



Jahresrechnung 2025
WWF Schweiz

Inhaltsverzeichnis

Bilanz	3
Betriebsrechnung	4
Geldflussrechnung	6
Rechnung über die Veränderung des Kapitals	7
Anhang	
1. Grundsätze der Organisation	9
2. Grundsätze der Rechnungslegung	9
3. Erläuterung zur Bilanz	12
4. Erläuterung zur Betriebsrechnung	17
5. Erläuterung zur Rechnung über die Veränderung des Kapitals	20
6. Weitere Angaben	21

Bilanz

(in CHF)	30.06.2025	%	Vorjahr	%	+/- %
Aktiven	52'932'573	100.0	55'829'643	100.0	-5.2
Umlaufvermögen	43'027'198	81.3	45'649'607	81.8	-5.7
Flüssige Mittel und Festgelder	13'842'736	26.2	12'485'943	22.4	10.9
Wertschriften mit Börsenkurs 3.1	18'689'609	35.3	21'529'467	38.6	-13.2
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen 3.2	2'847'323	5.4	3'010'316	5.4	-5.4
Übrige kurzfristige Forderungen 3.3	4'256'635	8.0	4'717'721	8.5	-9.8
Vorräte 3.4	194'764	0.4	234'951	0.4	-17.1
Aktive Rechnungsabgrenzungen 3.5	3'196'131	6.0	3'671'208	6.6	-12.9
Anlagevermögen	9'905'375	18.7	10'180'037	18.2	-2.7
Finanzanlagen 3.6	639'734	1.2	829'734	1.5	-22.9
Sachanlagen 3.7	9'205'641	17.4	9'319'503	16.7	-1.2
Immaterielle Anlagen 3.7	60'000	0.1	30'800	0.1	94.8
Passiven	52'932'573	100.0	55'829'643	100.0	-5.2
Fremdkapital kurzfristig	11'026'461	20.8	10'797'427	19.3	2.1
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2'014'564	3.8	2'525'281	4.5	-20.2
Verbindlichkeiten aus Anzahlungen 3.8	692'071	1.3	610'279	1.1	13.4
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten 3.9	3'365'349	6.4	2'903'721	5.2	15.9
Kurzfristige Rückstellungen 3.10	1'443'749	2.7	1'154'648	2.1	25.0
Passive Rechnungsabgrenzungen 3.11	3'510'727	6.6	3'603'498	6.5	-2.6
Fremdkapital kurzfristig	474'600	0.9	0	0.0	999.9
Rückstellungen	474'600	0.9	0	0.0	999.9
Fremdkapital	11'501'061	21.7	10'797'427	19.3	6.5
Zweckgebundene Fonds 3.12	11'880'000	22.4	10'211'045	18.3	16.3
Fremdkapital inkl. Fondskapital	23'381'060	44.2	21'008'472	37.6	11.3
Organisationskapital 3.12	29'551'513	55.8	34'821'172	62.4	-15.1
Gebundenes Kapital	121'768	0.2	121'768	0.2	0.0
Freies Kapital	29'429'744	55.6	34'699'404	62.2	-15.2
Ergebnisvortrag	34'699'404	65.6	35'800'243	64.1	-3.1
Jahresergebnis (vor Veränderung des Organisationskapitals)	-5'269'659	-10.0	-1'100'840	-2.0	378.7

Betriebsrechnung (01.07. - 30.06.)

(in CHF)

	2024/25	%	Vorjahr	%	+/- %
Betriebsertrag	61'983'070	100.0	61'595'016	100.0	0.6
Erhaltene Zuwendungen 4.1	48'508'169	78.3	49'530'075	80.4	-2.1
Mitgliederbeiträge	17'308'621	27.9	17'270'644	28.0	0.2
Spenden aus Aussendungen	8'019'530	12.9	8'148'390	13.2	-1.6
Spenden Grossgönner und Stiftungen	6'028'011	9.7	7'791'149	12.6	-22.6
Legate und Erbschaften	9'069'899	14.6	9'057'450	14.7	0.1
Sponsoring- und Lizenzerträge	5'978'833	9.6	5'419'184	8.8	10.3
Beiträge aus dem WWF-Netzwerk	2'103'275	3.4	1'843'259	3.0	14.1
Beiträge der öffentlichen Hand	2'425'958	3.9	2'414'771	3.9	0.5
Erlöse aus Lieferungen und Leistungen 4.1	11'048'942	17.8	9'650'170	15.7	14.5
Warenertrag	651'608	1.1	596'762	1.0	9.2
Dienstleistungen	9'456'117	15.3	5'911'933	9.6	59.9
Klimaschutzprojekte	701'010	1.1	2'899'021	4.7	-75.8
Betriebliche Liegenschaften und sonstige Erträge	240'208	0.4	242'454	0.4	-0.9
Betriebsaufwand 4.2	65'244'297	100.0	60'832'729	100.0	7.3
Umweltschutz 4.3	50'089'373	76.8	46'898'660	77.1	6.8
WWF internationales Netzwerk	3'217'253	4.9	3'152'699	5.2	2.0
Projekte in Afrika	3'499'817	5.4	4'109'161	6.8	-14.8
Projekte in Asien	4'579'244	7.0	3'027'580	5.0	51.3
Projekte in Lateinamerika	2'725'003	4.2	1'752'449	2.9	55.5
Projekte in Europa	933'940	1.4	852'202	1.4	9.6
Projekte in der Schweiz	3'330'955	5.1	3'573'385	5.9	-6.8
Arbeit in den Regionen	9'203'289	14.1	8'394'580	13.8	9.6
Klimaschutz & Energie	1'283'412	2.0	2'718'006	4.5	-52.8
Nachhaltige Märkte	3'932'933	6.0	2'654'114	4.4	48.2
Nachhaltiger Finanzsektor	2'674'500	4.1	2'197'213	3.6	21.7
Umweltschutzpolitik	2'359'694	3.6	2'373'227	3.9	-0.6
Umweltbildung	3'813'066	5.8	4'079'420	6.7	-6.5
Innovation & Zukunftsfragen	1'848'564	2.8	2'117'586	3.5	-12.7
Projekt- und Umweltinformation	6'687'703	10.3	5'897'039	9.7	13.4
Fundraising und Kommunikation 4.4	12'783'630	19.6	11'545'302	19.0	10.7
Administration 4.4	2'371'295	3.6	2'388'766	3.9	-0.7

Betriebsrechnung (01.07. - 30.06.)

