



# Rapport financier 2025 WWF Suisse



# Table des matières

Bilan	3
Compte d'exploitation	4
État des flux de trésorerie	6
Tableau de variation du capital	7
Annexe	
1. Principes régissant l'organisation	9
2. Bases de l'établissement des comptes	9
3. Commentaires concernant le bilan	12
4. Commentaires concernant le compte d'exploitation	17
5. Commentaires concernant le tableau de variation du capital	20
6. Autres indications	21

# Bilan

(en CHF)	30.06.2025	%	Année précédente	%	+/- %
<b>Actifs</b>	<b>52'932'573</b>	<b>100.0</b>	<b>55'829'643</b>	<b>100.0</b>	<b>-5.2</b>
<b>Actifs circulants</b>	<b>43'027'198</b>	<b>81.3</b>	<b>45'649'607</b>	<b>81.8</b>	<b>-5.7</b>
Liquidités	13'842'736	26.2	12'485'943	22.4	10.9
Titres cotés en bourse 3.1	18'689'609	35.3	21'529'467	38.6	-13.2
Créances pour livraisons et services 3.2	2'847'323	5.4	3'010'316	5.4	-5.4
Autres créances à court terme 3.3	4'256'635	8.0	4'717'721	8.5	-9.8
Stocks 3.4	194'764	0.4	234'951	0.4	-17.1
Actifs transitoires 3.5	3'196'131	6.0	3'671'208	6.6	-12.9
<b>Actifs immobilisés</b>	<b>9'905'375</b>	<b>18.7</b>	<b>10'180'037</b>	<b>18.2</b>	<b>-2.7</b>
Immobilisations financières 3.6	639'734	1.2	829'734	1.5	-22.9
Biens matériels 3.7	9'205'641	17.4	9'319'503	16.7	-1.2
Biens immatériels 3.7	60'000	0.1	30'800	0.1	94.8
<b>Passifs</b>	<b>52'932'573</b>	<b>100.0</b>	<b>55'829'643</b>	<b>100.0</b>	<b>-5.2</b>
<b>Capitaux exigibles à court terme</b>	<b>11'026'461</b>	<b>20.8</b>	<b>10'797'427</b>	<b>19.3</b>	<b>2.1</b>
Engagements pour livraisons et services	2'014'564	3.8	2'525'281	4.5	-20.2
Engagements réglés par acomptes 3.8	692'071	1.3	610'279	1.1	13.4
Autres engagements à court terme 3.9	3'365'349	6.4	2'903'721	5.2	15.9
Provisions à court terme 3.10	1'443'749	2.7	1'154'648	2.1	25.0
Passifs transitoires 3.11	3'510'727	6.6	3'603'498	6.5	-2.6
<b>Capitaux exigibles à court terme</b>	<b>474'600</b>	<b>0.9</b>	<b>0</b>	<b>0.0</b>	<b>999.9</b>
Provisions	474'600	0.9	0	0.0	999.9
<b>Capitaux exigibles</b>	<b>11'501'061</b>	<b>21.7</b>	<b>10'797'427</b>	<b>19.3</b>	<b>6.5</b>
<b>Fonds liés</b> 3.12	<b>11'880'000</b>	<b>22.4</b>	<b>10'211'045</b>	<b>18.3</b>	<b>16.3</b>
<b>Capitaux exigibles, dont avoirs du fonds</b>	<b>23'381'060</b>	<b>44.2</b>	<b>21'008'472</b>	<b>37.6</b>	<b>11.3</b>
<b>Capitaux propres</b> 3.12	<b>29'551'513</b>	<b>55.8</b>	<b>34'821'172</b>	<b>62.4</b>	<b>-15.1</b>
Capitaux liés	121'768	0.2	121'768	0.2	0.0
Capitaux libres	29'429'744	55.6	34'699'404	62.2	-15.2
Report du résultat	34'699'404	65.6	35'800'243	64.1	-3.1
Résultat annuel (avant modification du capital d'organisation)	-5'269'659	-10.0	-1'100'840	-2.0	378.7

# Compte d'exploitation (du 01.07 au 30.06)

(en CHF)	2024/25	%	Année précédente	%	+/- %
----------	---------	---	------------------	---	-------

<b>Produit d'exploitation</b>	<b>61'983'070</b>	<b>100.0</b>	<b>61'595'016</b>	<b>100.0</b>	<b>0.6</b>
-------------------------------	-------------------	--------------	-------------------	--------------	------------

<b>Donations obtenues</b> 4.1	<b>48'508'169</b>	<b>78.3</b>	<b>49'530'075</b>	<b>80.4</b>	<b>-2.1</b>
Cotisations des membres	17'308'621	27.9	17'270'644	28.0	0.2
Dons sur envois	8'019'530	12.9	8'148'390	13.2	-1.6
Dons de mécènes et de fondations	6'028'011	9.7	7'791'149	12.6	-22.6
Legs et héritages	9'069'899	14.6	9'057'450	14.7	0.1
Sponsoring et droits de licences	5'978'833	9.6	5'419'184	8.8	10.3
Cotisations issues du réseau WWF	2'103'275	3.4	1'843'259	3.0	14.1

<b>Contributions des collectivités publiques</b>	<b>2'425'958</b>	<b>3.9</b>	<b>2'414'771</b>	<b>3.9</b>	<b>0.5</b>
--	------------------	------------	------------------	------------	------------

<b>Recettes des livraisons et services</b> 4.1	<b>11'048'942</b>	<b>17.8</b>	<b>9'650'170</b>	<b>15.7</b>	<b>14.5</b>
Marchandises	651'608	1.1	596'762	1.0	9.2
Services	9'456'117	15.3	5'911'933	9.6	59.9
Projets de protection du climat	701'010	1.1	2'899'021	4.7	-75.8
Biens fonciers et autres produits	236'420	240'208	0.4	242'454	0.4

<b>Charges d'exploitation</b> 4.2	<b>65'244'297</b>	<b>100.0</b>	<b>60'832'729</b>	<b>100.0</b>	<b>7.3</b>
-----------------------------------	-------------------	--------------	-------------------	--------------	------------

