	725	
Veränderung Fondskapital	-210	
<b>Jahresergebnis 2016/17</b>	<b>-7 602</b>	



# Mittelflussrechnung (01.07. - 30.06.)

Gewählter Fonds: Flüssige Mittel gemäss 2.1	2016/17 CHF	Vorjahr CHF	+/- %
<b>Mittelfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>1'022'045</b>	<b>(16'787'585)</b>	<b>-106.1</b>
Jahresergebnis	(7'601'711)	(7'441'905)	2.1
Abschreibungen / (Aufwertungen) auf Anlagevermögen	697'896	748'906	-6.8
Verluste aus / (Wegfall von) Wertbeeinträchtigungen	(84'664)	47'735	-277.4
Sonstige fondsunwirksame Aufwendungen / (Erträge)	0	36'952	-100.0
Verlust / (Gewinn) aus Abgängen des Anlagevermögens	(999)	7'801	-112.8
Abnahme / (Zunahme) Forderungen aus Liefer. und Leistung	427'423	(550'728)	-177.6
Abnahme / (Zunahme) übrige kurzfristige Forderungen	370'482	(83'935)	-541.4
Abnahme / (Zunahme) Wertschriften mit Börsenkurs	5'168'499	(6'836'988)	-175.6
Abnahme / (Zunahme) Vorräte	91'668	(21'022)	-536.1
Abnahme / (Zunahme) aktive Rechnungsabgrenzungen	1'337'226	(816'804)	-263.7
Abnahme / (Zunahme) zum Verkauf bestimmte Sachanlagen	0	0	0.0
Zunahme / (Abnahme) Verbindlichkeiten aus Liefer. und Leistung	328'017	144'615	126.8
Zunahme / (Abnahme) Verbindlichkeiten aus Anzahlungen	336'185	(213'624)	-257.4
Zunahme / (Abnahme) übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	(683'785)	391'728	-274.6
Zunahme / (Abnahme) passive Rechnungsabgrenzungen	436'807	(777'322)	-156.2
Zunahme / (Abnahme) kurzfristige Rückstellungen	(10'788)	(266'292)	-95.9
Zunahme / (Abnahme) Fondskapital	209'788	(1'156'703)	-118.1
<b>Mittelfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>(30'715)</b>	<b>(586'223)</b>	<b>-94.8</b>
Investitionen in Sachanlagen	(48'558)	(116'749)	-58.4
Desinvestitionen von Sachanlagen	1'028	1'860	-44.7
Investitionen in Finanzanlagen	(195'561)	(583'152)	-66.5
Investitionen in immaterielle Anlagen	(9'590)	(9'536)	0.6
Desinvestitionen von Finanzanlagen	221'967	121'354	82.9
<b>Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>40'000</b>	<b>0</b>	<b>999.9</b>
Aufnahme / (Rückzahlungen) von langfristigen Verbindlichkeiten	40'000	0	999.9
<b>Total Mittelfluss</b>	<b>1'031'330</b>	<b>(17'373'808)</b>	<b>-105.9</b>
<b>Veränderung flüssige Mittel</b>	<b>1'031'330</b>	<b>(17'373'808)</b>	<b>-105.9</b>
Anfangsbestand flüssige Mittel	15'421'715	32'795'523	-53.0
Endbestand flüssige Mittel	16'453'045	15'421'715	6.7

# Rechnung über die Veränderung des Kapitals

## Fonds und Organisationskapital 2016/17

Bezeichnung	Bestand 01.07.16	Interne Erträge	Interne Transfers	Zuweisung	Verwendung	Bestand 30.06.17	Bestandes- veränderung
		5.1	5.2	5.3	5.3		
<b>Total Fonds und Organisationskapital</b>	<b>43'816'801</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>15'597'710</b>	<b>-22'989'632</b>	<b>36'424'878</b>	<b>-7'391'923</b>
<b>Organisationskapital</b>	<b>40'538'107</b>	<b>0</b>	<b>-190'896</b>	<b>0</b>	<b>-7'410'815</b>	<b>32'936'397</b>	<b>-7'601'711</b>
<b>Gebundenes Kapital</b>	<b>121'768</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>121'768</b>	<b>0</b>
Reserve Wohlfahrt Personal	121'768	0	0	0	0	121'768	0
<b>Freies Kapital</b>	<b>40'416'339</b>	<b>0</b>	<b>-190'896</b>	<b>0</b>	<b>-7'410'815</b>	<b>32'814'628</b>	<b>-7'601'711</b>
Freie Mittel	40'416'339	0	-190'896	0	-7'410'815	32'814'628	-7'601'711
<b>Zweckgebundene Fonds</b>	<b>3'278'694</b>	<b>0</b>	<b>190'896</b>	<b>15'597'710</b>	<b>-15'578'818</b>	<b>3'488'482</b>	<b>209'788</b>
Umweltschutzprojekte allgemein	5'750	0	0	1'708'256	-1'714'005	0	-5'750
Afrika	0	0	311	963'979	-523'384	440'905	440'905
Madagaskar	328'042	0	0	455'956	-476'748	307'250	-20'792
Lateinamerika	39'288	0	0	880'328	-804'422	115'194	75'906
Amazonas	0	0	0	15'939	-15'939	0	0
Asien	47'737	0	0	32'300	-32'300	47'737	0
Alpen	629'096	0	98'764	719'691	-798'147	649'404	20'308
Klima	295'929	0	0	2'382'745	-2'288'132	390'542	94'613
Wald	26'666	0	0	3'156'130	-3'173'816	8'980	-17'686
Wasser	1'407'888	0	12'841	1'799'431	-2'366'152	854'007	-553'881
Meere	104'628	0	78'980	1'015'656	-1'120'284	78'980	-25'648
Artenschutz	0	0	0	1'302'509	-942'332	360'177	360'177
Nachhaltiger Konsum	272'019	0	0	20'900	-201'658	91'261	-180'758
Jugend und Umwelt	121'651	0	0	1'143'891	-1'121'499	144'043	22'392