(in CHF)	2024/25	%	Vorjahr	%	+/- %
----------	---------	---	---------	---	-------

Betriebliches Ergebnis	-3'261'228	-5.3	762'288	1.2	-527.8
-------------------------------	-------------------	-------------	----------------	------------	---------------

Finanzergebnis	135'123		1'111'472		n.a.
Ertrag 4.5	719'164		1'684'395		-57.3
Aufwand 4.6	-584'041		-572'922		1.9

Ausserordentliches, einmaliges oder periodenfremdes Ergebnis	-474'600		0		-999.9
Ertrag	0		0		0.0
Aufwand 4.7	-474'600		0		-999.9

Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals	-3'600'705	-5.8	1'873'760	3.0	-292.2
---	-------------------	-------------	------------------	------------	---------------

Veränderung des Fondskapitals	-1'668'955		-2'974'599		n.a.
Verwendung	15'057'043		21'603'922		-30.3
Zuweisung	-16'725'998		-24'578'521		-31.9

Jahresergebnis (vor Veränderung des Organisationskapitals)	-5'269'659	-8.5	-1'100'840	-1.8	n.a.
---	-------------------	-------------	-------------------	-------------	-------------

Zuweisung/Verwendungen					
Gebundenes Kapital	0		0		0.0
Verwendung	0		0		0.0
Zuweisung	0		0		0.0
Freies Kapital	5'269'659		1'100'840		n.a.
Verwendung	5'269'659		1'100'840		378.7
Zuweisung	0		0		0.0

Geldflussrechnung (01.07. - 30.06.)

Gewählter Fonds: Flüssige Mittel gemäss 2.1 (in CHF)	2024/25	Vorjahr	+/- %
--	---------	---------	-------

Geldfluss aus Betriebstätigkeit	1'463'255	(4'541'414)	-132.2
Jahresergebnis (vor Veränderung des Organisationskapitals)	(5'269'659)	(1'100'840)	378.7
Zunahme / (Abnahme) Fondskapital	1'668'955	2'974'599	-43.9
Abschreibungen / (Aufwertungen) auf Anlagevermögen	381'638	625'783	-39.0
Verluste aus / (Wegfall von) Wertbeeinträchtigungen	11'050	(74'579)	-114.8
Sonstige fondsunwirksame Aufwendungen / (Erträge)	0	2'575	-100.0
Verlust / (Gewinn) aus Abgängen des Anlagevermögens	(513)	(134'763)	-99.6
Abnahme / (Zunahme) Forderungen aus Liefer. und Leistungen	155'693	882'173	-82.4
Abnahme / (Zunahme) übrige kurzfristige Forderungen	461'086	(3'519'208)	-113.1
Abnahme / (Zunahme) Wertschriften mit Börsenkurs	2'839'858	(2'597'730)	-209.3
Abnahme / (Zunahme) Vorräte	36'437	(94'811)	-138.4
Abnahme / (Zunahme) aktive Rechnungsabgrenzungen	475'078	(2'779'906)	-117.1
Zunahme / (Abnahme) Verbindlichkeiten aus Liefer. und Leistungen	(510'717)	514'716	-199.2
Zunahme / (Abnahme) Verbindlichkeiten aus Anzahlungen	81'793	(1'373'335)	-106.0
Zunahme / (Abnahme) übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	461'628	75'744	509.5
Zunahme / (Abnahme) passive Rechnungsabgrenzungen	(92'771)	2'070'963	-104.5
Zunahme / (Abnahme) kurzfristige Rückstellungen	289'101	(12'793)	999.9
Zunahme / (Abnahme) langfristige Rückstellungen	474'600	0	999.9

Geldfluss aus Investitionstätigkeit	(106'463)	(182'380)	-41.6
Investitionen in Sachanlagen	(234'469)	(160'901)	45.7
Desinvestitionen von Sachanlagen	513	0	999.9
Investitionen in Finanzanlagen	(60'000)	(282'305)	-78.7
Desinvestitionen von Finanzanlagen	250'000	290'827	-14.0
Investitionen in immaterielle Anlagen	(62'507)	(30'000)	108.4

Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	0	0	0.0
---	----------	----------	------------

Total Geldfluss	1'356'793	(4'723'794)	-128.7
------------------------	------------------	--------------------	---------------

Veränderung flüssige Mittel	1'356'793	(4'723'794)	-128.7
Anfangsbestand flüssige Mittel	12'485'943	17'209'737	-27.4
Endbestand flüssige Mittel	13'842'736	12'485'943	10.9

Rechnung über die Veränderung des Kapitals

Fonds und Organisationskapital (2024/25)

(in CHF)	Bestand am 01.07.24	Interne Erträge	Interne Transfers	Zuweisung	Verwendung	Bestand am 30.06.25	Bestandes- veränderung
		5.1	5.2	5.3	5.3		
Total Fonds und Organisationskapital	45'032'217	0	0	16'725'998	-20'326'702	41'431'512	-3'600'705
Organisationskapital	34'821'172	0	0	0	-5'269'659	29'551'513	-5'269'659
Gebundenes Kapital	121'768	0	0	0	0	121'768	0
Reserve Wohlfahrt Personal	121'768	0	0	0	0	121'768	0
Freies Kapital	34'699'404	0	0	0	-5'269'659	29'429'744	-5'269'659
Ergebnisvortrag	35'800'243	0	-1'100'840	0		34'699'404	-1'100'840
Jahresergebnis (vor Veränd. des Organisationskapitals)	-1'100'840		1'100'840		-5'269'659	-5'269'659	-4'168'819
Zweckgebundene Fonds	10'211'045	0	0	16'725'998	-15'057'043	11'880'000	1'668'955
Verschiedene Umweltschutzprojekte	2'123'050	0	0	3'862'117	-3'935'375	2'049'792	-73'258
Afrika	22'813	0	0	571'581	-594'394	0	-22'813
Madagaskar	328'411	0	0	432'086	-575'082	185'414	-142'997
Lateinamerika	729'220	0	0	1'092'878	-1'220'152	601'946	-127'274
Asien	334'115	0	0	1'173'424	-981'577	525'962	191'847
Alpen	915'529	0	0	2'105'518	-875'558	2'145'489	1'229'960
Klima und Energie	1'852'877	0	0	1'990'380	-1'181'413	2'661'845	808'967
Wald	336'589	0	0	913'470	-1'213'182	36'877	-299'712
Wasser	1'695'505	0	0	1'097'385	-1'270'103	1'522'787	-172'718
Meere	7'604	0	0	599'662	-607'266	0	-7'604
Biodiversität und Artenschutz	557'788	0	0	1'311'143	-1'245'742	623'189	65'401
Nachhaltige (Finanz) Wirtschaft	1'247'566	0	0	1'167'901	-916'076	1'499'391	251'825
Policy / Legal Instruments	30'000	0	0	0	-30'000	0	-30'000
Umweltbildung	29'978	0	0	408'452	-411'124	27'307	-2'672