<b>Protection de l'environnement</b> 4.3	<b>50'089'373</b>	<b>76.8</b>	<b>46'898'660</b>	<b>77.1</b>	<b>6.8</b>
Réseau international du WWF	3'217'253	4.9	3'152'699	5.2	2.0
Projets en Afrique	3'499'817	5.4	4'109'161	6.8	-14.8
Projets en Asie	4'579'244	7.0	3'027'580	5.0	51.3
Projets en Amérique latine	2'725'003	4.2	1'752'449	2.9	55.5
Projets en Europe	933'940	1.4	852'202	1.4	9.6
Projets en Suisse	3'330'955	5.1	3'573'385	5.9	-6.8
Travail régional	9'203'289	14.1	8'394'580	13.8	9.6
Protection du climat et énergie	1'283'412	2.0	2'718'006	4.5	-52.8
Marchés durables	3'932'933	6.0	2'654'114	4.4	48.2
Secteur financier durable	2'674'500	4.1	2'197'213	3.6	21.7
Politique de protection de l'environnement	2'359'694	3.6	2'373'227	3.9	-0.6
Formation environnementale	3'813'066	5.8	4'079'420	6.7	-6.5
Innovation & questions d'avenir	1'848'564	2.8	2'117'586	3.5	-12.7
Information sur les projets et l'environnement	6'687'703	10.3	5'897'039	9.7	13.4

<b>Levée de fonds &amp; communication</b> 4.4	<b>12'783'630</b>	<b>19.6</b>	<b>11'545'302</b>	<b>19.0</b>	<b>10.7</b>
---	-------------------	-------------	-------------------	-------------	-------------

<b>Administration</b> 4.4	<b>2'371'295</b>	<b>3.6</b>	<b>2'388'766</b>	<b>3.9</b>	<b>-0.7</b>
---------------------------	------------------	------------	------------------	------------	-------------

# Compte d'exploitation (du 01.07 au 30.06)

(en CHF)	2024/25	%	Année précédente	%	+/- %
----------	---------	---	------------------	---	-------

<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-3'261'228</b>	<b>-5.3</b>	<b>762'288</b>	<b>1.2</b>	<b>-527.8</b>
--------------------------------	-------------------	-------------	----------------	------------	---------------

<b>Résultat financier</b>		135'123		1'111'472	n.a.
Produits	4.5	719'164		1'684'395	-57.3
Charges	4.6	-584'041		-572'922	1.9

<b>Résultat exceptionnel, unique ou hors période</b>		-474'600		0	-999.9
Produits		0		0	0.0
Charges	4.7	-474'600		0	-999.9

<b>Résultat avant la modification des avoirs du fonds</b>		<b>-3'600'705</b>	<b>-5.8</b>	<b>1'873'760</b>	<b>3.0</b>	<b>-292.2</b>
---	--	-------------------	-------------	------------------	------------	---------------

<b>Modification des avoirs du fonds</b>		<b>-2'974'599</b>		<b>-1'087'021</b>		<b>n.a.</b>
Utilisation		21'603'922		22'092'352		-2.2
Affectation		-24'578'521		-23'179'373		6.0

<b>Résultat annuel (avant modification des fonds propres)</b>		<b>-1'100'840</b>	<b>-1.8</b>	<b>-984'178</b>	<b>-1.8</b>	<b>n.a.</b>
---	--	-------------------	-------------	-----------------	-------------	-------------

<b>Affectation / Utilisations</b>					
Gebundenes Kapital		0		0	0.0
Utilisation		0		0	0.0
Affectation		0		0	0.0
Capitaux libres		5'269'659		1'100'840	n.a.
Utilisation		5'269'659		1'100'840	378.7
Affectation		0		0	0.0

# État des flux de trésorerie (du 01.07 au 30.06)

Fonds choisis: liquidités selon 2.1 (en CHF)	2024/25	Année précédente	+/- %
<b>Activités internes</b>	<b>1'463'255</b>	<b>(4'541'414)</b>	<b>-132.2</b>
Résultat annuel (avant variation du capital d'organisation)	(5'269'659)	(1'100'840)	378.7
Augmentation / (diminution) des avoirs du fonds	1'668'955	2'974'599	-43.9
Amortissement / (revalorisations) sur capital immobilisé	381'638	625'783	-39.0
Pertes dues à / (annulation de) la dépréciation d'actifs	11'050	(74'579)	-114.8
Autres frais sans incidence sur le fonds / (recettes)	0	2'575	-100.0
Pertes / (gains) du(e)s à la dépréciation du capital immobilisé	(513)	(134'763)	-99.6
Diminution / (augmentation) des créances pour livraisons et services	155'693	882'173	-82.4
Diminution / (augmentation) des autres créances à court terme	461'086	(3'519'208)	-113.1
Diminution / (augmentation) des titres cotés en bourse	2'839'858	(2'597'730)	-209.3
Diminution / (augmentation) des stocks	36'437	(94'811)	-138.4
Diminution / (augmentation) des actifs transitoires	475'078	(2'779'906)	-117.1
Augmentation / (diminution) des engagements pour livraisons et services	(510'717)	514'716	-199.2
Augmentation / (diminution) des engagements réglés par acomptes	81'793	(1'373'335)	-106.0
Augmentation / (diminution) des autres capitaux exigibles à court terme	461'628	75'744	509.5
Augmentation / (diminution) des passifs transitoires	(92'771)	2'070'963	-104.5
Augmentation / (diminution) des provisions à court terme	289'101	(12'793)	999.9
<b>Flux de trésorerie provenant d'activités d'investissement</b>	<b>(106'463)</b>	<b>(182'380)</b>	<b>-41.6</b>
Investissements dans des biens matériels	(234'469)	(160'901)	45.7
Désinvestissements dans des biens matériels	513	0	999.9
Investissements dans des immobilisations	(60'000)	(282'305)	-78.7
Désinvestissements dans des immobilisations	250'000	290'827	-14.0
Investissements dans des biens immatériels	(62'507)	(30'000)	108.4
<b>Opérations financières</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.0</b>
<b>Total des flux de trésorerie</b>	<b>1'356'793</b>	<b>(4'723'794)</b>	<b>-128.7</b>
<b>Variation des liquidités</b>	<b>1'356'793</b>	<b>(4'723'794)</b>	<b>-128.7</b>
État initial	12'485'943	17'209'737	-27.4
État final	13'842'736	12'485'943	10.9