# Rechnung über die Veränderung des Kapitals

## Fonds und Organisationskapital Vorjahr (2015/16)

Bezeichnung	Bestand 01.07.15	Interne Erträge	Interne Transfers	Zuweisung	Verwendung	Bestand 30.06.16	Bestandes- veränderung
		5.1	5.2	5.3	5.3		
<b>Total Fonds und Organisationskapital</b>	<b>52'415'409</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>16'873'180</b>	<b>-25'471'788</b>	<b>43'816'801</b>	<b>-8'598'608</b>
<b>Organisationskapital</b>	<b>47'980'012</b>	<b>0</b>	<b>-182'804</b>	<b>0</b>	<b>-7'259'101</b>	<b>40'538'107</b>	<b>-7'441'905</b>
<b>Gebundenes Kapital</b>	<b>121'768</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>121'768</b>	<b>0</b>
Reserve Wohlfahrt Personal	121'768	0	0	0	0	121'768	0
<b>Freies Kapital</b>	<b>47'858'244</b>	<b>0</b>	<b>-182'804</b>	<b>0</b>	<b>-7'259'101</b>	<b>40'416'339</b>	<b>-7'441'905</b>
Freie Mittel	47'858'244	0	-182'804	0	-7'259'101	40'416'339	-7'441'905
<b>Zweckgebundene Fonds</b>	<b>4'435'397</b>	<b>0</b>	<b>182'804</b>	<b>16'873'180</b>	<b>-18'212'688</b>	<b>3'278'694</b>	<b>-1'156'703</b>
Umweltschutzprojekte allgemein	8'684	0	0	1'675'425	-1'678'359	5'750	-2'934
Afrika	0	0	0	228'441	-228'441	0	0
Madagaskar	160'886	0	0	536'186	-369'030	328'042	167'156
Lateinamerika	136'399	0	0	666'417	-763'528	39'288	-97'111
Amazonas	0	0	0	15'894	-15'894	0	0
Asien	115'692	0	0	327'674	-395'630	47'737	-67'956
Alpen	1'257'588	0	36'388	967'250	-1'632'131	629'096	-628'492
Klima	798'685	0	0	3'097'386	-3'600'142	295'929	-502'755
Wald	45'533	0	7'126	1'397'808	-1'423'802	26'666	-18'868
Wasser	1'138'461	0	34'661	2'438'373	-2'203'606	1'407'888	269'427
Meere	201'198	0	104'628	1'709'139	-1'910'337	104'628	-96'570
Artenschutz	301'374	0	0	2'355'955	-2'657'329	0	-301'374
Nachhaltiger Konsum	145'970	0	0	256'873	-130'824	272'019	126'049
Jugend und Umwelt	124'927	0	0	1'197'359	-1'200'636	121'651	-3'276
Umweltbildung	0	0	0	3'000	-3'000	0	0



# Anhang

## 1 Grundsätze der Organisation

### 1.1 Sitz und Zweck der Organisation

Unter dem Namen WWF Schweiz besteht im Sinne von Art. 80 ff. des Schweizerischen Zivilgesetzbuches eine gemeinnützige Stiftung mit Sitz in Zürich. Der WWF Schweiz ist Teil des internationalen WWF Netzwerks, welches sich zum Ziel setzt, die weltweite Zerstörung der Umwelt zu stoppen und eine Zukunft zu gestalten, in der Mensch und Natur in Harmonie miteinander leben.

### 1.2 Konsolidierungskreis

Die vorliegende Rechnung umfasst die Stiftung WWF Schweiz. Die kantonalen WWF-Sektionen sind rechtlich selbstständige Vereine, unterliegen nicht einem beherrschenden Einfluss durch den WWF Schweiz und werden nicht konsolidiert. Unter Ziffer 6.5 „Sektionen des WWF Schweiz“ werden Zusatzinformationen zu den WWF-Sektionen ausgewiesen.

## 2 Grundsätze der Rechnungslegung

### 2.1 Allgemein

Die Rechnungslegung des WWF Schweiz erfolgt nach dem Gesamtkonzept der Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER inkl. FER 21 (Einhaltung des Rahmenkonzeptes, der Kern-FER und der weiteren Swiss GAAP FER). Sie vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (*true and fair view*). Die Jahresrechnung entspricht dem schweizerischen Gesetz, der Stiftungsurkunde des WWF Schweiz und den Vorschriften der Stiftung ZEWO (Schweizerische Zertifizierungsstelle für gemeinnützige Spenden sammelnde Organisationen).

### 2.2 Bewertungsgrundlage und -grundsätze

Die Bewertung basiert grundsätzlich auf historischen Werten (Anschaffungs- und Herstellwerte) und richtet sich nach dem Grundsatz der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven. Die wichtigsten Bewertungsgrundsätze und Abweichungen von der erwähnten Bewertungsgrundlage sind nachfolgend erläutert.

### 2.3 Flüssige Mittel

Die Kassabestände, Post- und Bankguthaben sind zu Nominalwerten bilanziert.

### 2.4 Wertschriften mit Börsenkurs

Die Wertschriften sind zu aktuellen Kurswerten bilanziert.

Die Anlagen richten sich nach dem Anlagereglement des WWF Schweiz (siehe [www.wwf.ch/anlagereglement](http://www.wwf.ch/anlagereglement)) und sind auf den Werterhalt des Vermögens ausgerichtet. Zusätzlich zu den branchenüblichen Finanzanalysen werden die Anlagen nach dem aktuellen Stand der Nachhaltigkeitsanalyse geprüft. Dabei werden umweltschädliche Industriezweige ganz ausgeschlossen und bei den verbleibenden Branchen in die umweltfreundlichsten Unternehmen investiert.

# Anhang

## 2.5 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Sämtliche Forderungen sind zu Nominalwerten abzüglich notwendiger Wertberichtigungen eingesetzt. Die Forderungen aus dem Bereich «Corporate Relations» und gegenüber «nahestehenden Organisationen» werden einzelwertberichtigt. Erfolglos gemahnte Forderungen aus dem Shop sowie aus den Kinder- und Jugendlagern werden einem Inkasso-Service übergeben. Die Wertberichtigung dieser Forderungen erfolgt dabei aufgrund der Erfolgsquote des Inkasso-Services.