Rechnung über die Veränderung des Kapitals

Fonds und Organisationskapital Vorjahr (2023/24)

(in CHF)	Bestand am 01.07.23	Interne Erträge	Interne Transfers	Zuweisung	Verwendung	Bestand am 30.06.24	Bestandes- veränderung
		5.1	5.2	5.3	5.3		
Total Fonds und Organisationskapital	43'158'457	0	0	24'578'521	-22'704'761	45'032'217	1'873'760
Organisationskapital	35'922'011	0	0	0	-1'100'840	34'821'172	-1'100'840
Gebundenes Kapital	121'768	0	0	0	0	121'768	0
Reserve Wohlfahrt Personal	121'768	0	0	0	0	121'768	0
Freies Kapital	35'800'243	0	0	0	-1'100'840	34'699'404	-1'100'840
Freie Mittel	36'784'421	0	-984'178	0		35'800'243	-984'178
Jahresergebnis (vor Veränd. des Organisationskapitals)	-984'178		984'178		-1'100'840	-1'100'840	-116'662
Zweckgebundene Fonds	7'236'446	0	0	24'578'521	-21'603'922	10'211'045	2'974'599
Umweltschutzprojekte allgemein	1'598'064	0	0	9'406'648	-8'881'663	2'123'050	524'986
Afrika	290'684	0	0	782'776	-1'050'647	22'813	-267'871
Madagaskar	291'026	0	0	474'959	-437'575	328'411	37'384
Lateinamerika	472'339	0	0	1'377'870	-1'120'988	729'220	256'882
Asien	210'212	0	0	1'529'785	-1'405'882	334'115	123'903
Alpen	388'783	0	0	1'322'374	-795'628	915'529	526'746
Klima und Energie	793'500	0	0	3'550'981	-2'491'603	1'852'877	1'059'378
Wald	630'952	0	0	982'823	-1'277'186	336'589	-294'363
Wasser	1'222'572	0	0	1'411'218	-938'285	1'695'505	472'933
Meere	14'454	0	0	460'315	-467'166	7'604	-6'851
Biodiversität und Artenschutz	399'378	0	0	1'386'135	-1'227'725	557'788	158'410
Nachhaltige (Finanz)Wirtschaft	846'998	0	0	1'323'085	-922'517	1'247'566	400'568
Policy / Legal Instruments	0	0	0	84'000	-54'000	30'000	30'000
Umweltbildung	77'483	0	0	485'552	-533'057	29'978	-47'504

Anhang

1 Grundsätze der Organisation

1.1 Sitz und Zweck der Organisation

Unter dem Namen WWF Schweiz besteht im Sinne von Art. 80 ff. des Schweizerischen Zivilgesetzbuches eine gemeinnützige Stiftung mit Sitz in Zürich. Der WWF Schweiz ist Teil des internationalen WWF Netzwerks, welches sich zum Ziel setzt, die weltweite Zerstörung der Umwelt zu stoppen und eine Zukunft zu gestalten, in der Mensch und Natur in Harmonie miteinander leben.

1.2 Konsolidierungskreis

Die vorliegende Rechnung umfasst die Stiftung WWF Schweiz. Die kantonalen WWF-Sektionen sind rechtlich selbstständige Vereine, unterliegen nicht einem beherrschenden Einfluss durch den WWF Schweiz und werden nicht konsolidiert. Unter Ziffer **6.5**, «Sektionen des WWF Schweiz» werden Zusatzinformationen zu den WWF-Sektionen ausgewiesen.

2 Grundsätze der Rechnungslegung

2.1 Allgemein

Die Rechnungslegung des WWF Schweiz erfolgt nach dem Gesamtkonzept der Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER inkl. FER 21 (Einhaltung des Rahmenkonzeptes, der Kern-FER und der weiteren Swiss GAAP FER). Sie vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (true and fair view). Die Jahresrechnung entspricht dem schweizerischen Gesetz, der Stiftungsurkunde des WWF Schweiz und den Vorschriften der Stiftung ZEWO (Zertifizierungsstelle für gemeinnützige NPO, die in der Schweiz Spenden sammeln).

2.2 Bewertungsgrundlage und -grundsätze

Die Bewertung basiert auf historischen Werten (Anschaffungs- und Herstellwerte) und richtet sich nach dem Grundsatz der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven. Die wichtigsten Bewertungsgrundsätze und Abweichungen von der erwähnten Bewertungsgrundlage sind nachfolgend erläutert.

2.3 Flüssige Mittel

Die Kassabestände, Post- und Bankguthaben sind zu Nominalwerten bilanziert.

2.4 Wertschriften mit Börsenkurs

Die Wertschriften sind zu aktuellen Kurswerten bilanziert.

Der WWF investiert seine Reserve kompatibel mit einem 1.5-Grad-Klimaziel gemäss Pariser Abkommen. Er will wie mit seinen Projekten, auch mit seinen investierten Reserven einen möglichst hohen positiven Einfluss auf die Natur haben. Zudem hat die langfristige Sicherheit der Anlagen sehr hohe Priorität. Die Wertschriftenanlagen richten sich nach dem Anlagereglement des WWF Schweiz (siehe www.wwf.ch/de/ueber-uns).