# Tableau de variation du capital

## Fonds et capitaux propres (2024/25)

(en CHF)	État au 01.07.24	Produits internes	Transferts internes	Affectation	Utilisation	État au 30.06.25	Variation
		5.1	5.2	5.3	5.3		
<b>Total fonds et capitaux propres</b>	<b>45'032'217</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>16'725'998</b>	<b>-20'326'702</b>	<b>41'431'512</b>	<b>-3'600'705</b>
<b>Capitaux propres</b>	<b>34'821'172</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-5'269'659</b>	<b>29'551'513</b>	<b>-5'269'659</b>
<b>Capitaux liés</b>	<b>121'768</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>121'768</b>	<b>0</b>
Réserve prévoyance sociale	121'768	0	0	0	0	121'768	0
<b>Capitaux libres</b>	<b>34'699'404</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-5'269'659</b>	<b>29'429'744</b>	<b>-5'269'659</b>
Report du résultat	35'800'243	0	-1'100'840	0		34'699'404	-1'100'840
Résultat annuel (avant modification du capital d'organisation)	-1'100'840		1'100'840		-5'269'659	-5'269'659	-4'168'819
<b>Fonds liés</b>	<b>10'211'045</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>16'725'998</b>	<b>-15'057'043</b>	<b>11'880'000</b>	<b>1'668'955</b>
Projets de protection de l'environnement	2'123'050	0	0	3'862'117	-3'935'375	2'049'792	-73'258
Afrique	22'813	0	0	571'581	-594'394	0	-22'813
Madagascar	328'411	0	0	432'086	-575'082	185'414	-142'997
Amérique latine	729'220	0	0	1'092'878	-1'220'152	601'946	-127'274
Asie	334'115	0	0	1'173'424	-981'577	525'962	191'847
Alpes	915'529	0	0	2'105'518	-875'558	2'145'489	1'229'960
Climat et énergie	1'852'877	0	0	1'990'380	-1'181'413	2'661'845	808'967
Forêts	336'589	0	0	913'470	-1'213'182	36'877	-299'712
Eau	1'695'505	0	0	1'097'385	-1'270'103	1'522'787	-172'718
Mers	7'604	0	0	599'662	-607'266	0	-7'604
Biodiversité et protection des espèces	557'788	0	0	1'311'143	-1'245'742	623'189	65'401
Économie (finance) durable	1'247'566	0	0	1'167'901	-916'076	1'499'391	251'825
Policy / Instruments légaux	30'000	0	0	0	-30'000	0	-30'000
Éducation à l'environnement	29'978	0	0	408'452	-411'124	27'307	-2'672

# Tableau de variation du capital

## Fonds et capitaux propres de l'année précédente (2023/24)

(en CHF)	État au 01.07.23	Produits internes	Transferts internes	Affectation	Utilisation	État au 30.06.24	Variation
		5.1	5.2	5.3	5.3		
<b>Total fonds et capitaux propres</b>	<b>43'158'457</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>24'578'521</b>	<b>-22'704'761</b>	<b>45'032'217</b>	<b>1'873'760</b>
<b>Capitaux propres</b>	<b>35'922'011</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1'100'840</b>	<b>34'821'172</b>	<b>-1'100'840</b>
<b>Capitaux liés</b>	<b>121'768</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>121'768</b>	<b>0</b>
Réserve prévoyance sociale	121'768	0	0	0	0	121'768	0
<b>Capitaux libres</b>	<b>35'800'243</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1'100'840</b>	<b>34'699'404</b>	<b>-1'100'840</b>
Fonds libres	36'784'421	0	-984'178	0		35'800'243	-984'178
Résultat annuel (avant modification du capital d'organisation)	-984'178		984'178		-1'100'840	-1'100'840	-116'662
<b>Récapitulation des fonds liés</b>	<b>7'236'446</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>24'578'521</b>	<b>-21'603'922</b>	<b>10'211'045</b>	<b>2'974'599</b>
Projets de protection de l'environnement	1'598'064	0	0	9'406'648	-8'881'663	2'123'050	524'986
Afrique	290'684	0	0	782'776	-1'050'647	22'813	-267'871
Madagascar	291'026	0	0	474'959	-437'575	328'411	37'384
Amérique latine	472'339	0	0	1'377'870	-1'120'988	729'220	256'882
Asie	210'212	0	0	1'529'785	-1'405'882	334'115	123'903
Alpes	388'783	0	0	1'322'374	-795'628	915'529	526'746
Climat et énergie	793'500	0	0	3'550'981	-2'491'603	1'852'877	1'059'378
Forêts	630'952	0	0	982'823	-1'277'186	336'589	-294'363
Eau	1'222'572	0	0	1'411'218	-938'285	1'695'505	472'933
Mers	14'454	0	0	460'315	-467'166	7'604	-6'851
Protection des espèces	399'378	0	0	1'386'135	-1'227'725	557'788	158'410
Économie (finance) durable	846'998	0	0	1'323'085	-922'517	1'247'566	400'568
Policy / Instruments légaux	0	0	0	84'000	-54'000	30'000	30'000
Éducation à l'environnement	77'483	0	0	485'552	-533'057	29'978	-47'504



# Annexe

## 1 Principes régissant l'organisation

### 1.1 Siège et but de l'organisation

Le nom WWF Suisse désigne, au sens des art. 80 ss du code civil suisse, une fondation à but non lucratif ayant son siège à Zurich. Le WWF Suisse fait partie du réseau international du WWF, qui s'est donné pour objectif de mettre un terme à la destruction de l'environnement dans le monde et de bâtir un avenir où l'homme et la nature vivront en harmonie.

### 1.2 Périmètre de consolidation

Les présents comptes considèrent la Fondation WWF Suisse dans son ensemble. Les sections cantonales du WWF sont des associations juridiquement indépendantes qui ne sont pas soumises à une influence dominante du WWF Suisse. Elles ne sont donc pas consolidées. Le chiffre **6.5**, «Sections du WWF Suisse» apporte des informations complémentaires concernant les sections du WWF.