## 2.6 Vorräte

Die Vorräte sind zu Anschaffungskosten oder – falls dieser tiefer ist – zum realisierbaren Veräußerungswert bewertet (Niederstwertprinzip/*Lower of cost or market*). Bei nicht kurrenten Beständen wird eine zusätzliche Wertberichtigung aufgrund der Überreichweiten ermittelt.

## 2.7 Finanzanlagen

Die Finanzanlagen bestehen einerseits aus Forderungen aus Nachlässen, die erst auf längere Sicht eingehen werden. Bei komplexeren Nachlässen geht es manchmal Jahre bis diese abgeschlossen und die Gelder an die Erbberechtigten ausbezahlt werden.

Andererseits gewährt der WWF Schweiz Darlehen an ausgewählte Organisationen, welche sich für ähnliche Zwecke und Ziele engagieren.

## 2.8 Beteiligungen

Die Beteiligungen sind zu Anschaffungskosten abzüglich notwendiger Wertberichtigungen bilanziert. Sie bestehen aus nicht handelbaren Wertpapieren.

## 2.9 Impact Ventures

Der WWF Schweiz hat im WWF Netzwerk «Impact Ventures» finanziert. Diese «Impact Ventures» streben neben einem Nachhaltigkeitszweck (z.B. Waldschutz) einen ökonomischen Ertrag an (z.B. durch den Anbau und Verkauf von Paranüssen). Ein «Impact Venture» ist also mit einem «Nachhaltigkeits-Start-up» vergleichbar. Diese «Impact Ventures» werden mittels Darlehen, Wandeldarlehen und Direktbeteiligungen finanziert. Die Darlehen und Wandeldarlehen werden als Finanzanlagen bilanziert und die Direktbeteiligungen werden in der Bilanzposition «Beteiligungen» ausgewiesen. Die Wandeldarlehen stellen zudem derivative Finanzinstrumente dar. Die aktivierten Werte werden jährlich einem Werthaltigkeitstest unterzogen.

# Anhang

## 2.10 Mobile Sachanlagen, Immaterielle Anlagen, Geschäftsliegenschaften und Grundstücke

Sachanlagen, welche zur Nutzung gehalten werden (EDV-Software, mobile Sachanlagen und Geschäftsliegenschaften), sind zu Anschaffungs- oder Herstellwerten abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Abschreibungen bilanziert. Die Abschreibungen erfolgen linear über die geschätzte Nutzungsdauer. Die Grundstücke werden nicht abgeschrieben.

Die geschätzten betriebswirtschaftlichen Nutzungsdauern betragen:

EDV-Hard- und -Software	3 Jahre
Fahrzeuge	5 Jahre
Mobiliar	8 Jahre
Heizung, Installationen, Ausbauten	15 Jahre
Übrige Immobilien	50 Jahre

Alle fünf Jahre werden die bilanzierten Buchwerte der immobilien Sachanlagen anhand des geschätzten Verkehrswertes überprüft. Falls der ermittelte Verkehrswert tiefer ist, wird dieser in die Bilanz übernommen. Die letzten Verkehrswertschätzungen der Geschäftsliegenschaft wurde im Juni 2015 durch eine externe Fachperson vorgenommen, diejenige für die immobile Sachanlage aus Zuwendungen im Juli 2016. Zusätzlich wird jährlich geprüft, ob es Anzeichen für eine Wertbeeinträchtigung gibt.

## 2.11 Grundsätze zu den Erträgen

Das Accrual Accounting regelt den Zeitpunkt der Erfassung von Erträgen. Erträge werden erfasst, wenn hinreichend wahrscheinlich ist, dass der Organisation ein künftiger wirtschaftlicher Nutzen zufließt und dieser verlässlich ermittelt werden kann. Erträge sind in der Periode erfasst, zu der sie wirtschaftlich gehören.

## 2.12 Aufwand für die Leistungserbringung

Der Aufwand für die Leistungserbringung wird nach der von der ZEWO im Jahre 2011 herausgegebenen «Methodik zur Berechnung des administrativen Aufwandes» ausgewiesen. Als Grundsatz wird darin auf die Art (Kostenart) und nicht den Ort (Kostenstelle) der Leistungserbringung abgestellt. Neben der eigentlichen Administration gilt dabei auch der Aufwand für Fundraising und Kommunikation als administrativer Aufwand.

## 2.13 Offenlegung der Vorsorgepflichten

Die Mitarbeitenden des WWF Schweiz sind bei der Nest Sammelstiftung gegen die wirtschaftlichen Folgen von Alter, Tod und Invalidität versichert. Es handelt sich um einen beitragsorientierten Plan, bei welchem Arbeitnehmer und Arbeitgeber feste Beiträge entrichten. Die Beiträge werden in der jeweiligen Periode erfolgswirksam erfasst, in der sie entstanden sind.

Nest wählt die Anlagen nach ökologischen und sozialen Kriterien aus. In Unternehmen mit kontroversen Geschäftspraktiken und/oder ethisch nicht akzeptablen Aktivitäten wird grundsätzlich nicht investiert. Auf Nachhaltigkeit, Sicherheit und Transparenz wird besonderer Wert gelegt. Nest hat für die Rückdeckung der reglementarischen Risikoleistungen einen Vertrag mit der PKRück Lebensversicherungsgesellschaft für die betriebliche Vorsorge AG abgeschlossen. Die PKRück ist von Nest und anderen Pensionskassen 2005 vor dem Hintergrund eines genossenschaftlichen Leitgedankens gegründet worden. Das Versicherungsmodell zeichnet sich durch hohe Transparenz aus und stellt sicher, dass Erträge aus versicherten Risiken vollumfänglich im Vorsorgekreislauf bleiben.