Anhang

2.5 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Sämtliche Forderungen sind zu Nominalwerten abzüglich notwendiger Wertberichtigungen eingesetzt. Die Forderungen aus dem Bereich «Corporate Relations» und gegenüber «nahestehenden Organisationen» werden einzelwertberichtigt. Erfolglos gemahnte Forderungen aus dem Shop sowie aus den Kinder- und Jugendlagern werden einem Inkasso-Service übergeben. Die Wertberichtigung dieser Forderungen erfolgt dabei aufgrund der Erfolgsquote des Inkasso-Services.

2.6 Vorräte

Die Vorräte sind zu Anschaffungskosten oder – falls dieser tiefer ist – zum realisierbaren Veräusserungswert bewertet (Niederstwertprinzip/ *lower of cost or market*). Bei Beständen, welche nur noch sehr wenig Absatz finden, wird eine zusätzliche Wertberichtigung aufgrund der Überreichweite ermittelt.

2.7 Finanzanlagen

Die Finanzanlagen bestehen aus langfristigen Forderungen aus Nachlässen, Darlehen und Investitionen in Wertschriften ohne Börsenkurse.

Der WWF Schweiz gewährt Darlehen an ausgewählte Organisationen, welche sich für ähnliche Zwecke und Ziele engagieren. Aktienanteile unter einem Anteil von 20 % werden als «Wertschriften ohne Börsenkurs» bei den Finanzanlagen ausgewiesen.

2.8 Mobile Sachanlagen, immaterielle Anlagen, Geschäftsliegenschaften und Grundstücke

Sachanlagen, welche zur Nutzung gehalten werden (EDV-Software, mobile Sachanlagen und Geschäftsliegenschaften), sind zu Anschaffungs- oder Herstellwerten abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Abschreibungen bilanziert. Die Abschreibungen erfolgen linear über die geschätzte Nutzungsdauer. Die Grundstücke werden nicht abgeschrieben.

Die geschätzten betriebswirtschaftlichen Nutzungsdauern betragen:

EDV-Hard- und -Software	3 Jahre
Ausstellung Pandamobil	3 Jahre
Mobilier	8 Jahre
Container Pandamobil	15 Jahre
Heizung, Installationen, Ausbauten	15 Jahre
Übrige Immobilien	50 Jahre

Alle fünf Jahre werden die bilanzierten Buchwerte der immobilien Sachanlagen anhand des geschätzten Verkehrswertes überprüft. Falls der ermittelte Verkehrswert tiefer ist, wird dieser in die Bilanz übernommen. Die letzte Schätzung der Geschäftsliegenschaft, welche wertmässig den Grossteil ausmacht, wurde im März 2025 durch eine externe Fachperson vorgenommen. Zusätzlich wird jährlich geprüft, ob es Anzeichen für eine Wertbeeinträchtigung gibt.

2.9 Grundsätze zu den Erträgen

Das Prinzip des «Accrual Accountings» regelt den Zeitpunkt der Erfassung von Erträgen. Erträge werden erfasst, wenn hinreichend wahrscheinlich ist, dass der Organisation ein künftiger wirtschaftlicher Nutzen zufließt und dieser verlässlich ermittelt werden kann. Erträge sind in der Periode erfasst, zu der sie wirtschaftlich gehören.

Anhang

2.10 Aufwand Projekte oder Dienstleistungen, Mittelbeschaffung und Administration

Der Aufwand für Projekte oder Dienstleistungen, Mittelbeschaffung und Administration wird seit vielen Jahren nach der ZEWO-Methode berechnet. Es wird innerhalb der Methodik für Teilbereiche eine differenziertere, aktivitätsbasierte Aufschlüsselung der Kosten gewählt. Weiter wird von der Option Gebrauch gemacht, dass bei wesentlichen Beträgen die Zuordnung des allgemeinen Sachaufwandes anhand des Personals erfolgen kann.

2.11 Offenlegung der Vorsorgepflichten

Die Mitarbeitenden des WWF Schweiz sind bei der Nest Sammelstiftung gegen die wirtschaftlichen Folgen von Alter, Tod und Invalidität versichert. Es handelt sich um einen beitragsorientierten Plan, bei welchem Arbeitnehmer und Arbeitgeber feste Beiträge entrichten. Die Beiträge werden in der jeweiligen Periode erfolgswirksam erfasst, in der sie entstanden sind.

Die Nest setzen seit jeher eine umfassende Nachhaltigkeit um und will auch künftig führend in diesem Bereich sein. Nachhaltigkeit ist bei Nest in allen Geschäftsbereichen ein zentraler Bestandteil - somit wird sie nebst den Anlagen auch im Vorsorgeauftrag und im Unternehmen umgesetzt. (siehe www.nest-info.ch/nachhaltigkeit/).

2.12 Umweltschutz

Über die internationale, nationale und regionale Natur- und Umweltschutzarbeit, die damit erreichten Ziele und die zukünftigen Herausforderungen geben die Jahres- und Leistungsberichterstattung nach Swiss GAAP FER 21 online detailliert Auskunft: wwf.ch/jahresbericht.

Weitere Informationen zum internationalen WWF-Netzwerk und den entsprechenden Natur- und Umweltschutzprojekten finden sich auch unter www.panda.org.

Anhang

3 Erläuterungen zur Bilanz

3.1 Wertschriften mit Börsenkurs

(in CHF)	30.06.2025	30.06.2024
Obligationen	5'019'033	5'830'853
Aktien weltweit	6'812'545	7'758'080
Alternative Anlagen	4'168'616	5'927'410
Tief korrelierte Anlagen	2'013'768	1'597'187
Realwerte	675'647	415'937
Total	18'689'609	21'529'467

3.2 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

(in CHF)	30.06.2025	30.06.2024
Corporate Relations: Sponsoring, Lizenzen und Beratungen	1'055'406	1'157'971
WWF-Shop & Diverse	235'018	366'311
Wertberichtigung WWF-Shop	-11'800	-4'500
<i>Nahestehende Organisationen:</i>		
WWF internationales Netzwerk	40'552	33'540
WWF kantonale Sektionen	1'528'148	1'456'993
Total	2'847'323	3'010'316