## 2 Bases de l'établissement des comptes

### 2.1 Généralités

Les comptes du WWF Suisse sont établis sur la base du cadre conceptuel des recommandations Swiss GAAP RPC, y compris la norme RPC 21 (respect du cadre conceptuel, des RPC fondamentales et des autres Swiss GAAP RPC). Cette présentation offre une image conforme à la réalité tant de la situation patrimoniale et financière que des recettes de l'organisation (true and fair view). Les comptes annuels sont conformes à la législation suisse, à la charte de fondation du WWF Suisse et aux prescriptions de la fondation ZEWO (organisme suisse de certification pour les organisations d'utilité publique qui récoltent des dons).

### 2.2 Bases et principes d'évaluation

L'évaluation repose essentiellement sur des valeurs historiques (valeurs d'acquisition et valeurs de production), selon le principe de l'évaluation individuelle des actifs et des passifs. Les principes d'évaluation les plus importants et les différences majeures par rapport aux bases mentionnées font l'objet d'un commentaire.

### 2.3 Liquidités

Les avoirs en caisse ainsi que sur les comptes postaux et bancaires figurent au bilan à leur valeur nominale.

### 2.4 Titres cotés en bourse

Les titres figurent au bilan à leur cours actuel.

Le WWF investit ses réserves en accord avec l'objectif climatique d'un réchauffement limité à 1,5 degré, conformément à l'Accord de Paris. Au travers de ses projets, mais aussi avec le placement de ses réserves, il entend exercer la plus grande influence positive possible sur la nature. Par ailleurs, il accorde une très grande importance à la sécurité à long terme des placements. Les placements en titres sont conformes au règlement sur les placements du WWF Suisse (voir [www.wwf.ch/de/ueber-uns](http://www.wwf.ch/de/ueber-uns) en allemand).

# Annexe

## 2.5 Créances pour livraisons et services

Toutes les créances sont indiquées à leur valeur nominale, déduction faite des corrections de valeur nécessaires. Les créances issues de la division «Corporate Relations» et les créances sur les «organisations liées» sont ajustées individuellement. Les créances issues de la boutique WWF et des Camps Nature ayant fait l'objet d'un rappel infructueux sont transférées à un service de recouvrement. La correction de valeur se fait alors selon le taux de réussite de ce service.

## 2.6 Stocks

Les stocks sont évalués au coût d'acquisition ou à la valeur vénale effective si celle-ci est inférieure (principe de la valeur minimale/ *lower of cost or market*). Pour les stocks peu courants, une réévaluation supplémentaire est effectuée sur la base de leur portée.

## 2.7 Immobilisations financières

Les actifs financiers se composent de créances à long terme de succession, de prêts et d'investissements dans des titres non boursiers.

Le WWF Suisse accorde des prêts à des organisations triées sur le volet, qui s'engagent pour des buts et des objectifs similaires aux siens. Les parts d'actions inférieures à 20% sont comptabilisées comme «Titres sans cours de bourse» dans les immobilisations financières.

## 2.8 Biens mobiles, biens immatériels, biens immobiliers et terrains

Les biens matériels détenus à des fins d'utilisation (logiciels, biens matériels mobiles et biens immobiliers à usage commercial) figurent au bilan à leur prix d'acquisition ou de production, déduction faite des amortissements imposés par la gestion d'entreprise. Ceux-ci sont effectués de façon linéaire en fonction de la durée d'utilisation estimée. Les terrains ne sont pas amortis.

En gestion d'entreprise, les durées d'utilisation sont évaluées à:

Matériel et logiciels	3 ans
Exposition Pandamobile	3 ans
Mobilier	8 ans
Container Pandamobile	15 ans
Chauffage, installations, agencement	15 ans
Autres biens immobiliers	50 ans

La valeur des immobilisations corporelles des immeubles comptabilisée au bilan est réévaluée tous les cinq ans sur la base des valeurs commerciales estimées. Ces dernières sont retenues au bilan si elles sont plus basses. La dernière estimation de l'immeuble commercial, qui représente la majeure partie en termes de valeur, a été effectuée en mars 2025 par un spécialiste externe. De plus, les signes de dépréciation font l'objet d'un examen répété chaque année.

## 2.9 Principes relatifs aux recettes

Le principe de l'«*accrual accounting*» régit le moment de la comptabilisation des produits. Les produits sont comptabilisés lorsqu'il est suffisamment probable que l'organisation bénéficiera d'avantages économiques futurs et que ceux-ci peuvent être déterminés de manière fiable. Les produits sont comptabilisés dans la période à laquelle ils appartiennent du point de vue économique.

# Annexe

## 2.10 Charges de projet ou de prestations, d'obtention de financements et administratives

Les charges de projet ou de prestations, d'obtention de financements et administratives sont calculées selon la méthode ZEWO depuis de nombreuses années. Au sein de la méthode, une ventilation plus différenciée des coûts, basée sur les activités, est choisie pour les sous-domaines. En outre, il est fait usage de l'option qui permet, pour des montants importants, d'attribuer les charges générales de fonctionnement sur la base du personnel.

## 2.11 Informations sur les obligations de prévoyance

Les collaboratrices et collaborateurs du WWF Suisse sont assurés auprès de la fondation collective Nest contre les conséquences économiques de la vieillesse, de la mort ou de l'invalidité. Il s'agit d'un plan d'assurance en primauté des cotisations dans le cadre duquel tant l'employeur que les employés versent des montants fixes. Les cotisations sont comptabilisées dans la période où elles sont versées.

Nest considère le développement durable comme faisant intégralement partie du processus de placement, qui conduit à une valeur financière et immatérielle à long terme pour les personnes assurées et pour la société (voir [www.nest-info.ch/fr/durabilite/](http://www.nest-info.ch/fr/durabilite/)).

## 2.12 Protection de l'environnement

Le rapport annuel et le rapport financier du WWF Suisse sont établis selon Swiss GAAP RPC 21 et sont disponibles sur le site Internet du WWF Suisse. Ils livrent des informations détaillées sur les projets de protection de l'environnement internationaux, nationaux et régionaux, sur les buts atteints et les enjeux à venir: [wwf.ch/rapportannuel](http://wwf.ch/rapportannuel).

Le site [www.panda.org](http://www.panda.org) fournit également des informations complémentaires sur le réseau international du WWF et les projets correspondants de protection de la nature et de l'environnement.