# Anhang

## 2.14 Umweltschutzprojekte

Über die internationalen, nationalen und regionalen Natur- und Umweltschutzprojekte, die damit erreichten Ziele und die zukünftigen Herausforderungen geben der Jahres- und Leistungsberichterstattung nach Swiss GAAP FER 21 online detailliert Auskunft: [wwf.ch/jahresbericht](http://wwf.ch/jahresbericht)

Weitere Informationen zum internationalen WWF-Netzwerk und den entsprechenden Natur- und Umweltschutzprojekten finden sich auch unter [www.panda.org](http://www.panda.org)

## 3 Erläuterungen zur Bilanz

### 3.1 Wertschriften mit Börsenkurs

(in CHF)	30.06.2017	30.06.2016
Obligationen langfristig	4'276'073	8'666'616
Aktien weltweit	4'239'426	5'111'783
Alternative und übrige Anlagen	3'033'740	2'939'340
<i>Total</i>	<i>11'549'239</i>	<i>16'717'738</i>

Dem WWF Schweiz wurden im Berichts- und in den Vorjahren Wertschriften (Fondsanteile und strukturierte Produkte) geschenkt, welche nicht handelbar und deshalb in der Bilanz mit CHF 1 bewertet sind.

### 3.2 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

(in CHF)	30.06.2017	30.06.2016
Corporate Relations: Sponsoring, Lizenzen und Beratungen	1'149'800	1'579'346
WWF-Shop	27'008	39'361
Kinder- & Jugendlager	125'827	64'510
Wertberichtigung WWF-Shop und Kinder-/Jugendlager	-11'500	-11'500
Nahestehende Organisationen:		
WWF internationales Netzwerk	11'736	10'280
WWF kantonale Sektionen	1'182'762	1'231'060
<i>Total</i>	<i>2'485'633</i>	<i>2'913'057</i>

### 3.3 Übrige kurzfristige Forderungen

(in CHF)	30.06.2017	30.06.2016
Zusagen Grossspenden und -beiträge	642'510	1'117'696
Forderungen aus Kartenzahlungen	29'675	20'018
Forderungen gegenüber Sozialversicherungen & Staat	252'973	170'941
Sonstige Forderungen	3'399	4'243
Nahestehende Organisationen:		
WWF internationales Netzwerk	82'000	2'408
WWF kantonale Sektionen	11'332	77'066
<i>Total</i>	<i>1'021'889</i>	<i>1'392'372</i>

# Anhang

## 3.4 Vorräte

(in CHF)	30.06.2017	30.06.2016
Handelswaren zu Anschaffungskosten	221'023	311'372
Holzpellets zum Heizen zu Anschaffungskosten	10'200	11'520
Wertberichtigung	-76'122	-160'786
<b>Total</b>	<b>155'101</b>	<b>162'106</b>

## 3.5 Aktive Rechnungsabgrenzungen

Es sind per 30.06.2017 CHF 10'000 (Vorjahr CHF 23'517) Auslagen für Projekte im neuen Rechnungsjahr enthalten.

## 3.6 Finanzanlagen

(in CHF)	30.06.2017	30.06.2016
Forderungen aus längerfristig eingehenden Nachlässen	429'265	531'551
Darlehen an Dritte	261'060	278'700
Darlehen an nahestehende Organisationen	598'871	507'000
<b>Total</b>	<b>1'289'196</b>	<b>1'317'251</b>

Die als «Impact Ventures» vergebenen Darlehen und Wandeldarlehen (siehe auch 2.9) belaufen sich auf CHF 367'528. Diese Impact Ventures sind als Start-ups mit einem hohen Risiko behaftet und jährlich wird deren Werthaltigkeit überprüft. Es bestehen Anzeichen, dass die Darlehen nicht werthaltig sind, weshalb eine Wertberichtigung von CHF 272'488 vorgenommen wurde. Eine Wandelanleihe (Weconnex AG) wurde im Berichtsjahr in Aktien umgewandelt und wird nun unter Beteiligungen ausgewiesen.

### Wandelanleihen

Währung	Betrag FW	Betrag CHF	Zinssatz	Umwandlung zu Aktien (Anzahl)	Max. Laufzeit
EUR	90'000	97'560	5%	n/a <sup>2)</sup>	21.04.2018
EUR	100'000	108'400	15%	n/a <sup>2)</sup>	05.04.2025
USD	100'000	95'040	9% <sup>1)</sup>	n/a <sup>2)</sup>	31.05.2026
<b>Total</b>		<b>301'000</b>			

<sup>1)</sup> Zinszahlung unter der Bedingung, dass keine Wandlung stattfindet.

<sup>2)</sup> Preis pro Aktie wird zum Zeitpunkt der Wandlung ermittelt. Es wurde eine Maximalbewertung und teilweise ein Abschlag auf die Bewertung vereinbart.

## 3.7 Beteiligungen

(in CHF)	30.06.2017		30.06.2016	
	Anteil <sup>1)</sup>	CHF	Anteil <sup>1)</sup>	CHF
Fidelio-Biofreiland AG, Aarau	4%	1	4%	1
Tropenhaus Wolhusen AG, Wolhusen	0%	0	2%	1
sanu future learning AG, Biel	15%	133'152	15%	133'152
WECONNEX AG, St. Gallen	7.9%	0	0%	0
ADEV Solarstrom AG, Liestal	0.02%	1'650	0%	0
<b>Total</b>		<b>134'803</b>		<b>133'154</b>