3.3 Übrige kurzfristige Forderungen

(in CHF)	30.06.2025	30.06.2024
Zusagen Grossspenden und -beiträge	3'736'230	4'141'892
Forderungen aus Kartenzahlungen	87'729	95'419
Forderungen gegenüber Sozialversicherungen & Staat	381'291	476'102
<i>Nahestehende Organisationen:</i>		
WWF kantonale Sektionen	51'385	4'308
Total	4'256'635	4'717'721

3.4 Vorräte

(in CHF)	30.06.2025	30.06.2024
Handelswaren zu Anschaffungskosten	207'164	243'601
Wertberichtigung	-12'401	-8'650
Total	194'764	234'951

Anhang

3.5 Aktive Rechnungsabgrenzungen

(in CHF)	30.06.2025	30.06.2024
Diverse Guthaben per Stichtag	61'666	56'360
Diverse vorausbezahlte Leistungen für folgendes Jahr	365'693	303'909
Ertrag, welcher erst im Folgejahr verrechnet wird	47'003	525'337
Vorschüsse für die Durchführung von Kinder- und Jugendlager	552'261	518'603
Zum Verkauf bestimmte Immobilien	2'169'508	2'267'000
Total	3'196'131	3'671'208

3.6 Finanzanlagen

(in CHF)	30.06.2025	30.06.2024
Forderungen aus längerfristig eingehenden Nachlässen	100'000	250'000
Darlehen an Dritte	144'930	144'930
Darlehen an nahestehende Organisationen	260'000	300'000
Wertschriften ohne Börsenkurse	134'804	134'804
Total	639'734	829'734

Anhang

3.7 Sachanlagen und immaterielle Anlagen

Anlagespiegel 2024/25

(in CHF)	Bestand 01.07.2024	Zugänge	Abgänge	Wertbeein- trächtigung	Bestand 30.06.2025
Mobile Sachanlagen					
EDV-Hardware	755'068	37'365	-11'494	0	780'939
Mobiliar	1'412'697	12'024	-2'300	0	1'422'421
Container Pandamobil	90'407	0	0	0	90'407
Anschaffungswert	2'258'172	49'390	-13'794	0	2'293'767
EDV-Hardware	-723'490	-28'021	11'494	0	-740'017
Mobiliar	-1'347'961	-26'076	2'300	0	-1'371'737
Container Pandamobil	-42'407	-6'000	0	0	-48'407
Kumulierte Abschreibungen	-2'113'858	-60'097	13'794	0	-2'160'161
Total (Nettobuchwert)	144'314				133'606

Immobilien Sachanlagen Geschäftsliegenschaften					
Installationen Lausanne	39'162	23'459	0	0	62'621
Liegenschaft Zürich	17'933'616	161'621	0	0	18'095'236
Anschaffungswert	17'972'778	185'080	0	0	18'157'857
Installationen Lausanne	-30'039	-2'577	0	0	-32'616
Liegenschaft Zürich	-11'137'549	-285'658	0	0	-11'423'207
Kumulierte Abschreibungen	-11'167'588	-288'235	0	0	-11'455'823
Total (Nettobuchwert)	6'805'190				6'702'034

Immobilien Sachanlagen aus Zuwendungen					
Baurechtsparzelle Bern	2'370'000	0	0	0	2'370'000
Anschaffungswert	2'370'000	0	0	0	2'370'000
Baurechtsparzelle Bern	0	0	0	0	0
Kumulierte Abschreibungen	0	0	0	0	0
Total (Nettobuchwert)	2'370'000				2'370'000
Total Sachanlagen	9'319'503				9'205'641

Immaterielle Anlagen					
EDV-Software	533'881	0	-199'206	0	334'675
Ausstellung Pandamobil	30'000	62'507	0	0	92'507
Anschaffungswert	563'881	62'507	-199'206	0	427'182
EDV-Software	-533'081	-800	199'206	0	-334'675
Ausstellung Pandamobil	0	-32'507	0	0	-32'507
Kumulierte Abschreibungen	-533'082	-33'307	199'206	0	-367'182
Total immaterielle Anlagen	30'800				60'000

Anhang

Anlagespiegel 2023/24

(in CHF)	Bestand 01.07.2023	Zugänge	Abgänge	Wertbeein- trächtigung	Bestand 30.06.2024
Mobile Sachanlagen					
EDV-Hardware	742'717	39'841	-27'490	0	755'068
Mobiliar	1'452'034	10'366	-49'704	0	1'412'697
Container Pandamobil	90'407	0	0	0	90'407
Anschaffungswert	2'285'158	50'207	-77'194	0	2'258'172
EDV-Hardware	-574'025	-176'955	27'490	0	-723'490
Mobiliar und Fahrzeuge	-1'368'695	-28'970	49'704	0	-1'347'961
Container Pandamobil	-36'407	-6'000	0	0	-42'407
Kumulierte Abschreibungen	-1'979'127	-211'925	77'194	0	-2'113'858
Total (Nettobuchwert)	306'031				144'314

Immobilien Sachanlagen Geschäftsliegenschaften					
Installationen Lausanne	39'162	0	0	0	39'162
Liegenschaft Zürich	18'050'552	110'694	-227'630	0	17'933'616
Anschaffungswert	18'089'714	110'694	-227'630	0	17'972'778
Installationen Lausanne	-27'428	-2'611	0	0	-30'039
Liegenschaft Zürich	-10'991'059	-374'120	227'630	0	-11'137'549
Kumulierte Abschreibungen	-11'018'487	-376'731	227'630	0	-11'167'588
Total (Nettobuchwert)	7'071'227				6'805'190

Immobilien Sachanlagen aus Zuwendungen					
Baurechtsparzelle Bern	2'370'000	0	0	0	2'370'000
Grundstück in Aubonne-Rolle	1	0	-1	0	0
Anschaffungswert	2'370'001	0	-1	0	2'370'000
Baurechtsparzelle Bern	0	0	0	0	0
Kumulierte Abschreibungen	0	0	0	0	0
Total (Nettobuchwert)	2'370'001				2'370'000
Total Sachanlagen	9'747'259				9'319'503