# Annexe

## 3 Commentaires concernant le bilan

### 3.1 Titres cotés en bourse

(en CHF)	30.06.2025	30.06.2024
Obligations	5'019'033	5'830'853
Actions monde entier	6'812'545	7'758'080
Alternatives et autres placements	4'168'616	5'927'410
Placements fortement corrélés	2'013'768	1'597'187
Valeurs réelles	675'647	415'937
<b>Total</b>	<b>18'689'609</b>	<b>21'529'467</b>

### 3.2 Créances pour livraisons et services

(en CHF)	30.06.2025	30.06.2024
Corporate Relations: sponsoring, licences et conseils	1'055'406	1'157'971
Boutique WWF et divers	235'018	366'311
Correction de valeur boutique WWF	-11'800	-4'500
<i>sur les organisations liées:</i>		
Réseau international du WWF	40'552	33'540
Sections cantonales du WWF	1'528'148	1'456'993
<b>Total</b>	<b>2'847'323</b>	<b>3'010'316</b>

### 3.3 Autres créances à court terme

(en CHF)	30.06.2025	30.06.2024
Engagements de contributions et de dons importants	3'736'230	4'141'892
Créances pour paiements par carte	87'729	95'419
Créances sur les assurances sociales et l'État	381'291	476'102
<i>sur les organisations liées:</i>		
Sections cantonales du WWF	51'385	4'308
<b>Total</b>	<b>4'256'635</b>	<b>4'717'721</b>

### 3.4 Stock

(en CHF)	30.06.2025	30.06.2024
Marchandises au prix d'acquisition	207'164	243'601
Régularisation	-12'401	-8'650
<b>Total</b>	<b>194'764</b>	<b>234'951</b>



# Annexe

## 3.5 Compte de régularisation actif

(en CHF)	30.06.2025	30.06.2024
Divers avoirs au jour de référence	61'666	56'360
Divers services prépayés pour l'année suivante	365'693	303'909
Recettes qui ne seront comptabilisées que l'année suivante	47'003	525'337
Avances pour l'organisation des Camps Nature	552'261	518'603
Biens immobiliers destinés à être vendus	2'169'508	2'267'000
<b>Total</b>	<b>3'196'131</b>	<b>3'671'208</b>

## 3.6 Immobilisations financières

(en CHF)	30.06.2025	30.06.2024
Créances pour successions recouvrables à long terme	100'000	250'000
Prêts à des tiers	144'930	144'930
Prêts à des organisations liées	260'000	300'000
Titres non boursiers	134'804	134'804
<b>Total</b>	<b>639'734</b>	<b>829'734</b>

# Annexe

## 3.7 Immobilisations corporelles et biens immatériels

### Présentation de l'actif immobilisé 2024/25

(en CHF)	État au 01.07.2024	Accroissement	Diminution	Diminution de valeur	État au 30.06.2025
<b>Biens mobiles</b>					
Matériel informatique	755'068	37'365	-11'494	0	780'939
Mobilier	1'412'697	12'024	-2'300	0	1'422'421
Container Pandamobile	90'407	0	0	0	90'407
<i>Valeur d'acquisition</i>	2'258'172	49'390	-13'794	0	2'293'767
Matériel informatique	-723'490	-28'021	11'494	0	-740'017
Mobilier	-1'347'961	-26'076	2'300	0	-1'371'737
Container Pandamobile	-42'407	-6'000	0	0	-48'407
<i>Amortissement cumulé</i>	-2'113'858	-60'097	13'794	0	-2'160'161
<b>Total (valeur comptable nette)</b>	<b>144'314</b>				<b>133'606</b>
<b>Immobilisations corporelles immeubles: biens immobiliers</b>					
Installations Lausanne	39'162	23'459	0	0	62'621
Propriété Zurich	17'933'616	161'621	0	0	18'095'236
<i>Valeur d'acquisition</i>	17'972'778	185'080	0	0	18'157'857
Installations Lausanne	-30'039	-2'577	0	0	-32'616
Propriété Zurich	-11'137'549	-285'658	0	0	-11'423'207
<i>Amortissement cumulé</i>	-11'167'588	-288'235	0	0	-11'455'823
<b>Total (valeur comptable nette)</b>	<b>6'805'190</b>				<b>6'702'034</b>
<b>Immobilisations corporelles immeubles: provenant de donations</b>					
Parcelle à Berne	2'370'000	0	0	0	2'370'000
<i>Valeur d'acquisition</i>	2'370'000	0	0	0	2'370'000
Parcelle à Berne	0	0	0	0	0
<i>Amortissement cumulé</i>	0	0	0	0	0
<i>Total (valeur comptable nette)</i>	2'370'000				2'370'000
<b>Total Immobilisations corporelles</b>	<b>9'319'503</b>				<b>9'205'641</b>
<b>Biens immatériels</b>					
Logiciels	533'881	0	-199'206	0	334'675
Exposition Pandamobile	30'000	62'507	0	0	92'507
<i>Valeur d'acquisition</i>	563'881	62'507	-199'206	0	427'182
Logiciels	-533'081	-800	199'206	0	-334'675
Exposition Pandamobile	0	-32'507	0	0	-32'507
<i>Amortissement cumulé</i>	-533'082	-33'307	199'206	0	-367'182
<b>Total biens immatériels</b>	<b>30'800</b>				<b>60'000</b>

# Annexe

## Présentation de l'actif immobilisé 2023/24

(en CHF)	État au 01.07.2023	Accroissement	Diminution	Diminution de valeur	État au 30.06.2024
<b>Biens mobiles</b>					
Matériel informatique	742'717	39'841	-27'490	0	755'068
Mobilier	1'452'034	10'366	-49'704	0	1'412'697
Container Pandamobile	90'407	0	0	0	90'407
<i>Valeur d'acquisition</i>	2'285'158	50'207	-77'194	0	2'258'172
Matériel informatique	-574'025	-176'955	27'490	0	-723'490
Mobilier et véhicules	-1'368'695	-28'970	49'704	0	-1'347'961
Container Pandamobile	-36'407	-6'000	0	0	-42'407
<i>Amortissement cumulé</i>	-1'979'127	-211'925	77'194	0	-2'113'858
<b>Total (valeur comptable nette)</b>	<b>306'031</b>				<b>144'314</b>