<sup>1)</sup> Stimm- und Kapitalanteil



# Anhang

## 3.8 Sachanlagen und immaterielle Anlagen

### Anlagespiegel 2016/17

(in CHF)	Bestand 01.07.2016	Zugänge	Abgänge	Wertbeein- trächtigung	Bestand 30.06.2017
<b>Mobile Sachanlagen</b>					
EDV-Hardware	1'136'164	23'733	-51'751	0	1'108'146
Möbiliar und Fahrzeuge	1'569'555	24'825	-63'232	0	1'531'149
<i>Anschaffungswert</i>	2'705'719	48'558	-114'982	0	2'639'295
EDV-Hardware	-1'072'299	-50'922	51'751	0	-1'071'470
Möbiliar und Fahrzeuge	-1'320'948	-97'540	63'203	0	-1'355'286
<i>Kumulierte Abschreibungen</i>	-2'393'247	-148'463	114'953	0	-2'426'756
<b>Total (Nettobuchwert)</b>	<b>312'472</b>				<b>212'539</b>
<b>Immobilien Sachanlagen: Geschäftsliegenschaften</b>					
Installationen Lausanne	23'962	0	0	0	23'962
Liegenschaft Zürich	17'304'639	0	0	0	17'304'639
<i>Anschaffungswert</i>	17'328'601	0	0	0	17'328'601
Installationen Lausanne	-11'179	-1'597	0	0	-12'776
Liegenschaft Zürich	-7'890'994	-541'461	0	0	-8'432'455
<i>Kumulierte Abschreibungen</i>	-7'902'173	-543'058	0	0	-8'445'231
<b>Total (Nettobuchwert)</b>	<b>9'426'428</b>				<b>8'883'370</b>
<b>Immobilien Sachanlagen: Aus Zuwendungen</b>					
Baurechtsparzelle Bern	2'370'000	0	0	0	2'370'000
Grundstück in Aubonne-Rolle	1	0	0	0	1
<i>Anschaffungswert</i>	2'370'001	0	0	0	2'370'001
Baurechtsparzelle Bern	0	0	0	0	0
<i>Kumulierte Abschreibungen</i>	0	0	0	0	0
<b>Total (Nettobuchwert)</b>	<b>2'370'001</b>				<b>2'370'001</b>
<b>Total Sachanlagen</b>	<b>12'108'901</b>				<b>11'465'910</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>					
EDV-Software	602'906	9'590	-225'840	0	386'656
Dienstbarkeit Liegenschaft	1	0	0	0	1
<i>Anschaffungswert</i>	602'907	9'590	-225'840	0	386'657
EDV-Software	-596'548	-6'375	225'840	0	-377'084
<i>Kumulierte Abschreibungen</i>	-596'548	-6'375	225'840	0	-377'084
<b>Total (Nettobuchwert)</b>	<b>6'359</b>				<b>9'573</b>

# Anhang

## Anlagespiegel 2015/16

(in CHF)	Bestand 01.07.2015	Zugänge	Abgänge	Wertbeein- trächtigung	Bestand 30.06.2016
<b>Mobile Sachanlagen</b>					
EDV-Hardware	1'088'220	66'784	-18'840	0	1'136'164
Mobiliar und Fahrzeuge	1'650'612	34'590	-115'647	0	1'569'555
<i>Anschaffungswert</i>	2'738'832	101'374	-134'487	0	2'705'719
EDV-Hardware	-1'011'595	-78'986	18'282	0	-1'072'299
Mobiliar und Fahrzeuge	-1'320'730	-106'761	106'543	0	-1'320'948
<i>Kumulierte Abschreibungen</i>	-2'332'325	-185'747	124'826	0	-2'393'247
<b>Total (Nettobuchwert)</b>	<b>406'507</b>				<b>312'472</b>
<b>Immobilien Sachanlagen: Geschäftsliegenschaften</b>					
Installationen Lausanne	23'962	0	0	0	23'962
Liegenschaft Zürich	17'289'264	15'375	0	0	17'304'639
<i>Anschaffungswert</i>	17'313'226	15'375	0	0	17'328'601
Installationen Lausanne	-9'582	-1'597	0	0	-11'179
Liegenschaft Zürich	-7'354'092	-536'902	0	0	-7'890'994
<i>Kumulierte Abschreibungen</i>	-7'363'674	-538'499	0	0	-7'902'173
<b>Total (Nettobuchwert)</b>	<b>9'949'552</b>				<b>9'426'428</b>
<b>Immobilien Sachanlagen: Aus Zuwendungen</b>					
Baurechtsparzelle Bern	2'370'000	0	0	0	2'370'000
Grundstück in Aubonne-Rolle	1	0	0	0	1
<i>Anschaffungswert</i>	2'370'001	0	0	0	2'370'001
Baurechtsparzelle Bern	0	0	0	0	0
<i>Kumulierte Abschreibungen</i>	0	0	0	0	0
Total (Nettobuchwert)	2'370'001				2'370'001
<b>Total Sachanlagen</b>	<b>12'726'060</b>				<b>12'108'901</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>					
EDV-Software	593'369	9'536	0	0	602'906
Dienstbarkeit Liegenschaft	1	0	0	0	1
<i>Anschaffungswert</i>	593'370	9'536	0	0	602'907
EDV-Software	-571'888	-24'660	0	0	-596'548
<i>Kumulierte Abschreibungen</i>	-571'888	-24'660	0	0	-596'548
<b>Total (Nettobuchwert)</b>	<b>21'482</b>				<b>6'359</b>

# Anhang

## 3.9 Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten

(in CHF)	30.06.2017	30.06.2016
Aus Zusagen Projektbeiträge gegenüber nahestehenden Organisationen	780'268	1'569'683
Aus Arbeitsleistung Personal für 13. Monatslohn	591'195	564'739
Gegenüber Sozialversicherungen und Staat	898'782	819'609
<i>Total</i>	<i>2'270'246</i>	<i>2'954'030</i>

Die Verbindlichkeiten gegenüber Sozialversicherungen und Staat enthalten CHF 595'757 (Vorjahr CHF 553'130) als Verbindlichkeiten gegenüber der Pensionskasse Nest.  
Per Stichtag bestehen Verbindlichkeiten von CHF 70'000 gegenüber Unternehmen an denen der WWF Schweiz beteiligt ist (Vorjahr keine).

## 3.10 Kurzfristige Rückstellungen

(in CHF)	Bestand 01.07.2016	Zugänge	Abgänge/ Verbrauch	Auflösung	Bestand 30.06.2017
Lokalprojekte Sektionen	65'311	162'200	-117'151	0	110'360
Überzeit- & Ferienguthaben	1'311'189	388'020	-443'857	0	1'255'352
<i>Total</i>	<i>1'376'500</i>	<i>550'220</i>	<i>-561'008</i>	<i>0</i>	<i>1'365'712</i>

Vorjahr

(in CHF)	Bestand 01.07.2015	Zugänge	Abgänge/ Verbrauch	Auflösung	Bestand 30.06.2016
Lokalprojekte Sektionen	113'267	86'557	-134'513	0	65'311
Schliessung Bildungszentrum	69'000		-69'000	0	0
Überzeit- & Ferienguthaben	1'460'525	326'945	-476'281	0	1'311'189
<i>Total</i>	<i>1'642'792</i>	<i>413'502</i>	<i>-679'794</i>	<i>0</i>	<i>1'376'500</i>

Die kurzfristigen Rückstellungen betreffen die Überzeit- und Ferienguthaben der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter des WWF Schweiz sowie die für Lokalprojekte der Sektionen reservierten Mittel, welche noch nicht ausbezahlt worden sind.