Immaterielle Anlagen					
EDV-Software	533'881	0	0	0	533'881
Ausstellung Pandamobil	67'140	30'000	-67'140	0	30'000
Anschaffungswert	601'022	30'000	-67'140	0	563'881
EDV-Software	-518'335	-14'746	0	0	-533'081
Ausstellung Pandamobil	-44'760	-22'380	67'140	0	0
Kumulierte Abschreibungen	-563'096	-37'126	67'140	0	-533'082
Total immaterielle Anlagen	37'926				30'800

Anhang

3.8 Verbindlichkeiten aus Anzahlungen

(in CHF)	30.06.2025	30.06.2024
Aus Gutscheinen und Guthaben für Shop-Bestellungen	1'490	1'379
Vorauszahlungen für die Teilnahme an Kinder- und Jugendlagern	690'581	608'900
Total	692'071	610'279

3.9 Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten

(in CHF)	30.06.2025	30.06.2024
Aus Zusagen Projektbeiträge gegenüber nahestehenden Organisationen	1'227'734	1'151'523
Aus Arbeitsleistung Personal für 13. Monatslohn	872'903	804'763
Gegenüber Sozialversicherungen und Staat	1'047'641	781'981
Übr. Verbindlichkeiten gegenüber nahestehenden Organisationen	217'070	165'454
Total	3'365'349	2'903'721

Die Verbindlichkeiten gegenüber Sozialversicherungen und Staat enthalten CHF 795'418 (Vorjahr CHF 747'723) als Verbindlichkeiten gegenüber der Pensionskasse Nest.

3.10 Kurzfristige Rückstellung

(in CHF)	Bestand 01.07.2024	Zugänge	Abgänge/ Verbrauch	Auflösung	Bestand 30.06.2025
Lokalprojekte Sektionen	9'512	122'400	-121'073	0	10'839
Überzeit- & Ferienguthaben	1'145'136	545'259	-257'485	0	1'432'910
Total	1'154'648	667'659	-378'558	0	1'443'749

Vorjahr

(in CHF)	Bestand 01.07.2023	Zugänge	Abgänge/ Verbrauch	Auflösung	Bestand 30.06.2024
Lokalprojekte Sektionen	110'983	122'100	-223'571	0	9'512
Überzeit- & Ferienguthaben	1'056'458	382'161	-293'483	0	1'145'136
Total	1'167'441	504'261	-517'054	0	1'154'648

Die kurzfristigen Rückstellungen betreffen die Überzeit- und Ferienguthaben der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter des WWF Schweiz sowie die für Lokalprojekte der Sektionen reservierten Mittel, welche noch nicht ausbezahlt worden sind.

3.11 Passive Rechnungsabgrenzungen

(in CHF)	30.06.2025	30.06.2024
Fürs Folgejahr verrechnete Leistungen	3'296'834	3'230'942
Verpflichtungen gegenüber Personal per Stichtag	124'381	127'353
Erbrachte und noch nicht verrechnete Leistungen	84'393	241'294
Diverse Verpflichtungen per Stichtag	5'119	3'909
Total	3'510'727	3'603'498

Anhang

3.12 Zweckgebundene Fonds und Organisationskapital

Über die Zusammensetzung und die Veränderung der zweckgebundenen Fonds und des Organisationskapitals gibt die „Rechnung über die Veränderung des Kapitals“ detailliert Auskunft.

4 Erläuterungen zur Betriebsrechnung

4.1 Betriebsertrag

Der Ertrag aus erhaltenen Zuwendungen ist gegenüber dem Vorjahr um rund CHF 1 Mio. auf CHF 48.5 Mio. gesunken. Hauptgrund ist ein Rückgang bei den Spenden von Grossgönnern und Stiftungen. Die Beiträge der öffentlichen Hand blieben praktisch auf Vorjahresniveau und machen 4% des Betriebsertrags aus. Die Erlöse aus Lieferung und Leistung konnten gegenüber Vorjahr um 1.4 Mio gesteigert werden.

Ein Teil des Ertrages ist mit einer einschränkenden Zweckbestimmung verknüpft:

(in CHF)	2024/25	2023/24
Zweckgebundene Erträge	16'725'998	24'578'521
Nicht zweckgebundene Erträge	43'746'821	37'016'495
Total Betriebsertrag	60'472'819	61'595'016

In den Beiträgen der öffentlichen Hand sind die folgenden Beiträge der Direktion für Entwicklung und Zusammenarbeit DEZA sowie des Bundesamtes für Sozialversicherungen BSV (Finanzhilfen für Aktivitäten gemäss Kinder- und Jugendförderungsgesetz, KJFG) enthalten:

(in CHF)	2024/25	2023/24
DEZA Beiträge	1'879'500	2'100'000
BSV Finanzhilfen Art. 7 Abs.1 KJFG, Betriebsstruktur und regelm. Aktivitäten	159'813	144'771
BSV Finanzhilfen Art. 9 KJFG, Aus- und Weiterbildung	10'645	0
Total Beiträge DEZA und BSV	2'049'958	2'244'771

Anhang

4.2 Betriebsaufwand

Die Aufteilung in Umweltschutz-, Fundraising- und Administrationsaufwand wurde aufgrund der ZEWO-Methode berechnet (siehe Details dazu unter **2.10**, «Aufwand für Projekte oder Dienstleistungen, Mittelbeschaffung und Administration»).

(in CHF)	2024/25	2023/24
Umweltschutz		
Entrichtete Beiträge und Zuwendungen	20'580'976	18'571'148
Personalaufwand	20'739'201	19'279'311
Sachaufwand	8'510'033	8'637'035
Abschreibungen	259'164	411'166
Total	50'089'373	46'898'660

Fundraising & Kommunikation		
Entrichtete Beiträge und Zuwendungen	315'230	217'363
Personalaufwand	5'085'987	4'312'520
Sachaufwand	7'279'177	6'838'251
Abschreibungen	103'235	177'169
Total	12'783'630	11'545'302

Administration		
Entrichtete Beiträge und Zuwendungen	675'026	700'569
Personalaufwand	1'390'705	1'427'110
Sachaufwand	286'323	223'639
Abschreibungen	19'240	37'448
Total	2'371'295	2'388'766

In den Bereichen Fundraising & Kommunikation sowie Administration werden unter „Entrichtete Beiträge und Zuwendungen“ für die an den WWF International geleisteten Beiträge der darin enthaltene Anteil Fundraising- und Administrationsaufwand auch dem Fundraising- und Administrationsaufwand des WWF Schweiz zugerechnet.