<b>Immobilisations corporelles immeubles: biens immobiliers</b>					
Installations Lausanne	39'162	0	0	0	39'162
Propriété Zurich	18'050'552	110'694	-227'630	0	17'933'616
<i>Valeur d'acquisition</i>	18'089'714	110'694	-227'630	0	17'972'778
Installations Lausanne	-27'428	-2'611	0	0	-30'039
Propriété Zurich	-10'991'059	-374'120	227'630	0	-11'137'549
<i>Amortissement cumulé</i>	-11'018'487	-376'731	227'630	0	-11'167'588
<b>Total (valeur comptable nette)</b>	<b>7'071'227</b>				<b>6'805'190</b>

<b>Immobilisations corporelles immeubles: provenant de donations</b>					
Parcelle à Berne	2'370'000	0	0	0	2'370'000
Terrain à Aubonne-Rolle	1	0	-1	0	0
<i>Valeur d'acquisition</i>	2'370'001	0	-1	0	2'370'000
Parcelle à Berne	0	0	0	0	0
<i>Amortissement cumulé</i>	0	0	0	0	0
<b>Total (valeur comptable nette)</b>	<b>2'370'001</b>				<b>2'370'000</b>
<b>Total Immobilisations corporelles</b>	<b>9'747'259</b>				<b>9'319'503</b>

<b>Biens immatériels</b>					
Logiciels	533'881	0	0	0	533'881
Exposition Pandamobile	67'140	30'000	-67'140	0	30'000
<i>Valeur d'acquisition</i>	601'022	30'000	-67'140	0	563'881
Logiciels	-518'335	-14'746	0	0	-533'081
Exposition Pandamobile	-44'760	-22'380	67'140	0	0
<i>Amortissement cumulé</i>	-563'096	-37'126	67'140	0	-533'082
<b>Total biens immatériels</b>	<b>37'926</b>				<b>30'800</b>

# Annexe

## 3.8 Passifs découlant d'acomptes

(en CHF)	30.06.2025	30.06.2024
Bons et crédits pour les commandes de la boutique	1'490	1'379
Paiements anticipés pour la participation aux Camps Nature	690'581	608'900
<b>Total</b>	<b>692'071</b>	<b>610'279</b>

## 3.9 Autres engagements à court terme

(en CHF)	30.06.2025	30.06.2024
Engagements pour contributions à des projets envers des organisations liées	1'227'734	1'151'523
Prestations dues au personnel pour le 13 <sup>e</sup> mois de salaire	872'903	804'763
Envers les assurances sociales et l'État	1'047'641	781'981
Envers les organisations affiliées	217'070	165'454
<b>Total</b>	<b>3'365'349</b>	<b>2'903'721</b>

Les engagements envers les assurances sociales/l'État comprennent notamment CHF 795'418 (année précédente: CHF 747'723) à titre d'engagements envers la caisse de pension Nest.

## 3.10 Provisions à court terme

(en CHF)	État au 01.07.2024	Accroissement	Diminution	Diminution de valeur	État au 30.06.2025
Projets locaux des sections	9'512	122'400	-121'073	0	10'839
Heures suppl. et vacances	1'145'136	545'259	-257'485	0	1'432'910
<b>Total</b>	<b>1'154'648</b>	<b>667'659</b>	<b>-378'558</b>	<b>0</b>	<b>1'443'749</b>

Année précédente

(en CHF)	État au 01.07.2023	Accroissement	Diminution	Diminution de valeur	État au 30.06.2024
Projets locaux des sections	110'983	122'100	-223'571	0	9'512
Heures suppl. et vacances	1'056'458	382'161	-293'483	0	1'145'136
<b>Total</b>	<b>1'167'441</b>	<b>504'261</b>	<b>-517'054</b>	<b>0</b>	<b>1'154'648</b>

Les provisions à court terme sont des moyens réservés concernant aussi bien les heures supplémentaires et les droits aux vacances des collaboratrices et collaborateurs du WWF Suisse que les projets locaux des sections (sommes pas encore versées).

## 3.11 Régularisations passives

(en CHF)	30.06.2025	30.06.2024
Services facturés pour l'année suivante	3'296'834	3'230'942
Engagements auprès du personnel par jour de référence	124'381	127'353
Services fournis et non encore facturés	84'393	241'294
Engagements divers par jour de référence	5'119	3'909
<b>Total</b>	<b>3'510'727</b>	<b>3'603'498</b>



# Annexe

## 3.12 Fonds liés et capitaux propres

Le tableau de variation du capital fournit des informations détaillées sur la composition des fonds liés et des capitaux propres de l'organisation, ainsi que sur les changements intervenus.

## 4 Commentaires concernant le compte d'exploitation

### 4.1 Produits d'exploitation

Le produit des contributions reçues a diminué d'environ 1 million CHF par rapport à l'exercice précédent, pour s'établir à 48,5 millions CHF. La principale raison est une baisse des dons provenant de grands mécènes et de fondations. Les contributions des pouvoirs publics sont restées pratiquement au niveau de l'année précédente et représentent 4 % des produits d'exploitation.

Les revenus issus des livraisons et prestations ont pu être augmentés de 1,4 million CHF par rapport à l'exercice précédent.

Des restrictions s'appliquent à l'affectation d'une part du produit:

(en CHF)	2024/25	2023/24
Produits liés à des projets	16'725'998	24'578'521
Produits non liés à des projets	43'746'821	37'016'495
<b>Total produits d'exploitation</b>	<b>60'472'819</b>	<b>61'595'016</b>

Les contributions des collectivités publiques englobent les aides financières suivantes accordées par la Direction du développement et de la coopération DDC et celles de l'Office fédéral des assurances sociales OFAS (aides financières pour des activités prévues par la loi sur l'encouragement de l'enfance et de la jeunesse, LEEJ):

(en CHF)	2024/25	2023/24
Contributions DDC	1'879'500	2'100'000
Aides financières de l'OFAS selon l'art. 7 al. 1 de la LEEJ, structure de l'organisme et activités régulières	159'813	144'771
Aides financières de l'OFAS selon l'art. 9 de la LEEJ, formation et formation continue	10'645	0
<b>Total des contributions de la DDC et de l'OFAS</b>	<b>2'049'958</b>	<b>2'244'771</b>

# Annexe

## 4.2 Charges d'exploitation

La ventilation des charges de protection de l'environnement, de collecte de fonds et d'administration est calculée sur la base de la méthode ZEWO (voir 2.10, «Charges de projet ou de prestations, d'obtention de financements et administratives»).