## 3.11 Zweckgebundene Fonds und Organisationskapital

Über die Zusammensetzung und die Veränderung der zweckgebundenen Fonds und des Organisationskapitals gibt die „Rechnung über die Veränderung des Kapitals“ detailliert Auskunft.

# Anhang

## 4 Erläuterungen zur Betriebsrechnung

### 4.1 Betriebsertrag

Mit einem *Ertrag aus erhaltenen Zuwendungen* von CHF 38.1 Mio. wurde fast der gleiche Betrag wie im Vorjahr erreicht. Der Rückgang bei den Legaten und Erbschaften konnte durch Mehrerträge bei den Grossgönnern und Stiftungen wettgemacht werden, während leichte Rückgänge beim «Public Marketing» (Mitgliedschaften, Spenden auf Aussendungen) sowie bei «Sponsoring und Lizenzen» durch grössere Beiträge aus dem Netzwerk ausgeglichen wurden.

Der *Ertrag aus Lieferung und Leistung* bewegt sich ebenfalls praktisch auf Vorjahresniveau.

In den Vorjahren wurden dem WWF Schweiz *Wertschriften* (Immobilienfondsanteile und Fonds mit strukturierten Produkten) von Privatpersonen geschenkt, welche nicht handelbar sind, d.h. deren Zeichnung und Rücknahme ausgesetzt wurden. Ziel der Aussetzung des Handels ist möglichst der Werterhalt der Anlagen, indem Anlagen- und Immobilienverkäufe nicht unter Druck erfolgen müssen. Von den Fondsleitungen wurden zu diesem Zweck über mehrere Jahre laufende Verkaufsprogramme eingeleitet. Verfügt ein Fonds aus getätigten Verkäufen wieder über ausreichend Barmittel, werden diese an die Wertpapierbesitzer ausbezahlt. Aus solchen Auszahlungen flossen dem WWF Schweiz im Geschäftsjahr 2016/17 CHF 2'097'444 (Vorjahr CHF 947'480) zu.

Diese Wertschriften wurden im Abschluss mit CHF 1 bilanziert, da wie erwähnt kein offizieller Handel für diese Wertpapiere existiert. Die von den Emittenten angegebenen Nettoinventarwerte basieren auf Schätzungen und Annahmen. Diese Werte bilden jedoch keine verlässliche Wertangabe für Rücknahmen und die Bilanzierung. Umtausch oder Transaktionen am Sekundärmarkt geben aber ein Bild über einen möglichen zukünftigen Geldfluss. Dieser Nettoinventarwert beläuft sich per Bilanzstichtag auf CHF 1,5 Mio. (Vorjahr CHF 2,6 Mio.).

Ein Teil des Ertrages ist mit einer einschränkenden *Zweckbestimmung* verknüpft:

(in CHF)	2016/17	2015/16
Zweckgebundene Erträge	15'597'710	16'873'180
Nicht zweckgebundene Erträge	27'856'207	27'053'228
<i>Total Betriebsertrag</i>	<i>43'453'917</i>	<i>43'926'408</i>

In den Beiträgen der öffentlichen Hand sind folgende Finanzhilfen des Bundesamtes für Sozialversicherungen enthalten, welche für Aktivitäten gemäss Kinder- und Jugendförderungsgesetz (KJFG) zugesprochen wurden:

(in CHF)	2016/17	2015/16
Finanzhilfen Art. 7 Abs.1 KJFG, Betriebsstruktur und regelmässige Aktivitäten	53'385	92'707
Finanzhilfen Art. 9 KJFG, Aus- und Weiterbildung	10'400	15'220
<i>Total</i>	<i>63'785</i>	<i>107'927</i>

# Anhang

## 4.2 Betriebsaufwand

(in CHF)	2016/17	2015/16
<b>Umweltschutzprojekte, Warenhandel</b>		
Warenaufwand	290'211	430'554
Entrichtete Beiträge und Zuwendungen	16'393'393	18'211'547
Personalaufwand	13'404'634	12'788'796
Sachaufwand	6'804'233	7'345'596
Abschreibungen	362'413	412'853
<b>Total</b>	<b>37'254'884</b>	<b>39'189'346</b>

<b>Fundraising &amp; Kommunikation</b>		
Entrichtete Beiträge und Zuwendungen	0	0
Personalaufwand	4'180'706	3'896'925
Sachaufwand	5'473'629	5'526'044
Abschreibungen	0	0
<b>Total</b>	<b>9'654'335</b>	<b>9'422'970</b>

<b>Administration</b>		
Entrichtete Beiträge und Zuwendungen	0	0
Personalaufwand	2'668'436	2'845'875
Sachaufwand	1'657'516	1'140'182
Abschreibungen	335'483	336'054
<b>Total</b>	<b>4'661'435</b>	<b>4'322'111</b>

## Personal

	2016/17	2015/16
<b>Anzahl Mitarbeitende total</b>	236	233
in Vollzeitstellen	154	155
davon Festangestellte	176	176
in Vollzeitstellen	133	132

Der Personalaufwand total (inkl. berufsbedingte Spesen, Weiterbildung, Personalbeschaffung und weitere Personalnebenkosten sowie Arbeitgeberbeitrag an die Pensionskasse) beträgt:

(in CHF)	2016/17	2015/16
<b>Personalaufwand total</b>	20'253'777	19'531'596
davon Aufwand aus Vorsorgeverpflichtungen	1'602'112	1'549'402



# Anhang

## Vorsorgeeinrichtung

Der Deckungsgrad der Vorsorgeeinrichtung betrug per 31.12.2016: 111.2% (Vorjahr 111.0%)

(in CHF)	Über-/Unterdeckung <sup>1)</sup>	Wirtschaftlicher Anteil/Nutzen		Veränderung. zum VJ	Auf Periode abgegrenzte Beiträge	Vorsorgeaufwand im Personalaufwand	
		30.06.16	30.06.15			2016/17	2015/16
Vorsorgepläne mit Überdeckung	+11,2%	0	0	0	1'602'112	1'602'112	1'549'402

<sup>1)</sup> Bei der Nest Sammelstiftung handelt es sich um eine Gemeinschaftseinrichtung gemäss FER 16 Ziff. 8, und die offenzulegende Über-/Unterdeckung kann nicht auf Basis des individuellen Anschlussvertrages bestimmt werden.