Personal

	2024/25	2023/24
Anzahl Mitarbeitende total	309	296
davon Mitarbeitende im Monatslohn unbefristet	225	211
davon Mitarbeitende im Monatslohn befristet (v.a. Praktikum)	32	25
davon Mitarbeitende im Stundenlohn	52	60
in Vollzeitstellen (nur Mitarbeitende im Monatslohn)	196	180

Der Personalaufwand total (inkl. berufsbedingte Spesen, Weiterbildung, Personalbeschaffung, und weitere Personalnebenkosten sowie Arbeitgeberbeitrag an die Pensionskasse) beträgt:

(in CHF)	2024/25	2023/24
Personalaufwand total	27'215'893	25'018'941
davon Aufwand aus Vorsorgeverpflichtungen	2'129'855	1'936'720

Anhang

Vorsorgeeinrichtung

Der Deckungsgrad der Vorsorgeeinrichtung betrug per 31.12.2024 110.5% (Vorjahr 108.3%)

(in CHF)	Über-/Unterdeckung ¹⁾	Wirtschaftlicher Anteil/ Nutzen		Veränder. zum VJ	Auf Periode abgegrenzte Beiträge	Vorsorgeaufwand im Personalaufwand	
		30.06.25	30.06.24			2024/25	2023/24
Vorsorgepläne mit Überdeckung	10.5%	0	0	0	2'129'855	2'129'855	1'936'720

- 1) Bei der Nest Sammelstiftung handelt es sich um eine Gemeinschaftseinrichtung gemäss FER 16 Ziff. 8, und die offenzulegende Über-/Unterdeckung kann nicht auf Basis des individuellen Anschlussvertrages bestimmt werden.

Weder im Geschäftsjahr 2024/25 noch im Vorjahr bestanden in der Vorsorgeeinrichtung Arbeitgeberbeitragsreserven.

4.3 Umweltschutz

Der WWF Schweiz hat sich im Laufe des Geschäftsjahrs 2024/25 an folgenden **Abstimmungen und direktdemokratischen Projekten** finanziell beteiligt:

CHF 30'000 für das Referendum zum Bundesbeschluss über den Ausbauschnitt 2023 für die Nationalstrassen

CHF 20'000 für die Initiative für einen nachhaltigen Finanzplatz

CHF 10'000 für die Abstimmung über die Änderung des Energiegesetzes betreffend Klimaschutz und Anpassung an den Klimawandel im Kanton Zürich.

Die Höhe dieser Ausgaben variiert über die Jahre sehr stark, weil sie einerseits vom Kalender wichtiger umweltpolitischer Abstimmungen und andererseits von den Schwerpunkten der Umweltorganisationen der Umweltallianz abhängig ist. Innerhalb der Umweltallianz wird häufig von einer Organisation eine Lead-Funktion für Abstimmungen übernommen – mit entsprechend deutlich höherem finanziellen Engagement als bei anderen Abstimmungen. Der WWF Schweiz hatte 2021 den Lead für das CO₂-Gesetz.

Gemittelt über die letzten fünf Jahre hat der WWF Schweiz CHF 990'653 pro Geschäftsjahr ausgegeben:

2024/25: CHF 60'000

2023/24: CHF 302'000

2022/23: CHF 1'003'267

2021/22: CHF 413'000

2020/21: CHF 3.175 Mio., wovon 2 Mio. von Stiftungen speziell für diesen Zweck stammten.

Das entspricht rund 1.7 Prozent des Gesamtaufwandes. In diesem Zeitraum wurden neun Parolen zu nationalen Umweltabstimmungen gefasst sowie zwei Initiativprojekte und sechs Abstimmungen in den Kantonen unterstützt.

Für **alle andern Umweltschutzaktivitäten** des WWF Schweiz besuchen Sie bitte unsere Webseite:

wwf.ch/de/unsere-ziele

Transaktionen mit nahestehenden Organisationen im Bereich Umweltschutz (Finanzierungen) haben wie folgt stattgefunden:

(in CHF)	2024/25	2023/24
WWF internationales Netzwerk	17'147'425	14'460'721
WWF kantonale Sektionen	2'923'868	3'277'522
Total	20'071'293	17'738'242

Anhang

4.4 Fundraising und Kommunikation, Administration

Die Aufteilung in Umweltschutz-, Fundraising- und Administrationsaufwand wurde aufgrund der ZEWO-Methode berechnet (siehe auch 2.10, «Aufwand für Projekte oder Dienstleistungen, Mittelbeschaffung und Administration»).

4.5 Finanzertrag

(in CHF)	2024/25	2023/24
Ertrag aus flüssigen Mitteln und Wertschriften	160'018	268'422
Baurechtszins Parzelle Bern	119'042	118'975
Kursgewinne	440'103	1'296'998
Total	719'164	1'684'395

4.6 Finanzaufwand

(in CHF)	2024/25	2023/24
Gebühren Vermögensverwaltung, Spesen & Zinsen	-132'068	-172'984
Kursverluste	-447'625	-395'590
Liegenschaftsteuer Baurechtsparzelle Bern	-4'348	-4'348
Total	-584'041	-572'922

4.7 Ausserordentlicher Aufwand

Wegen einer bestehenden Rechtsunsicherheit im Zusammenhang mit der Abrechnung der Mehrwertsteuer wurde eine Rückstellung gebildet.

5 Erläuterungen zur Rechnung über die Veränderung des Kapitals

Fonds mit ähnlicher Zweckbindung werden zusammengefasst und nach geografischen oder thematischen Kriterien ausgewiesen. Intern werden die Fonds detaillierter geführt, damit die durch Spenderinnen und Spender gewünschte Zweckbindung der Mittel gewährleistet werden kann.

5.1 Interne Erträge

In der Spalte „Interne Erträge“ werden von Dritten geforderte Verzinsungen ihrer noch nicht verwendeten Zuwendungen erfasst.

5.2 Interne Transfers

Die Spalte „Interne Transfers“ weist Veränderungen der Zweckbindungen von Zuwendungen aus, welche von den entsprechenden Geldgebern veranlasst wurden.