(en CHF)	2024/25	2023/24
<b>Protection de l'environnement</b>		
Cotisations versées et donations	20'580'976	18'571'148
Frais de personnel	20'739'201	19'279'311
Matériel	8'510'033	8'637'035
Amortissements	259'164	411'166
<b>Total</b>	50'089'373	46'898'660

<b>Fundraising &amp; communication, administration</b>		
Cotisations versées et donations	315'230	217'363
Frais de personnel	5'085'987	4'312'520
Matériel	7'279'177	6'838'251
Amortissements	103'235	177'169
<b>Total</b>	12'783'630	11'545'302

<b>Administration</b>		
Cotisations versées et donations	675'026	700'569
Frais de personnel	1'390'705	1'427'110
Matériel	286'323	223'639
Amortissements	19'240	37'448
<b>Total</b>	2'371'295	2'388'766

Dans les domaines «Fundraising & communication, administration», la part des charges de collecte de fonds et d'administration contenue dans les contributions versées au WWF International est également imputée aux charges de collecte de fonds et d'administration du WWF Suisse sous «Cotisations versées et donations».

### Personnel

	2024/25	2023/24
<b>Nombre total de collaboratrices et collaborateurs</b>	309	296
Dont collaboratrices et collaborateurs en CDI recevant un salaire mensuel	225	211
Dont collaboratrices et collaborateurs en CDD recevant un salaire mensuel (notamment stagiaires)	32	25
Dont collaboratrices et collaborateurs recevant un salaire horaire	52	60
à plein temps (uniquement pour les collaboratrices et collaborateurs recevant un salaire mensuel)	196	180

Les coûts totaux de personnel (y compris dépenses professionnelles, formation continue, recherche de personnel et autres frais annexes tels que contributions de l'entreprise à la caisse de pension) représentent:

(en CHF)	2024/25	2023/24
<b>Coûts totaux de personnel</b>	27'215'893	25'018'941
dont prévoyance professionnelle	2'129'855	1'936'720

# Annexe

## Institution de prévoyance

Au 31 décembre 2024, le taux de couverture de l'institution de prévoyance était de 110.5% (année précédente: 108.3%)

(en CHF)	Excédent de couverture / déficit de couverture <sup>1)</sup>	Part économique/utilité		Changement par rapport à l'exercice précédent	Contributions limitées à la période	Charges liées à la prévoyance dans les frais de personnel	
		30.06.25	30.06.24			2024/25	2023/24
Plans de prévoyance avec excédent de couverture	10.5%	0	0	0	2'129'855	2'129'855	1'936'720

1) La fondation collective Nest est une organisation communautaire conformément à RPC 16, ch. 8 et l'excédent / le déficit de couverture à publier ne peuvent être déterminés sur la base du contrat d'affiliation individuel.

Il n'existe aucune réserve de cotisations de l'employeur dans le poste «Institution de prévoyance», ni sur l'exercice 2024/25, ni sur le précédent.

## 4.3 Protection de l'environnement

Au cours de l'exercice 2024/25, le WWF Suisse a participé financièrement aux votations et projets de démocratie directe suivants:

CHF 30'000 pour le référendum sur l'arrêté fédéral concernant l'étape d'aménagement 2023 des routes nationales  
 CHF 20'000 pour l'initiative pour une place financière durable  
 CHF 10'000 pour la votation sur la modification de la loi sur l'énergie concernant la protection du climat et l'adaptation au changement climatique dans le canton de Zurich.

Le montant de ces dépenses varie fortement d'une année à l'autre, puisqu'elles dépendent d'une part du calendrier des votations importantes pour la politique de l'environnement et, d'autre part, des priorités des organisations de protection de la nature de l'Alliance-Environnement. Au sein de l'Alliance-Environnement, il est fréquent qu'une organisation prenne les commandes de la campagne en vue d'une votation et que son engagement financier soit en conséquence nettement plus élevé que lors d'autres scrutins. En 2021, le WWF Suisse avait pris le lead de la campagne en faveur de la loi sur le CO<sub>2</sub>.

En moyenne des cinq dernières années, le WWF Suisse a dépensé CHF 990'653 par exercice:

2024/25: CHF 60'000  
 2023/24: CHF 302'000  
 2022/23: CHF 1'003'267  
 2021/22: CHF 413'000  
 2020/21: CHF 3,175 millions, dont 2 millions avaient été versés spécialement dans ce but par des fondations.

Cela correspond à environ 1.7% de toutes les dépenses. Durant cette période, le WWF Suisse a rédigé neuf mots d'ordre concernant des votations nationales dans le domaine de l'environnement et soutenu deux projets d'initiatives et six scrutins dans les cantons.

Vous trouverez des informations détaillées **sur toutes les autres activités** de protection de l'environnement du WWF Suisse sur notre site Internet: [www.wwf.ch/fr/nos-objectifs](http://www.wwf.ch/fr/nos-objectifs).

# Annexe

**Les transactions avec les organisations affiliées dans le domaine de la protection de l'environnement** (prêts) se sont déroulées comme suit :

(en CHF)	2024/25	2023/24
Réseau international du WWF	17'147'425	14'460'721
Sections cantonales du WWF	2'923'868	3'277'522
<b>Total</b>	<b>20'071'293</b>	<b>17'738'242</b>

## 4.4 Fundraising et communication, administration

La répartition entre charges de protection de l'environnement, de fundraising et administratives a été contrôlée et recalculée selon la méthode ZEWO modifiés (voir aussi **2.10**, «Charges de projet ou de prestations, d'obtention de financements et administratives»).

## 4.5 Produits financiers

(en CHF)	2024/25	2023/24
Produits des liquidités et des titres	160'018	268'422
Rente du droit de superficie, parcelle à Berne	119'042	118'975
Gains sur les cours des avoirs	440'103	1'296'998
<b>Total</b>	<b>719'164</b>	<b>1'684'395</b>

## 4.6 Charges financières

(en CHF)	2024/25	2023/24
Frais de gestion de la fortune	-132'068	-172'984
Pertes sur les cours des avoirs	-447'625	-395'590
Taxe foncière, parcelle à Berne	-4'348	-4'348
<b>Total</b>	<b>-584'041</b>	<b>-572'922</b>

## 4.7 Charges extraordinaires

Une provision a été constituée en raison d'une incertitude juridique existante concernant le décompte de la taxe sur la valeur ajoutée.