Weder im Geschäftsjahr 2016/17 noch im Vorjahr bestanden in der Vorsorgeeinrichtung Arbeitgeberbeitragsreserven.

## 4.3 Umweltschutzprojekte

Transaktionen mit nahestehenden Organisationen im Bereich Umweltschutzprojekte (Finanzierungen) haben wie folgt stattgefunden:

(in CHF)	2016/17	2015/16
WWF internationales Netzwerk	10'754'476	12'245'345
WWF kantonale Sektionen	1'387'497	823'335
<i>Total</i>	<i>12'141'973</i>	<i>13'068'679</i>

## 4.4 Warenhandel

Unter Warenhandel wird der Aufwand der Abteilung «Merchandising» des WWF Schweiz ausgewiesen. Die Lieferantenskonti sind als Anschaffungspreisminderung verbucht.

## 4.5 Fundraising und Kommunikation, Administration

Der administrative Aufwand wurde nach der ZEWO-Richtlinie „Die Kostenstruktur gemeinnütziger Organisationen“ ermittelt (siehe dazu auch 2.12, «Aufwand für die Leistungserbringung»)

## 4.6 Finanzertrag

(in CHF)	2016/17	2015/16
Ertrag aus flüssigen Mitteln und Wertschriften	248'841	156'597
Baurechtszins Parzelle Bern	114'071	114'071
Kursgewinne	952'539	1'022'163
<i>Total</i>	<i>1'315'452</i>	<i>1'292'831</i>

# Anhang

## 4.7 Finanzaufwand

(in CHF)	2016/17	2015/16
Gebühren Vermögensverwaltung	-101'124	-114'368
Kursverluste	-487'890	-766'430
Liegenschaftsteuer Baurechtsparzelle Bern	-2'623	-2'623
<i>Total</i>	<i>-591'636</i>	<i>-883'421</i>

## 5 Erläuterungen zur Rechnung über die Veränderung des Kapitals

Fonds mit ähnlicher Zweckbindung werden zusammengefasst und nach geografischen oder thematischen Kriterien ausgewiesen. Intern werden die Fonds detailliert geführt, damit die durch Spenderinnen und Spender gewünschte Zweckbindung der Mittel gewährleistet werden kann.

### 5.1 Interne Erträge

In der Spalte „Interne Erträge“ werden von Dritten geforderte Verzinsungen ihrer noch nicht verwendeten Zuwendungen erfasst.

### 5.2 Interne Transfers

Die Spalte „Interne Transfers“ weist einerseits Veränderungen der Zweckbindungen von Zuwendungen aus, welche von den entsprechenden Geldgebern veranlasst wurden.

Es erfolgte ein Transfer vom freien Kapital zum Fondskapital: Einige WWF Sektionen veranstalten Sponsorenläufe, wo die Läufer für eine bestimmte Zweckbindung laufen. Die Hälfte des Nettoertrags wird dem WWF Schweiz überwiesen, die andere Hälfte steht zur freien Verfügung der veranstaltenden Sektion. Damit der gesamte Nettoertrag der Zweckbestimmung des Laufes entsprechend verwendet wird, erfolgt ein Transfer vom freien Kapital des WWF Schweiz ins Fondskapital.

### 5.3 Zuweisung und Verwendung

In den Spalten „Zuweisung“ und „Verwendung“ sind die in der Betriebsrechnung gesamthaft ausgewiesenen Zuweisungen und Verwendungen (siehe auch 3.11 „Zweckgebundene Fonds und Organisationskapital“) aufgelistet. Mit der Fondsrechnung kann sichergestellt werden, dass die erhaltenen zweckgebundenen Mittel effektiv ihrer Bestimmung zugeführt werden.

## 6 Weitere Angaben

### 6.1 Honorar Revisionsstelle

Der KPMG AG mit Sitz in Zürich wurden im Berichtsjahr die folgenden Honorare ausbezahlt:

(in CHF)	2016/17	2015/16
Revision	38'248	36'061
Übrige Dienstleistungen	63'259	15'649
<i>Total</i>	<i>101'507</i>	<i>51'710</i>

# Anhang

## 6.2 Entlohnung von Stiftungsräten sowie von Mitgliedern der Geschäftsleitung

(in CHF)	2016/17	2015/16
Honorare Stiftungsräte	0	0
Bruttolohn CEO	180'000	180'000
Bruttolöhne übrige Mitglieder der Geschäftsleitung	722'482	678'186
<i>Total</i>	<i>902'482</i>	<i>858'186</i>

Den Mitgliedern des Stiftungsrates des WWF Schweiz werden nur ausgewiesene, geschäftsnotwendige Spesen ausbezahlt (im 2016/17 CHF 257 und im Vorjahr CHF 535). Die Geschäftsleitung besteht aus sechs Mitgliedern.

## 6.3 Transaktionen mit nahestehenden Personen und Firmenbeteiligungen

Ausser den unter 4.3 „Umweltschutzprojekte“, erwähnten Projektfinanzierungen fanden 2016/17 keine Transaktionen mit nahestehenden Personen statt. Der WWF hat im Berichtsjahr insgesamt CHF 142'355 (Vorjahr CHF 140'210) an Firmen überwiesen an denen er beteiligt ist.