Anhang

5.3 Zuweisung und Verwendung

In den Spalten „Zuweisung“ und „Verwendung“ sind die in der Betriebsrechnung gesamthaft ausgewiesenen Zuweisungen und Verwendungen (siehe auch **3.12**, «Zweckgebundene Fonds und Organisationskapital») aufgelistet. Mit der Fondsrechnung kann sichergestellt werden, dass die erhaltenen zweckgebundenen Mittel effektiv ihrer Bestimmung zugeführt werden.

6 Weitere Angaben

6.1 Honorar Revisionsstelle

Der BDO AG wurden im Berichtsjahr die folgenden Honorare ausbezahlt:

(in CHF)	2024/25	2023/24
Revision	29'580	26'400
Übrige Dienstleistungen	12'342	12'400
Total	41'922	38'800

6.2 Gesamtvergütungen an Stiftungsräten sowie von Mitgliedern der Geschäftsleitung

(in CHF)	2024/25	2023/24
Gesamtvergütung Stiftungsräte	0	0
Gesamtvergütung CEO	205'977	200'472
Gesamtvergütung übrige Geschäftsleitung	841'115	885'044
Total	1'047'092	1'085'515

Die Gesamtvergütung wird gemäss den Bestimmungen von Zewo-Standard 8 und Swiss GAAP FER 21 ausgewiesen. Sie umfasst den Bruttolohn, freiwillige Kinderzulagen, Spesen in Form von Pauschalen und Dienstaltersgeschenke.

Den Mitgliedern des Stiftungsrates des WWF Schweiz werden nur ausgewiesene, geschäftsnotwendige Spesen ausbezahlt, welche kein Bestandteil der Gesamtvergütung sind (im 2024/25 CHF 0 wie im Vorjahr).

Die Geschäftsleitung bestand am 30.6.2025 aus sieben Mitgliedern.

6.3 Transaktionen mit nahestehenden Personen

Ausser den unter **4.3**, «Umweltschutz» erwähnten Programm- und Projektfinanzierungen fanden 2024/25 keine Transaktionen mit nahestehenden Personen statt.

6.4 Freiwilligenarbeit im WWF Schweiz und in den WWF-Sektionen sowie andere unentgeltliche Leistungen

Viele freiwillige Mitarbeitende engagieren sich beim WWF Schweiz und den kantonalen Sektionen und bei Bedarf kann der WWF auf einen umfangreichen Pool an freiwilligen Helfer:innen zurückgreifen. Dabei wird nicht unterschieden, ob die Freiwilligenarbeit für den WWF Schweiz oder die WWF-Sektionen erfolgt. Auch in den Vorständen der Sektionen wird viel ehrenamtliche Arbeit geleistet.

Anhang

(in CHF)	2024/25		2023/24	
	Anzahl Pers.	Geleistete Abreistage	Anzahl Pers.	Geleistete Arbeitstage
Personen im Freiwilligenpool total	10'155		9'527	
Freiwillige in Vorständen der Sektionen	188	1'958	193	2'061
Freiwillige Lagerleitende	424	4'341	386	3'900
Weitere aktive Freiwillige	2'771	4'222	2'607	4'096
Total aktive Freiwillige	3'383	10'521	3'186	10'057

Beim Einkauf von Dienstleistungen wurden dem WWF wegen seines Status als Non-Profit-Organisation, also über das allgemein übliche Mass hinausgehende, Vergünstigungen (NPO-Rabatte) und Gratiswerbeleistungen (Füllerinserate, Plakate) im Umfang von ca. CHF 2.5 Mio. (Vorjahr ca. CHF 2.7 Mio.) gewährt.

6.5 Sektionen des WWF Schweiz

Die 23 kantonalen Sektionen des WWF sind rechtlich selbstständige Vereine und unterliegen keinem beherrschenden Einfluss des WWF Schweiz. Darum werden ihre Jahresrechnungen nicht mit derjenigen des WWF Schweiz konsolidiert. Sämtliche Sektionen (ausser einer) schliessen ihre Buchhaltungen nach dem Kalenderjahr ab. Ihr Geschäftsjahr ist somit nicht identisch mit demjenigen des WWF Schweiz. In der nachfolgenden Tabelle wird das Total der Bilanzsumme, der Erträge und Aufwendungen der Sektionen dargestellt:

(in CHF)	2024	2023
Total Bilanzsumme	10'545'720	10'665'553
Total Ertrag	5'231'003	5'376'403
Total Aufwand	5'334'156	5'495'571
Total Ergebnis (+ Überschuss / - Verlust)	-103'153	-119'167

Rund CHF 1.7 Mio. (Vorjahr CHF 1.7 Mio.) der Erträge der Sektionen stammen vom WWF Schweiz und sind dort im Aufwand erfasst (siehe 4.3, «Umweltschutz»).

6.6 Eventualforderungen und -verbindlichkeiten

Aus langfristigen Mietverträgen bestehen Verpflichtungen in der Höhe von CHF 556'460 (Vorjahr CHF 197'626).

Der WWF Schweiz ist bei der einfachen Gesellschaft „Umweltallianz“ als unbeschränkt und solidarisch haftender Gesellschafter beteiligt. Zum heutigen Zeitpunkt sind in dieser Gesellschaft keine Verpflichtungen absehbar.

Weiter besteht eine Ausfallbürgschaft nach österreichischem Recht bis zu einem Betrag von maximal EUR 150'000 für eine Kreditvereinbarung der Hub GmbH in Wien.

Gegenüber dem WWF Myanmar verpflichtet sich der WWF Schweiz eine Defizitgarantie von höchstens USD 832'395 für das Projekt Small-Medium-Large: *Promoting Water Stewardship with Small and Medium sized Enterprises* zu übernehmen. Dieses Projekt dauert bis zum 14. Juli 2028.

6.7 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es sind keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag bekannt, welche die Jahresrechnung 2024/25 beeinflussen könnten.

Der Stiftungsrat hat die Jahresrechnung 2024/25 am 10. Dezember 2025 genehmigt.

WWF Schweiz

Hohlstrasse 110
Postfach
8010 Zürich

Tel.: +41 (0) 44 297 21 21
www.wwf.ch/kontakt
www.wwf.ch/spenden