## 5 Commentaires concernant le tableau de variation du capital

Les fonds ayant une affectation proche sont désormais regroupés selon des critères géographiques ou thématiques. En interne, les fonds restent clairement séparés, afin d'assurer l'affectation des moyens souhaitée par les bienfaiteurs.

### 5.1 Produits internes

Dans la colonne «Produits internes» sont consignés les intérêts de sommes imputées et pas encore utilisées.

### 5.2 Transferts internes

La colonne «Transferts internes» présente les changements d'affectation de donations ordonnés par des donateurs.



# Annexe

## 5.3 Affectation et utilisation

Les colonnes «Affectation» et «Utilisation» reprennent globalement les affectations et les utilisations du compte d'exploitation (voir 3.12, «Fonds liés et capitaux propres»). Ce compte des fonds garantit que les moyens liés sont affectés aux buts auxquels ils sont destinés.

## 6 Autres indications

### 6.1 Honoraires de l'organe de révision

Les honoraires suivants ont été versés aux sociétés KPMG AG et BDO AG au cours de l'exercice:

(en CHF)	2024/25	2023/24
Révision	29'580	26'400
Autres services	12'342	12'400
<b>Total</b>	<b>41'922</b>	<b>38'800</b>

### 6.2 Rétribution des membres du Conseil de fondation et de la direction

(en CHF)	2024/25	2023/24
Rétribution des membres du conseil de fondation	0	0
Rétribution du directeur général	205'977	200'472
Rétribution des autres membres de la direction	841'115	885'044
<b>Total</b>	<b>1'047'092</b>	<b>1'085'515</b>

La rétribution totale est comptabilisée conformément aux dispositions de la norme Zewo 8 et de Swiss GAAP RPC 21. Elle comprend le salaire brut, les allocations familiales volontaires, les frais sous forme de forfaits et les primes d'ancienneté.

Il n'est versé aux membres du Conseil de fondation du WWF Suisse que des frais justifiés et nécessaires à leur activité, qui ne font pas partie de la rémunération totale (en 2024/25 CHF 0 comme l'année précédente).

Au 30.6.2025, la direction était composée de sept membres.

### 6.3 Transactions avec des personnes liées

Hors des financements de programmes et de projets mentionnés au 4.3, «Protection de l'environnement», aucune transaction n'a eu lieu avec les personnes liées en 2024/25.

### 6.4 Travail bénévole au WWF Suisse, dans les sections du WWF et autres services gratuits

De nombreux collaborateurs et collaboratrices bénévoles s'engagent au sein du WWF Suisse et des sections cantonales et, en cas de besoin, le WWF peut également recourir à un important vivier de bénévoles. Aucune distinction n'est faite entre le travail bénévole pour le WWF Suisse ou pour ses sections. La quantité de travail bénévole est également importante au sein des comités des sections.

# Annexe

(en CHF)	2024/25		2023/24	
	Nombre de pers.	Jours de travail fournis	Nombre de pers.	Jours de travail fournis
Total de personnes dans le vivier de bénévoles	10'155		9'527	
Bénévoles dans les comités des sections	188	1'958	193	2'061
Encadrement bénévole des camps	424	4'341	386	3'900
Autres bénévoles actifs	2'771	4'222	2'607	4'096
<b>Total des bénévoles actifs</b>	<b>3'383</b>	<b>10'521</b>	<b>3'186</b>	<b>10'057</b>

Lors de l'achat de services, le WWF a obtenu, en raison de son statut d'organisation sans but lucratif, des rabais allant au-delà des avantages généralement accordés (rabais pour NGO) ainsi que des prestations publicitaires gratuites (annonces de remplissage, affiches) pour environ CHF 2,5 millions (année précédente env. CHF 2,7 millions).

## 6.5 Sections du WWF Suisse

Les 23 sections cantonales du WWF sont des associations juridiquement indépendantes qui ne sont pas soumises à une influence dominante du WWF Suisse. C'est la raison pour laquelle leurs comptes annuels ne sont pas consolidés avec ceux du WWF Suisse. Leur exercice financier coïncide avec l'année civile, contrairement à celui du WWF Suisse. Le tableau de la page suivante résume le total du bilan, des produits et des charges des sections.

(en CHF)	2024	2023
Somme totale du bilan	10'545'720	10'665'553
Total produits	5'231'003	5'376'403
Total charges	5'334'156	5'495'571
<b>Résultat (+excédent / -perte)</b>	<b>-103'153</b>	<b>-119'167</b>

Environ CHF 1,7 million (CHF 1,7 million l'année précédente) des produits des sections provient du WWF Suisse, où cette somme est consignée dans les charges (voir 4.3, «Protection de l'environnement»).

## 6.6 Créances et engagements conditionnels

Les contrats de baux à long terme entraînent des engagements pour les cinq prochaines années à hauteur de CHF 556'460 (année précédente: CHF 197'626).

Le WWF Suisse est associé solidaire à responsabilité limitée de la société simple «Alliance-Environnement». À l'heure actuelle, aucun engagement n'est prévisible vis-à-vis de cette société.

Il existe également une ligne de caution conformément au droit autrichien jusqu'à un montant maximal de EUR 150'000 pour un accord de prêt de la société Hub GmbH à Vienne.

Le WWF Suisse s'engage à fournir une garantie de déficit d'USD 832'395 maximum envers le WWF Myanmar, pour le projet «Small-Medium-Large: Promoting Water Stewardship with Small and Medium sized Enterprises». Ce projet dure jusqu'au 14 juillet 2028.

## 6.7 Engagements conditionnels

Aucun événement n'est survenu après la date de clôture du bilan qui aurait pu exercer une influence sur le rapport financier 2024/25.

Le Conseil de fondation a approuvé le rapport financier 2024/25 le 10 décembre 2025.

**WWF Suisse**

Avenue Dickens 6  
1006 Lausanne

Tél.: +41 21 966 73 73  
[www.wwf.ch/contact](http://www.wwf.ch/contact)  
[www.wwf.ch/don](http://www.wwf.ch/don)