## 6.4 Unentgeltliche Leistungen

Beim WWF Schweiz setzen sich viele freiwillige Mitarbeitende für ausgewählte Arbeiten ein. Diese Arbeitsleistungen werden zu vergleichbaren WWF-Löhnen bewertet. Da die kantonalen WWF-Sektionen nicht konsolidiert werden, werden die Arbeitsleistungen der Freiwilligen in den Sektionen auch nicht durch den WWF Schweiz erfasst

(in CHF)	2016/17		2015/16	
	Tage	Betrag	Tage	Betrag
Freiwillige Mitarbeitende beim WWF Schweiz	683	201'136	530	163'418
Leitung von Kinder- und Jugendlagern	5'899	1'179'800	6'107	1'221'400
<i>Total</i>	<i>6'582</i>	<i>1'380'936</i>	<i>6'637</i>	<i>1'384'818</i>

Beim Einkauf von Dienstleistungen wurden dem WWF wegen seines Status als Non-Profit-Organisation, also über das allgemein übliche Mass hinausgehende, Vergünstigungen (NPO-Rabatte) und Gratiswerbeleistungen (Füllerinserte, Plakate, TV-Spots) im Umfang von ca. 1,4 Mio. CHF (Vorjahr ca. 2,0 Mio. CHF) gewährt.

## 6.5 Sektionen des WWF Schweiz

Die 23 kantonalen Sektionen des WWF sind rechtlich selbstständige Vereine und unterliegen keinem beherrschenden Einfluss des WWF Schweiz. Darum werden ihre Jahresrechnungen nicht mit derjenigen des WWF Schweiz konsolidiert. Sämtliche Sektionen schliessen ihre Buchhaltungen nach dem Kalenderjahr ab. Das Geschäftsjahr ist somit nicht identisch mit demjenigen des WWF Schweiz. In der nachfolgenden Tabelle werden das Total der Bilanzsumme, der Erträge und Aufwendungen der Sektionen dargestellt:

(in CHF)	2016	2015
Total Bilanzsumme	8'679'923	8'265'445
Total Ertrag	4'130'180	3'567'147
Total Aufwand	4'101'605	3'731'578
<i>Ergebnis (+ Überschuss / - Verlust)</i>	<i>28'576</i>	<i>-164'431</i>

# Anhang

Ca. 1.3 Mio. CHF (Vorjahr 1,5 Mio.) der Erträge der Sektionen stammt vom WWF Schweiz und sind dort im Aufwand erfasst (siehe 4.3 „Umweltschutzprojekte“), wobei die Sektionen anstelle von finanziellen Beiträgen Personalressourcen beziehen können, welche sie in ihrer Rechnung ebenfalls als Ertrag ausweisen.

Im 2016 engagierten sich in den Vorständen der Sektionen 142 Ehrenamtliche (Vorjahr 117). Von insgesamt 1'802 freiwilligen Mitarbeitenden (Vorjahr 1'391) waren im 2016 816 aktiv (Vorjahr 816). Freiwillige und Ehrenamtliche zusammen waren insgesamt 27'231 Stunden (Vorjahr 30'083) im Einsatz.

## 6.6 Devisentermingeschäfte zu Absicherungszwecken von zukünftigen Geldflüssen (Cashflows)

Der WWF Schweiz schliesst mit den WWF-Partnerorganisationen im WWF-Netzwerk Projektverträge zur Umsetzung der internationalen Projektarbeit ab. Die Projektbeträge in diesen Verträgen sind teilweise in Fremdwährungen festgelegt und werden zu im Voraus bestimmten Zeitpunkten ausbezahlt, wenn klar definierte Bedingungen betreffend Projektfortschritt und -reporting erfüllt sind. Der WWF Schweiz sichert das mit diesen Projektbeiträgen verbundene Wechselkursrisiko ab. Die zukünftigen Cashflows dieser Projekte treten mit hoher Wahrscheinlichkeit ein. Solange der Cashflow dieser Projekte sich bilanziell nicht auswirkt, erfolgt der Ausweis der Absicherung nur im Anhang.

	30.06.2017	30.06.2016
Abgesichertes Kontraktvolumen in USD	1'440'000	1'910'000
Nicht verbuchter Verlust(-)/Gewinn(+) bei einer Bewertung des Kontraktvolumens zu aktuellen Kursen in CHF	-24'014	22'416

## 6.7 Eventualforderungen und -verbindlichkeiten

Der WWF Schweiz hat gegen eine MWST-Verfügung der Eidgenössischen Steuerverwaltung Einspruch erhoben. Falls sich die Ansicht des WWF Schweiz als rechtsgültig erweisen sollte, würde sich das in einem erheblichen Umfang positiv zu Gunsten des WWF Schweiz auswirken.

Aus langfristigen Mietverträgen bestehen Verpflichtungen für die nächsten fünf Jahre in der Höhe von CHF 341'386 (Vorjahr CHF 413'066) und für über fünf Jahre in der Höhe von CHF 1'360 (Vorjahr CHF 0).

Der WWF Schweiz ist bei der einfachen Gesellschaft „Umweltallianz“ als unbeschränkt und solidarisch haftender Gesellschafter beteiligt. Zum heutigen Zeitpunkt sind in dieser Gesellschaft keine Verpflichtungen absehbar.

## 6.8 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es sind keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag bekannt, welche die Jahresrechnung 2016/17 beeinflussen könnten.

Der Stiftungsrat hat die Jahresrechnung 2016/17 am 30. November 2017 genehmigt.

# Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung an den Stiftungsrat des WWF Schweiz, Zürich

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der WWF Schweiz, bestehend aus Bilanz, Betriebsrechnung, Mittelflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang, für das am 30. Juni 2017 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

## Verantwortung des Stiftungsrates

Der Stiftungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften, den Statuten, der Stiftungsurkunde und Swiss GAAP FER verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Stiftungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

## Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

## Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 30. Juni 2017 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz, den Statuten, der Stiftungsurkunde und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER.

## Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Stiftungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

KPMG AG

Michael Herzog  
Zugelassener Revisionsexperte  
Leitender Revisor

Enzo Pontoriero  
Zugelassener Revisionsexperte

Zürich, 30. November 2017





**Unser Ziel**

Gemeinsam schützen wir die Umwelt und gestalten eine lebenswerte Zukunft für nachkommende Generationen.

**WWF Schweiz**

Hohlstrasse 110  
Postfach  
8010 Zürich

Tel.: +41 (0) 44 297 21 21  
Fax: +41 (0) 44 297 21 00  
[www.wwf.ch/kontakt](http://www.wwf.ch/kontakt)  
[www.wwf.ch](http://www.wwf.ch)  
Spenden: PC 80-470-3